Relatório de Atividades 2022

ISEC

Título
Relatório de Atividades 2022 | ISEC

Coordenação
Presidente do ISEC – Prof. António Mário Velindro

Edição
Instituto Politécnico de Coimbra – ISEC

Redação e Revisão
Vice-Presidente do ISEC – Prof. Maria do Céu Faulhaber
Gabinete de Qualidade e Planeamento do ISEC

Fotografia
João Teles

Ano
2023

Relatório de Atividades 2022

Mensagem do Presidente

O Instituto Superior de Engenharia de Coimbra (ISEC), enquanto Unidade Orgânica de Ensino (UOE) do Instituto Politécnico de Coimbra (IPC), tem uma estratégia específica que se enquadra, contudo, nas estratégias e objetivos traçados pelo IPC.

Com o objetivo de continuar a garantir o seu estatuto de instituição de ensino superior de referência, quer na região centro, onde se encontra inserido, quer a nível nacional e internacional, o ISEC manteve a aposta numa estratégia de inovação e de garantia de qualidade da sua oferta formativa assegurada por via da promoção de boas práticas pedagógicas, já implementadas e também da potenciação das capacidades de investigação e da disseminação do conhecimento.

O presente relatório tem como objetivo dar a conhecer as atividades do ISEC, desenvolvidas ao longo do ano de 2022. A limitação orçamental imposta pela inflação, ao nível do custo da energia e dos bens e matérias primas, obrigou a adiar, *sine die*, algumas das ações que estavam previstas no Plano de Atividades (PA) de 2022. Contudo, nas suas principais dimensões, pode afirmar-se que se atingiu os objetivos propostos nos seus eixos fundamentais. O documento visa refletir a execução da estratégia definida e proposta no seu PA do ano de referência e também no seu Plano Estratégico (PE) em vigor (2021-2025), decorrente do exercício de gestão e das políticas adotadas pela Presidência.

No que diz respeito à estrutura do documento propriamente dita, este encontra-se organizado de acordo com o modelo do IPC em vigor, dando destaque à concretização das metas traçadas, nomeadamente, das atividades previstas no PA de 2022 e o registo das respetivas taxas de execução.

Índice

Acrónimos ... 1
Sumário executivo ... 2
Metodologia seguida na elaboração do documento ... 2
Como interpretar os dados? ... 2
ISEC em números ... 4
Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas ... 6
Resultados atingidos ... 6
Ações desenvolvidas ... 7
Fatores condicionantes dos resultados e ações ... 8
Estrutura Organizacional ... 9
Enquadramento Estratégico ... 11
Missão, visão e valores ... 11
Mapa estratégico ... 13
Recursos ... 14
Infraestruturas ... 14
Recursos Humanos ... 16
Recursos Financeiros ... 17
Resultados atingidos no ano ... 18
Perspetiva de Impacto ... 18
Indicadores comuns do IPC ... 19
Perspetiva dos Processos Internos e Inovação ... 25
Indicadores comuns do IPC ... 26
Perspetiva da Capacitação ... 27
Indicadores comuns do IPC ... 28
Perspetiva Financeira ... 29
Indicadores comuns do IPC ... 30
Ações desenvolvidas ... 31
Escola IPC/ISEC ... 31
Ações planeadas promovidas ... 32
Inserção territorial ... 35
Ações planeadas promovidas ... 36
Internacionalização ... 37
Ações planeadas promovidas ... 38
Outras ações não planeadas desenvolvidas ... 39
Investigação ... 41
Ações planeadas promovidas ... 42
Outras ações não planeadas desenvolvidas ... 43
Responsabilidade social e solidariedade ... 44

Ações planeadas promovidas 45
Outras ações transversais aos eixos estratégicos 46
Ações planeadas promovidas 47
Índice de figuras 48
Índice de Quadros 48
Anexos 49
Orçamento Executado (2022) 49
Resumo 49
Receita 49
Despesa 49
Mapa de Pessoal Não Docente 51
Mapa de Pessoal Docente 53
Outros Indicadores Académicos 54

Participação na elaboração do Relatório de Atividades do ISEC

António Mário Velindro
Presidente do ISEC

Maria do Céu Faulhaber
Vice-Presidente do ISEC

João Pedro Trovão
Vice-Presidente do ISEC

Carla Susana Oliveira
Secretário

Cristiana Duarte
Coordenadora do Gabinete de Qualidade e Planeamento do ISEC

Conselho Técnico-Científico do ISEC

Conselho Pedagógico do ISEC

Departamentos do ISEC

Serviços do ISEC

Acrónimos

CA	Conselho Administrativo
CE	Conselho de Escola
CL	Concurso Local
CNA	Concurso Nacional de Acesso
CP	Conselho Pedagógico
CTC	Conselho Técnico-Científico
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
DEC	Departamento de Engenharia Civil
DEIS	Departamento de Engenharia Informática e de Sistemas
ETI	Equivalente a Tempo Integral
GAE	Gabinete de Apoio ao Estudante
ICM	International Credit Mobility
IES	Instituição de Ensino Superior
IIA/I2A	Instituto de Investigação Aplicada
IPC	Instituto Politécnico de Coimbra
ISEC	Instituto Superior de Engenharia de Coimbra
KPI	Key Performance Indicator (Indicador-Chave de Performance)
OE	Orçamento de Estado
PA	Plano de Atividades
PE	Plano Estratégico
PRR	Plano de Recuperação e Resiliência
RAC	Relatório de Avaliação de Curso
RAEUO	Relatório de Avaliação de Ensino da Unidade Orgânica
RI	Relações Internacionais
SIGQ	Sistema Interno de Garantia da Qualidade
SMS	Student Mobility for Studies
SMT	Student Mobility for Traineeships
STA	Teaching Staff Mobility
STT	Staff Mobility for Training
UC	Unidade Curricular
UCI	Unidade Curricular Independente
UO	Unidade Orgânica
UOE	Unidade Orgânica de Ensino

Sumário executivo

Metodologia seguida na elaboração do documento

O presente relatório tem como referência o PA do ISEC, de 2022 e reporta os principais resultados alcançados, as ações desenvolvidas e os recursos que asseguraram a sua concretização.

Após a apresentação da mensagem do Presidente e do Sumário Executivo, o relatório estrutura-se em 5 partes:

- **Estrutura organizacional**, onde se descreve a estrutura organizacional do ISEC;
- **Enquadramento estratégico**, onde se apresentam a missão, a visão e os valores institucionais e o mapa estratégico do ISEC;
- **Recursos**, onde se apresentam as infraestruturas, os recursos humanos e os recursos financeiros associados aos resultados e ações;
- **Resultados atingidos no ano**, onde se apresentam os resultados do ano, a sua evolução relativamente ao período anterior, as taxas de realização das metas e os desvios, para os indicadores comuns ao IPC e para os indicadores específicos do ISEC, face ao PA transato;
- **Ações desenvolvidas**, onde se apresenta o grau de execução das ações planeadas e se descrevem as atividades associadas desenvolvidas, apresentando-se também as ações não planeadas desenvolvidas no período.

Os índices de figuras e quadros são apresentados no final do documento.

Os resultados são apresentados à luz das perspetivas do mapa estratégico do IPC 2021 - 2025: *Impacto*; *Processos Internos e Inovação*; *Capacitação*; *Financeira*.

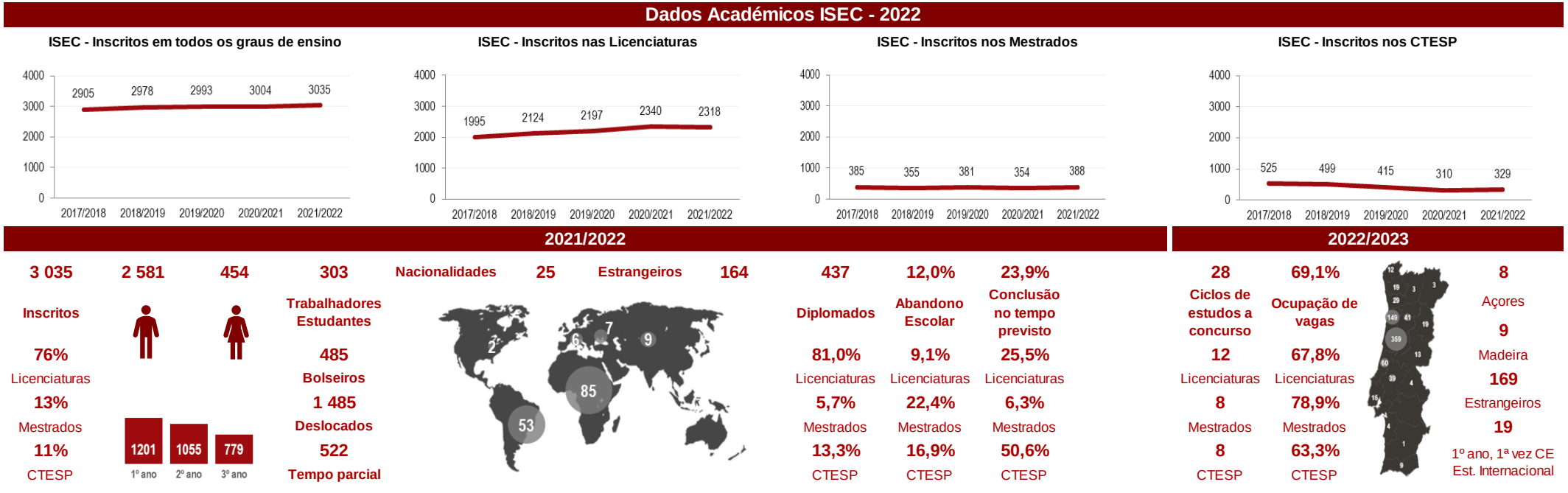
As ações encontram-se estruturadas de acordo com os eixos do mapa estratégico do ISEC 2021-2025: *Escola IPC/Instituto Superior de Engenharia de Coimbra*; *Inserção territorial*; *Internacionalização*; *Investigação*; *Responsabilidade Social* e *Solidariedade*.

Como interpretar os dados?

A apresentação dos resultados reporta-se aos períodos de referência considerados no PA do ISEC, do ano de referência. Para cada indicador, para além dos resultados reportados, apresenta-se também:

- Informação relativa à variação do resultado relativamente ao período de referência anterior;
- Informação relativa à taxa de realização das metas do PA do ISEC, de 2022 e do PE do IPC 2021-2025, que decorre da relação entre o resultado e a meta, tendo em conta a polaridade do indicador. Valores acima de 100% indicam que a meta foi superada e valores abaixo de 100% indicam que a meta não foi atingida;
- Informação relativa aos desvios percentuais, obtida pela diferença entre a percentagem obtida quando a meta é atingida (100%) e a taxa de realização.

Em cada eixo, e globalmente, é apresentada informação relativa ao grau de execução das ações previstas, segundo uma escala que varia entre *Não executada*; *Em execução/ execução parcial*; *Executada*. A distribuição percentual do grau de execução resulta da relação entre o número de ações reportadas em cada categoria e o total de ações previstas.



Fonte: Dashboard RAIDES, 2º Semestre 2021/22, DGA; Dashboard NONIO, 1º Semestre 2022/23

Figura 1 – ISEC em números

Figura 2 - ISEC em outros números (Fontes: DashBoard 2º Semestre 2021/22 – Dados Ano Letivo 22/23, DGA; Scopus 31.12.2022; Serviços ISEC/IPC).

Análise global dos resultados atingidos e das ações desenvolvidas

Resultados atingidos

Relativamente aos indicadores comuns entre o IPC e o ISEC, no que concerne às diversas *Key Performance Indicator* (KPI), o cálculo dos resultados reportados obedece à seguinte formulação:

- A percentagem de metas do **PE do IPC** atingidas ou superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas do **PE do IPC** não atingidas/superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização < 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas do **PA do ISEC** com indicadores comuns atingidas ou superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);
- A percentagem de metas do **PA do ISEC** com indicadores comuns não atingidas/superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização < 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);

PLANO ESTRATÉGICO IPC[1]	PLANO ACTIVIDADES 2022
6 OBJETIVOS	6 OBJETIVOS
25 INDICADORES COMUNS (KPI)	26 INDICADORES COMUNS (KPI)
25 METAS COM KPI COMUNS	26 METAS COM KPI COMUNS
24% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	54% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
68% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS	46% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS

[1] O ∑ das taxas de execução das metas não perfaz 100% em virtude de não ser possível calcular as Taxas de Realização da meta PE IPC para os indicadores 27 e 28.

Ações desenvolvidas

Na análise global das ações previstas no PA do ISEC de 2022 e desenvolvidas ao longo do ano de referência, é reportado o grau de execução das mesmas, assim como o número de ações executadas para além do previsto, da seguinte forma:

- Ações não executadas: ações que ao longo do ano de referência, por contingências diversas, não foram passíveis de ser executadas ou foram reformuladas convertendo-se em novas ações;
- Ações em execução/execução parcial: ações que ao longo do ano de referência, foram parcialmente executadas e/ou ainda se encontram em execução, através das atividades desenvolvidas descritas;
- Ações executadas: ações que ao longo do ano de referência, foram passíveis de ser executadas através das atividades desenvolvidas descritas.

44
AÇÕES PREVISTAS

57%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

23%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

20%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

6
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Fatores condicionantes dos resultados e ações

O ano de 2022, ficou fortemente marcado pelo regresso da guerra à Europa. A invasão russa da Ucrânia teve – e continua a ter – efeitos devastadores, desde logo ao nível humanitário e social, mas também no domínio económico. A inflação galopante, a disrupção nas cadeias de abastecimento e o agravamento dos custos energéticos têm produzido severas consequências na Europa e no mundo, condicionando também a atividade do Ensino Superior e, em concreto, o Instituto Superior de engenharia de Coimbra. Apesar da complexa conjuntura nacional e internacional em que temos vivido, o IPC/ISEC tem sido capaz de continuar a afirmar-se pela qualidade de ensino que produz, pela competitividade internacional que vai consolidando e pela capacidade de atrair os melhores talentos e de os formar para servir o progresso da cidade de Coimbra, de região e do país, e o seu desenvolvimento estrutural, social, cultural e económico.

Estrutura Organizacional

De acordo com o previsto nos Estatutos do ISEC, publicados através do Despacho n.º 9815/2021, de 8 de outubro, a organização interna do ISEC obedece à seguinte estrutura:

a) Órgãos de governo e de gestão:
    a. Conselho do ISEC (CE) – composto por 9 professores, 4 estudantes e 2 trabalhadores não docentes;
    b. Presidente – coadjuvado por 2 Vice-Presidentes e 1 Secretário;
    c. Conselho Técnico-Científico (CTC) – composto por um máximo de 25 conselheiros;
    d. Conselho Pedagógico (CP) – composto por 24 membros, distribuídos em igual número por representantes do corpo docente e do corpo de estudantes do ISEC, eleitos nos termos estabelecidos nos Estatutos do ISEC e no regimento do órgão;
    e. Conselho Administrativo (CA) – composto pelo Presidente do ISEC, por um Vice-Presidente designado e pelo Secretário;
    f. Conselho Estratégico.

b) Departamentos:
    a. Engenharia Civil;
    b. Engenharia Eletrotécnica;
    c. Engenharia Informática e de Sistemas;
    d. Engenharia Mecânica;
    e. Engenharia Química e Biológica;
    f. Física e Matemática;

c) Áreas científicas:
    a. Engenharia Civil;
    b. Engenharia Eletrotécnica;
    c. Engenharia e Gestão Industrial;
    d. Engenharia Informática e de Sistemas;
    e. Engenharia Mecânica;
    f. Engenharia Química e Biológica;
    g. Física;
    h. Matemática;

d) Cursos (em funcionamento no ano letivo de referência):
    a. Técnico Superior Profissional:
        i. Análises Químicas e Biológicas
        ii. Automação, Robótica e Manutenção Industrial
        iii. Construção Civil e Obras Públicas
        iv. Instrumentação Biomédica
        v. Manutenção Eletromecânica (Coimbra / Figueira da Foz)
        vi. Proteção Civil
        vii. Tecnologia e Gestão Automóvel
    b. Licenciatura:
        i. Bioengenharia
        ii. Engenharia Biomédica
        iii. Engenharia Civil
        iv. Engenharia Eletromecânica

v. Engenharia Eletrotécnica e de Computadores
vi. Engenharia Eletrotécnica e de Computadores Pós-Laboral
vii. Engenharia e Gestão Industrial
viii. Engenharia Informática
ix. Engenharia Informática Curso Europeu
x. Engenharia Informática Pós-Laboral
xi. Engenharia Mecânica
xii. Gestão Sustentável das Cidades

c. Mestrado:
    i. Cidades Sustentáveis e Inteligentes
    ii. Engenharia Civil
    iii. Engenharia e Gestão de Ativos Físicos
    iv. Engenharia e Gestão Industrial
    v. Engenharia Eletrotécnica
    vi. Engenharia Informática
    vii. Engenharia Mecânica
    viii. Engenharia Química e Biológica
    ix. Instrumentação Biomédica
    x. Mobilidade Elétrica e Sistemas de Energia

d. Pós-Graduações:
    i. Habitat Urbano Sustentável
    ii. Redes Urbanas Inteligentes

e. Oferta Formativa Complementar:
    i. Ano zero
    ii. Unidades Curriculares Independentes (UCI)
    iii. Especialização em Gestão e Reabilitação de Infraestruturas Hidráulicas Urbanas

e) Serviços:
    a. Ação Social
    b. Apoio a Projetos
    c. Apoio ao Estudante (GAE-IPC)
    d. Biblioteca
    e. Gestão Académica e Pedagógica
    f. Gestão de CTSP
    g. Gestão de Infraestrutura Tecnológica
    h. Gestão de Recursos – Aprovisionamento
    i. Gestão de Recursos – Expediente e Arquivo
    j. Gestão de Recursos – Recursos Humanos
    k. Gestão de Recursos – Tesouraria/Tesouraria Académica
    l. Imagem e Relações Públicas
    m. Inserção Profissional e Alumni
    n. Manutenção e Instalações
    o. Qualidade e Planeamento
    p. Psicologia
    q. Relações Internacionais
    r. Secretariado da Presidência

Enquadramento Estratégico

Missão, visão e valores

O ISEC tem como missão a criação, transmissão e difusão de cultura, ciência e tecnologia, cabendo-lhe ministrar uma formação de nível superior para o exercício de atividades profissionais, no domínio da engenharia e áreas afins, e promover o desenvolvimento da região em que se insere, orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

a) A formação de estudantes com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;

b) A preparação dos seus estudantes para a inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;

c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;

d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;

e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;

f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;

g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;

h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer;

i) O desenvolvimento do espírito empreendedor e do pensamento crítico e analítico.

O ISEC tem como visão institucional ser uma referência de excelência no ensino superior, reconhecido nacional e internacionalmente por serviços de qualidade e relevância social, com práticas flexíveis, criativas e inovadoras. Pretende ainda ser um parceiro privilegiado das organizações empresariais e das famílias da região onde se insere, pela vocação eminentemente prática e orientada para o mercado, fundada num rigoroso conhecimento teórico, que imprime a todas as suas atividades.

Os valores fundamentais pelos quais se rege o ISEC são a cidadania, a solidariedade, a qualidade, a busca constante da valorização, modernização, motivação e atualização dos seus colaboradores, nas áreas da pedagogia, da modernização científica e tecnológica dos seus recursos materiais, a promoção do bom relacionamento e a disponibilidade para com os estudantes e as organizações suas parceiras, assim como uma orientação proactiva para com o desenvolvimento social e económico da região onde está inserido.

O ISEC rege ainda a sua atividade pelos valores da transparência, democraticidade, participação e ética, procurando:

a) Assegurar a todos os seus membros a sua real e efetiva participação em todos os atos, nos termos da lei e dos presentes Estatutos;

b) Favorecer a livre expressão da pluralidade de ideias e opiniões;

c) Assegurar as condições necessárias e sustentáveis para uma atitude de permanente inovação científica e pedagógica;

d) Garantir a liberdade e a autonomia científica e pedagógica;

e) Outorgar o primado ao saber, à investigação e à cultura, numa perspetiva de respeito e promoção da pessoa humana e da comunidade.

Mapa estratégico

O presente relatório tem subjacente o PA de 2022 do ISEC, que se alinha com PE do ISEC 2021-2025, com um mapa estratégico associado. Este mapa estrutura-se em torno de 5 eixos estratégicos:

1. Escola IPC/Instituto Superior de Engenharia de Coimbra;
2. Inserção territorial;
3. Internalização;
4. Investigação;
5. Responsabilidade Social e Solidariedade.

Os objetivos estratégicos definidos no PE do ISEC para 2021-2025 organizam-se em torno desses eixos estratégicos.

	Eixo 1 Escola IPC/Instituto Superior de Engenharia de Coimbra	Eixo 2 Inserção Territorial	Eixo 3 Internacionalização	Eixo 4 Investigação	Eixo 5 Responsabilidade Social e Solidariedade
OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	1 - Formar mais Estudantes	1 - Participação ativa no desenvolvimento da região Centro	1 - Parcerias com Instituições Europeias	1 - Captação de fundos para investigação	1 - Cultura e Desporto
	2 - Ajustar a Oferta Formativa	2 - Estabelecer e consolidar parcerias com empresas e instituições do setor público, privado e social	2 - Parcerias com Instituições Lusófonas	2 - Captação de financiamento através do Plano de Recuperação e Resiliência (PRR)	2 - Inserção profissional e empreendedorismo
	3 - Melhorar Qualidade de Ensino		3 - Captação de estudantes internacionais	Estimular a integração de centros de Investigação próprios ou partilhados	3 - Sustentabilidade ambiental
	4 - Aumentar visibilidade do ISEC		4 - Mobilidade de estudantes, de docentes e de não-docentes		

miro

Figura 3 - Mapa estratégico do ISEC 2021 – 2025

Recursos

Infraestruturas

O campus do ISEC tem uma área de 50.044m^2 que engloba onze edifícios:

- ✓ Edifício Administrativo, onde se encontram a Presidência e os Serviços: Académicos, Aprovisionamento, Arquivo, Expediente, Qualidade e Planeamento, Recursos Humanos, Relações Públicas e Tesouraria. Comporta também as instalações da Associação de Estudantes, secção de textos, residência do guarda, sala de funcionários, gabinete médico/psicóloga, espaço polivalente, bar dos Serviços de Ação Social e uma sala de estudo geral.
- ✓ O Edifício do Auditório tem duas partes distintas: o espaço de eventos e outro composto quase exclusivamente de gabinetes. Destacam-se neste espaço o funcionamento dos Conselhos Pedagógico e Técnico-Científico e os Gabinetes de Ação Social e dos Serviços: Apoio a Projetos, Gestão dos CTSP e Relações Internacionais.
- ✓ No Edifício de Engenharia Química e Biológica encontram-se os respetivos espaços de funcionamento das comissões executivas e científicas – comuns a todos os Departamentos, e, também, o armazém de reagentes, de gases especiais e de produtos inflamáveis e consumíveis, assim como diversos laboratórios: Fenómenos de Transporte, Processos de Separação I, Investigação Aplicada à Engenharia Química e Biológica, Materiais, Química Analítica, Química Analítica B, Bioquímica e Microbiologia, Tecnologias Biológicas, Processos de Separação II, Controlo Industrial, Química Biológica, Análise Instrumental, Calorimetria Diferencial de Varrimento (DSC), Análise Instrumental Complementar, Cromatografia (GC e HPLC) e Espectro fluorimetria, Espectroscopia de Laser Flash Photolysis, Espectroscopia Molecular de UV/VIS e de Infravermelhos (FTIR), Tecnologia Ambiental, Engenharia Química e Biológica, Microscopia e Imagem. O Edifício conta também com diversas salas: de aula, de estudo, de reuniões, de informática, quatro anfiteatros e diversos gabinetes.
- ✓ No Edifício de Engenharia Eletrotécnica existem os seguintes laboratórios: Acionamentos Eletromecânicos, Máquinas Elétricas, Sistemas Elétricos de Energia, Medidas e Instrumentação, Sistemas Digitais, Projetos de Automação, Eletrónica, Apoio Informático 1, Apoio Informático 2, Redes, Instalações Elétricas e Luminotecnia, FIKALAB, Energia e Comunicações. Existem ainda dois anfiteatros, duas salas de aula, uma sala de reuniões e dezoito gabinetes.
- ✓ No conjunto Edifício de Engenharia Mecânica + Edifício de Eletromecânica encontram-se os seguintes espaços, entre áreas principais e áreas comuns com outros edifícios: oito salas de aula, três auditórios, dezasseis gabinetes, duas salas de estudo, sala de reuniões, salas de professores e as comissões executiva e científica, assim como os laboratórios de Microprocessadores, CAD, Informática, Automação e Robótica, Robocorp e Eletrónica de Potência.

- ✓ O Edifício das Oficinas de Mecânica, cujo espaço se encontra adstrito ao Departamento de Engenharia Mecânica, é composto maioritariamente por laboratórios: Climatização, Tribologia e Manutenção, Instrumentação e Controlo de Sistemas, Formula Student, Materiais, Mecânica Aplicada, Tratamentos Térmicos, Automação, Ensaios Mecânicos, Phisec Racing, CAE, CAD/CAM, Retificação, Electro erosão, Higiene e Segurança, Biomecânica Aplicada, CNC, Tecnologia Oficinal, Soldadura e Corte Térmico, Máquinas Hidráulicas, Máquinas Alternativas, Transmissão de Calor e Máquinas Térmicas. Existem ainda duas salas de aula e seis gabinetes.
- ✓ No Edifício dos Gerais encontra-se o Departamento de Física e Matemática. Neste local há a considerar ainda: instalações técnicas (*datacenter*), os gabinetes técnicos de informática e de manutenção, uma sala de reuniões, o Centro de Estudo de Apoio à Matemática em Engenharia (CeAMATE), três anfiteatros, cinco salas de aula, uma sala de estudo, dezasseis gabinetes e dois laboratórios de física e dois laboratórios de matemática.
- ✓ O Edifício de Engenharia Civil dispõe dos laboratórios: Matérias de Construção, Geotecnia, Hidráulica, Física das Construções e Topografia. Existem ainda dois anfiteatros, doze gabinetes, oito salas de aula, três laboratórios de informática, uma sala de reuniões e uma sala de estudo.
- ✓ O Edifício Interdisciplinar alberga o Departamento de Engenharia Informática e de Sistemas e a Biblioteca. No seu conjunto é composto por: vinte e nove gabinetes, seis box, duas salas de leitura, dois gabinetes técnicos, uma sala de silêncio para estudo individual, três salas de reuniões, cinco anfiteatros e os laboratórios de Redes e Sistemas Distribuídos, Academia CISCO, Contexto Social e Profissional, Arquitetura de Computadores e Sistemas Operativos, Controlo, Sinais e Informática Industrial, Sistema de Informação, Programação e Aplicações, Computadores Microsoft, Computação Gráfica e Multimédia, e, Tecnologias de Otimização e Apoio à Decisão.
- ✓ O Edifício Sudoeste é um dos edifícios de menor dimensão. O seu espaço encontra-se adstrito aos Departamentos de Engenharia Mecânica e de Engenharia Civil e é composto pelos laboratórios de Pavimentos Rodoviários, Mecânica Estrutural, Tecnologia Automóvel e por quatro gabinetes e uma sala de reuniões.
- ✓ O Edifício da Cantina faz parte dos edifícios do campus do ISEC, contudo, a gestão do espaço encontra-se a cargo dos Serviços da Ação Social do IPC.

Recursos Humanos

A 31/12/2022 encontravam-se afetos ao ISEC, 78 trabalhadores não docentes, 143 trabalhadores docentes de carreira e 117 docentes contratados a tempo parcial, que na sua globalidade representam menos 17 trabalhadores (-8,1%), traduzidos em menos 7 ETI (-5,5%) do que no ano anterior.

Quadro 1 – Recursos Humanos do ISEC, 31/12/2022

Designação Cargo/Carreira/Grupo	**2021**		**2022**		**Variação**			
	Nº	N.º ETI	Nº	N.º ETI	Nº	%	N.º ETI	% ETI
Dirigente Intermédio de 2º Grau	1	1	1	1	+0,0	+ 0%	+0,0	+ 0%
Dirigente Intermédio de 3º Grau e Seguintes	0	0	0	0	+0,0	-	+0,0	-
Técnico Superior	27	27	28	28	+1,0	+ 4%	+1,0	+ 4%
Assistente Técnico, Técnico de Nível Intermédio, Pessoal Administrativo	16	16	19	19	+3,0	+ 19%	+3,0	+ 19%
Assistente Operacional, Operário, Pessoal Auxiliar	26	26	23	23	-3,0	- 12%	-3,0	- 12%
Informático	8	8	7	7	-1,0	- 13%	-1,0	- 13%
Pessoal De Investigação Científica	0	0	0	0	+0,0	-	+0,0	-
Docente Ensino Superior Politécnico	278	203,2	260	195,23	-18,0	- 6%	-8,0	- 4%
Contratos Emprego-Inserção/Pepac			1	1	+1,0	-	+1,0	-
Total	356,0	281,2	339,0	274,2	-17,0	-8,1%	-7,0	- 5,5%

Fonte: Recursos Humanos do ISEC

Recursos Financeiros

No ano de 2022 as receitas afetas ao ISEC atingiram os 12.494.685,09€, uma variação de menos 112.569,55€ (-0,89%), relativamente ao ano anterior. A dotação de OE atingiu os 8.754.490,00€, o que representou uma variação de menos 665.523,00€ (-7,06%) relativamente ao ano anterior. As receitas próprias atingiram os 2.528.566,15€, uma variação de menos 44.705,61€ (-1,74%), relativamente ao ano anterior. As receitas com origem noutras fontes de financiamento atingiram os 64.501,87€, uma variação de menos 31.254,82€ (-32,64%) relativamente ao ano anterior. Para além destas receitas, a UOE contou ainda com um saldo transitado (saldo de gerência) do ano anterior de 1.147.127,07€, o que representa uma variação de mais 628.913,88€ (+121,36%). No referido saldo, englobam-se as fontes de financiamento 313, 488 e 522.

Quadro 2 - Recursos Financeiros afetos ao ISEC – 2021 e 2022

	2021	**2022**			
	Receita (€)	Receita (€)	% do total do ano	Variação (€)	Variação (%)
Dotação de OE	9 420 013,00 €	8 754 490,00 €	77,15%	-665 523,00 €	-7,06%
Receitas Próprias	2 573 271,76 €	2 528 566,15 €	22,28%	-44 705,61 €	-1,74%
Outras Fontes de Financiamento	95 756,69 €	64 501,87 €	0,57%	-31 254,82 €	-32,64%
Total de Receitas do ano ISEC	**12 089 041,45 €**	**11 347 558,02 €**	**100,00%**	**-741 483,43 €**	**-6,13%**
Saldo transitado	518 213,19 €	1 147 127,07 €		+628 913,88 €	+121,36%
Total de Receitas ISEC	**12 607 254,64 €**	**12 494 685,09 €**	**-**	**-112 569,55 €**	**-0,89%**

Fonte: Departamento de Gestão Financeira dos Serviços Centrais do Politécnico de Coimbra

Resultados atingidos no ano

Perspetiva de Impacto

Relativamente aos indicadores comuns entre o IPC e o ISEC, no que concerne às diversas KPI, ao nível da perspetiva de impacto, o cálculo dos resultados reportados obedece à seguinte formulação:

- A percentagem de metas **do PE do IPC** atingidas ou superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PE do IPC** não atingidas/superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização < 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PA do ISEC** com indicadores comuns atingidas ou superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PA do ISEC** com indicadores comuns não atingidas/superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização < 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);

PLANO ESTRATÉGICO IPC (1)	PLANO ACTIVIDADES 2022
3 OBJETIVOS	3 OBJETIVOS
18 INDICADORES COMUNS (KPI)	19 INDICADORES COMUNS (KPI)
18 METAS COM KPI COMUNS	19 METAS COM KPI COMUNS
28% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	58% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
61% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS	42% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 1 - Formar mais estudantes

Quadro 3 – Resultados no objetivo 1

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
1. Índice de força do IPC												
N.º de colocados em 1ª opção/ N.º de vagas iniciais do regime geral de acesso (CNA+CL) Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%	+2% por ano	2021/22	34,9%	2022/23	≥ 35%	**33,4%**	-1,5%	-4,3%	-214%	95%	-5%
2. Novos estudantes inscritos nos diferentes ciclos de estudos												
N.º de inscritos, 1ª vez, nos ciclos de estudo	N.º	+2% por ano	2021/22	899 ([2])	2022/23	≥ 913	**896**	-3	-0,3%	-17%	98%	-2%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%											
2.1. Novos estudantes inscritos nas licenciaturas												
N.º de inscritos, 1ª vez, nas licenciaturas	N.º	+0,5% por ano	2021/22	531 (2)	2022/23	≥ 535	**524**	-7	-1,3%	-264%	98%	-2%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%											
2.2. Novos estudantes inscritos nos mestrados												
N.º de inscritos, 1ª vez, nos mestrados	N.º	+3% por ano	2021/22	185 (2)	2022/23	≥ 191	**203**	+18	+9,7%	324%	106%	+6%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%											

[2] Valor de resultado de referência alterado, face ao indicado no PA do ISEC de 2022, considerando os dados atualizados que constam do Dashboard do 2º Semestre de 2021/2022, enviado pelo IPC.

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
2.3. Novos estudantes inscritos nos CTESP												
N.º de inscritos, 1ª vez, nos CTeSP	N.º	+15% por ano	2021/22	183 (2)	2022/23	≥ 187	**169**	-14	-7,7%	-51%	90%	-10%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%											
3. Novos estudantes a ingressarem através do concurso especial para estudantes internacionais												
N.º de inscritos no 1º ano, 1ª vez que ingressaram através do concurso especial para estudantes internacionais	N.º	+30% por ano	2021/22	11 (2)	2022/23	≥ 11	**19**	+8	+72,7%	242%	173%	+73%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%											
4. Ações de divulgação da oferta formativa												
N.º de ações de divulgação da oferta formativa (ações Politécnico 4me On the Road; participações em feiras nacionais e internacionais de divulgação e promoção da oferta formativa; visitas a escolas secundárias e colégios fora do país	N.º	+20% por ano	2021	32	2022	≥ 34	**50**	+18	+56,3%	281%	147%	+47%
Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	%											

Objetivo 2 - Melhorar a oferta formativa e a qualidade do ensino

Quadro 4 - Resultados no objetivo 2

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
5.1. Conclusão do curso no número de anos previsto nas licenciaturas												
N.º de diplomados nas licenciaturas com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nas licenciaturas, 1º ano, 1ª vez, n anos antes Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	≥ 56%	2020/21	22,2%	2021/22	≥ 23%	**25,5%**	+3,3%	+14,9%	46%	111%	+11%
5.2. Conclusão do curso no número de anos previsto nos mestrados												
N.º de diplomados nos mestrados com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos mestrados, 1º ano, 1ª vez, n anos antes Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	≥ 29%	2020/21	33,3% (2)	2021/22	≥ 10%	**6,3%**	-27,0%	-81,1%	22%	63%	-37%
5.3. Conclusão do curso no número de anos previsto nos CTESP												
N.º de diplomados nos CTeSP com um número de inscrições menor ou igual à duração do ciclo de estudos/ N.º de inscritos nos CTeSP, 1º ano, 1ª vez, n anos antes Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	≥ 65%	2020/21	46,7%	2021/22	≥ 48%	**50,6%**	+3,9%	+8,4%	78%	105%	+5%
6.1. Abandono escolar nas licenciaturas												
Abandono calculado nas licenciaturas/ Inscritos potenciais nas licenciaturas Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	≤ 9%	2020/21	9,8%	2021/22	≤ 9%	**9,1%** (2)	-0,7%	-7,1%	99%	99%	-1%

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
6.2. Abandono escolar nos mestrados												
Abandono calculado nos mestrados/ Inscritos potenciais nos mestrados Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	≤ 16%	2020/21	26,3%	2021/22	≤ 24%	**22,4%** (2)	-3,9%	-14,8%	60%	107%	+7%
6.3. Abandono escolar nos CTESP												
Abandono calculado nos CTeSP/ Inscritos potenciais nos CTeSP Variação pontos percentuais: Valor do período – Valor do período anterior	%	≤ 15%	2020/21	21,7%	2021/22	≤ 16%	**16,9%** (2)	-4,8%	-22,1%	87%	94%	-6%

Objetivo 7 – Reforçar a internacionalização do ensino e da investigação

Quadro 5 - Resultados no objetivo 7

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
27. Estudantes em mobilidade outgoing e incoming												
N.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no ano letivo	N.º	+50% no quadriénio	2020/21	101	2021/22	≥ 196	**219** ([3])	+118	+116,8%	-([4])	111,7%	+12%
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing nos anos letivos do quadriénio/ 4	N.º		2017/18 a 2020/21	158	2021/22	-	-	+61	+38,6%	-(4)	-	-
Variação do n.º de estudantes em mobilidade incoming e outgoing relativamente à média anual do quadriénio anterior/ nº médio anual de estudantes em mobilidade incoming e outgoing no quadriénio anterior	%											
28. Docentes e não docentes em mobilidade outgoing												
N.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no ano letivo	N.º	+50% no quadriénio	2020/21	40	2021/22	62 ([5])	**43** (3)	+3	+6,8%	-(4)	69,4%	-31%
Média anual no quadriénio: Soma do n.º de mobilidades outgoing de docentes e não docentes nos anos letivos do quadriénio/4	N.º		2017/18 a 2020/21	26	2021/22	-	-	+17	+65,4%	-(4)	-	-
Variação do n.º mobilidades outgoing de docentes e não docentes relativamente à média anual do quadriénio anterior/ n.º médio anual de mobilidades outgoing de docentes e não docentes no quadriénio anterior	%											

[3] Valores de execução indicados no Relatório de Avaliação Setorial de 2022, das Relações Internacionais do ISEC.

[4] A meta do IPC encontra-se definida para um quadriénio e o resultado do ISEC encontra-se medido para o ano letivo, uma vez que o quadriénio se encontra ainda a decorrer, pelo que não é possível calcular a Taxa de Realização da meta PE IPC para estes indicadores.

[5] O valor 62, resulta da aplicação de +54,8% definido como meta do PA de 2022, calculados sobre o valor de referência do ano anterior.

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
30. Estudantes estrangeiros												
N.º de estudantes estrangeiros inscritos em todos os ciclos de estudo no ano letivo Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	N.º %	+5% por ano	2021/22	164 (2)	2022/23	≥ 167	**169**	+5	+3%	61%	101%	+1%
34. Docentes a participar em unidades de investigação												
N.º de docentes a participar em unidades de investigação	N.º	≥ 25%	2021	74	2022	≥ 76	**85**([6])	+11	+15%	238%	112%	+12%
N.º de docentes a participar em unidades de I&D/ Total de docentes de carreira	%			52%		≥ 53%	**59%**	8%	+15%		113%	+13%
35. Número de estudantes de doutoramento orientados por docentes do ISEC												
N.º de estudantes de doutoramento orientados por docentes do ISEC no ano Variação %: (Resultado do período – Resultado do período anterior) / Resultado do período anterior	N.º %	≥ 25	2021	22	2022	≥ 23	**36**	+14	+63,6%	144%	157%	+57%

[6] Valores em conformidade com informações dos pontos 6.10.1 e 6.10.2 do Relatório de Avaliação de Ensino da Unidade Orgânica (RAEUO), de 2021/2022.

Perspetiva dos Processos Internos e Inovação

Relativamente aos indicadores comuns entre o IPC e o ISEC, no que concerne às diversas KPI, ao nível da perspetiva dos processos internos e inovação, o cálculo dos resultados reportados obedece à seguinte formulação:

- A percentagem de metas **do PE do IPC** atingidas ou superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PE do IPC** não atingidas/superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização < 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PA do ISEC** com indicadores comuns atingidas ou superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PA do ISEC** com indicadores comuns não atingidas/superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização < 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2022
1 OBJETIVO	1 OBJETIVOS
2 INDICADORES COMUNS (KPI)	2 INDICADORES COMUNS (KPI)
2 METAS COM KPI COMUNS	2 META COM KPI COMUNS
0% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	50% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
100% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS	50% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 10 - Promover a sustentabilidade ambiental

Quadro 6 - Resultados no objetivo 10

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
46. Reconhecimento no âmbito da Educação Ambiental para a Sustentabilidade												
N.º de galardões Eco Escola obtidos anualmente	N.º	4 até 2025	2021	1	2022	1	1	+0	+0%	25%	100%	+0%
					2022 ao ano atual	-	1					
48. Economia Circular												
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano	€	+10% por ano	2021	0 €	2022	5 000 €	0 €	+0 €	-	0%	0%	-100%
Variação %: (Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período - Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior) / Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade do período anterior	%											

Perspetiva da Capacitação

Relativamente aos indicadores comuns entre o IPC e o ISEC, no que concerne às diversas KPI, ao nível da perspetiva de capacitação, o cálculo dos resultados reportados obedece à seguinte formulação:

- A percentagem de metas **do PE do IPC** atingidas ou superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PE do IPC** não atingidas/superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização < 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PA do ISEC** com indicadores comuns atingidas ou superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PA do ISEC** com indicadores comuns não atingidas/superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização < 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2022
1 OBJETIVO	1 OBJETIVO
4 INDICADORES COMUNS (KPI)	4 INDICADORES COMUNS (KPI)
4 METAS COM KPI COMUNS	4 METAS COM KPI COMUNS
0% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	25% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
100% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS	75% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 12 - Valorizar e motivar os recursos humanos

Quadro 7 - Resultados no objetivo 12

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
53. Média etária do corpo docente												
Soma das idades dos docentes de carreira/N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	N.º	< 52anos	2021	52	2022	52,0	**52,8**	+0,8	+1,6%	98%	98%	-2%
54. Professores Coordenadores												
N.º de professores coordenadores a 31 de dezembro/N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	%	40%	2021	19,4%	2022	≥ 31%	**30,1%**	+11%	+55%	75%	97%	-3%
55. Professores especialistas												
N.º de docentes com o título de especialista a 31 de dezembro/N.º de docentes a 31 de dezembro	%	25%	2021	5%	2022	≥ 3%	**5%**	+0%	+0%	20%	167%	+67%
56. Docentes de carreira com doutoramento												
N.º de docentes de carreira com o grau de Doutor a 31 de dezembro/ N.º de docentes de carreira a 31 de dezembro	%	75%	2021	73,6%	2022	≥ 75%	**74%**	+1%	+1%	99%	99%	-1%

Perspetiva Financeira

Relativamente aos indicadores comuns entre o IPC e o ISEC, no que concerne às diversas KPI, ao nível da perspetiva financeira, o cálculo dos resultados reportados obedece à seguinte formulação:

- A percentagem de metas **do PE do IPC** atingidas ou superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PE do IPC** não atingidas/superadas (= n.º de metas do PE com uma taxa de realização < 100%/ total de metas do PE do IPC com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PA do ISEC** com indicadores comuns atingidas ou superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização ≥ 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);
- A percentagem de metas **do PA do ISEC** com indicadores comuns não atingidas/superadas (= n.º de metas anuais com indicadores comuns com uma taxa de realização < 100%/ total de metas anuais com indicadores comuns);

PLANO ESTRATÉGICO IPC	PLANO ACTIVIDADES 2022
1 OBJETIVO	1 OBJETIVO
1 INDICADOR COMUM (KPI)	1 INDICADOR COMUM (KPI)
1 META COM KPI COMUNS	1 META COM KPI COMUNS
100% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS	100% METAS COM KPI COMUNS ATINGIDAS OU SUPERADAS
0% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS	0% METAS COM KPI COMUNS NÃO ATINGIDAS/SUPERADAS

Indicadores comuns do IPC

Objetivo 13 - Assegurar a sustentabilidade económica e financeira da instituição

Quadro 8 - Resultados no objetivo 13

Indicador	Unidade	Meta PE IPC 2021-25	Ano anterior		Ano Atual							
			Período de referência	Resultado	Período de referência	Meta anual	Resultado	Variação		Taxa de realização da meta PE IPC	Taxa de realização da meta anual	Desvio da meta anual
								Valor	%			
				[a]		[b]	[c]	[d] = [c] - [a]	[e] = [d]/[a]	[f]	[g]	[h] = [g] - 100%
58. Receitas obtidas na venda de bens e na prestação de serviços												
Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano	€	+10% de receita anual	2021	72 323 €	2022	≥ +10%	**93 339,30€**	+21 016 €	+29,1%	290,6%	290,6%	+190,6%
Variação: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período - Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior) / Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no período anterior	%											
Média anual do quadriénio: Soma da receita anual do período/ 4	€		2017-2020	50 345 €	2022	-	-	+42 994 €	+85%	-	-	-
Variação relativamente à média anual do quadriénio anterior %: (Receita cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no ano - Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior) / Receita média anual cobrada na venda de bens e na prestação de serviços no quadriénio anterior	%											

Ações desenvolvidas

Escola IPC/ISEC

No âmbito do eixo **Escola IPC/ISEC,** reporta-se o grau de execução das ações previstas para o ano de referência e o número de ações executadas para além do previsto.

15
AÇÕES PREVISTAS

67%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

13%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

20%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

-
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas

Quadro 9 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC/ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Inquéritos ao funcionamento dos Cursos do ISEC	2			X	Inquéritos Pedagógicos do Sistema Interno de Garantia da Qualidade (SIGQ)
Estudo sobre o sobredimensionamento das turmas	2		X		Relatórios e Planos de Atividades dos Departamentos onde são elencadas as questões decorrentes do elevado número de alunos, nomeadamente nos departamentos que registam um maior número de inscritos, como é o caso do DEIS.
Abandono Escolar	2			X	O CP do ISEC, dispõe de uma Comissão Eventual de Trabalho para o Aproveitamento Escolar, que atua no sentido de identificar, a partir da análise dos Relatórios de Avaliação de Curso (RAC), quais os fatores determinantes para o (in)sucesso e abandono escolar dos cursos de Licenciatura lecionados no ISEC e, também, elaborar propostas de promoção do sucesso escolar.
Sucesso/Insucesso Escolar	2			X	O CP do ISEC, dispõe de uma Comissão Eventual de Trabalho para o Aproveitamento Escolar, que atua no sentido de identificar, a partir da análise dos RAC, quais os fatores determinantes para o (in)sucesso e abandono escolar dos cursos de Licenciatura lecionados no ISEC e, também, elaborar propostas de promoção do sucesso escolar.
Formação Pedagógica de Docentes	12			X	- Palestra: Metodologias Ativas em Educação em Engenharia: Desafios e Oportunidades na Prática Docente – 16 de março de 2022 – participação de 80 docentes do ISEC; - Workshop: Metodologias Ativas em Educação em Engenharia: Desafios e Oportunidades na Prática Docente! – 16 de março de 2022 – participação de 80 docentes do ISEC; - Workshop: Introdução ao Project-Based Learning – 6 de abril – participação de 30 docentes; - Workshop: Project-Based Learning – Aprofundamento – 8, 5 e 22 de junho de 2022 – média de 22 docentes por sessão;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Divulgação de oferta formativa	1; 3			X	Ações de divulgação da oferta formativa, nomeadamente, sessões internas, participações em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa; visitas de e a escolas secundárias e profissionais
Integração de Novos Alunos	1; 2; 3			X	- Sessões de acolhimento aos novos estudantes, no início de cada ano letivo, promovidas pelo CP, em articulação com a Presidência, com atividades que visam dar conhecer o campus da escola, os serviços de apoio ao estudante disponíveis e os principais intervenientes em cada ciclo de estudos – 800 participantes. - Welcome Caloiro – sessão de acolhimento novos estudantes. - Sessões de boas vindas aos novos estudantes do ISEC - 19 e 26 de setembro 2022 – 500 participantes. - Receção aos novos estudantes e homenagem aos diplomados de licenciaturas 2022 – 250 participantes.
Divulgação de procedimentos de criação de novos cursos de curta duração	1; 3			X	Os procedimentos de criação de novos cursos de curta duração, nomeadamente, cursos não conferentes de grau como microcredenciações encontram-se enquadrados nos procedimentos P02.03 e P02.21 do SIGQ.
Medidas de combate à diminuição do número de candidatas do sexo feminino	1			X	- ENGtalks - "Hoje Mulher, amanhã "Engenheira" | 8 de março'2022, 14.30, Auditório Principal do ISEC – 50 participantes; - Ação de divulgação - participação de docentes do ISEC em encontro/debate, para promoção da igualdade de género, "Geração Igualdade" – Escola Secundária de Arganil | 8 de abril de 2022. - Apresentação do Livro 'As mulheres e a Engenharia' da autora Elsa Páscoa – 90 participantes.
Proporcionar condições que conduzam à melhoria do nível científico e pedagógico	2; 12			X	- Palestra: Metodologias Ativas em Educação em Engenharia: Desafios e Oportunidades na Prática Docente – 16 de março de 2022 – participação de 80 docentes do ISEC; - Workshop: Metodologias Ativas em Educação em Engenharia: Desafios e Oportunidades na Prática Docente! – 16 de março de 2022 – participação de 80 docentes do ISEC; - Workshop: Introdução ao Project-Based Learning – 6 de abril – participação de 30 docentes; - Workshop: Project-Based Learning – Aprofundamento – 8, 5 e 22 de junho de 2022 – média de 22 docentes por sessão;

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Avaliação e monitorização	2		X		O procedimento para avaliação docente encontra-se em revisão por força da entrada em vigor do novo Regulamento de Avaliação de Desempenho do Pessoal Docente do IPC, pelo que ao longo do ano de 2022, continuaram a ser negociadas, entre o IPC e as UOEs, os parâmetros de aplicabilidade do mesmo.
Incentivo à realização de reuniões regulares de pessoal não docente	3; 12	X			
Realização de ações de formação para o pessoal não docente	12			X	Formações ao abrigo do Plano de Formação 2022 - INOVIPC
Criação de condições para melhoria e otimização de meios e de condições de trabalho	11	X			
Criação de mecanismos de ligação entre o ISEC e as organizações/instituições públicas e privadas através da Coimbra Engineering Academy/ Academia de Engenharia de Coimbra	4	X			

Inserção territorial

No âmbito do eixo **Inserção Territorial**, reporta-se o grau de execução das ações previstas para o ano de referência e o número de ações executadas para além do previsto.

7
AÇÕES PREVISTAS

43%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

14%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

43%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

-
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas

Quadro 10 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelo ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Aumento da oferta formativa da Coimbra Engineering Academy/Academia de Engenharia de Coimbra	1	X			
Incremento de parcerias com empresas e instituições do setor público, privado e social	4			X	Aumento do número de protocolos de cooperação registados
Reforço da ligação da atividade dos laboratórios do ISEC aos projetos de investigação e desenvolvimento das empresas	4; 6	X			
Reforço do Gabinete de Projetos	13		X		Reestruturação do Gabinete de Apoio a Projetos do ISEC a decorrer
Promoção da ligação com as autarquias pertencentes à Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra	4	X			
Cedência do Auditório do ISEC a todas a entidades que pretendam organizar eventos de ordem cultural, recreativa e desportiva	4			X	Registo de 102 cedências do espaço do auditório a entidades, para promoção de eventos de natureza diversa
Manutenção da política de proximidade com as diferentes entidades da cidade	4			X	Aumento do número de protocolos de cooperação registados e manutenção da política de cedência de espaços para promoção de eventos

Internacionalização

No âmbito do eixo **Internacionalização**, reporta-se o grau de execução das ações previstas para o ano de referência e o número de ações executadas para além do previsto.

8
AÇÕES PREVISTAS

75%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

25%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

4
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas

Quadro 11 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelo ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Criação de um curso de engenharia com dupla titulação	7		X		Criação de curso de dupla titulação, na área de Engenharia Informática com 1 IES do Cazaquistão
Aumento da mobilidade de alunos SMT outgoing	7			X	Realização de mobilidades, com desvio positivo de 1 OUT
Equilibrar o n.º de mobilidades de alunos SMS/SMT	7			X	Realização de mobilidades, com desvio positivo de 34 OUT/77 INC
Aumentar a mobilidade STA/STT outgoing	7			X	Realização de mobilidades, com desvio positivo de 43 OUT
Fomentar as mobilidades Erasmus+ Incoming/Outgoing fora da Europa (ICM)	7			X	Realização de mobilidades, com desvio positivo de 5 OUT/13 INC
Melhorar as condições do acolhimento dos estudantes internacionais através da criação de envelope de unidades curriculares (UC) em inglês nos cursos do ISEC	7		X		Criação de lista de UC com base no registo de matrícula dos alunos incoming
Melhorar as condições do acolhimento dos estudantes internacionais e promover a área internacional do ISEC	7			X	Levantamento de lista das UC mais escolhidas pelos alunos incoming; Identificar as UC repetidas nos vários cursos; criação de grupo de trabalho conjunto com a Comissão Científica, coordenador do curso e Relações Internacionais, para desenvolvimento da proposta a apresentar à Presidência.
Melhorar as condições do acolhimento dos estudantes internacionais e a qualidade de informação disponibilizada aos estudantes estrangeiros	7			X	Tradução da sinalética no Departamento de Engenharia Mecanica (Oficinas) e no Auditório.

Outras ações não planeadas desenvolvidas

Considerando a informação prestada pelo gabinete de RI do ISEC, no relatório de avaliação setorial do ano de referência, destacam-se as seguintes ações:

- ✓ **Gestão das mobilidades:** Em 2021-2022 foram realizadas 165 mobilidades de estudantes *incoming* (137 Erasmus SMS; 4 Erasmus SMT e 4 Intercâmbios Brasil) e 55 mobilidades de estudantes *outgoing* (49 Erasmus SMS; 4 Erasmus SMT e 2 ICM), contrapondo os 88 estudantes *incoming* e 21 *outgoing* registados em 2020-2021.

  Nas mobilidades de funcionários docentes e não-docentes *outgoing* registaram-se 43 mobilidades (33 Erasmus e 10 ICM) e nas mobilidades de funcionários docentes e não-docentes *incoming* foram executadas 37 mobilidades (31 Erasmus e 6 ICM). Neste perfil o número de mobilidades aumentou substancialmente, com realce para o número de execuções *outgoing*, comparando com o ano letivo anterior, em que não se realizaram mobilidades *outgoing* e somente 1 mobilidade *incoming*, ainda como consequência da realidade pandémica Covid-19.

  Em 2021-2022 registou-se o maior número de mobilidades *outgoing* e *incoming* para/de fora da Europa tendo sido realizadas 40 mobilidades (2 estudantes *outgoing* e 22 *incoming*; 10 funcionários docentes e não-docentes *outgoing* e 6 *incoming*), com destaque para as mobilidades ICM.

  Em virtude da quase inexistência de registo de mobilidades de funcionários docentes e não docentes *outgoing* nos últimos dois anos letivos, por motivos da pandemia, em 2021-2022 houve a possibilidade de executar um maior número de mobilidades com utilização de verba Erasmus+ de Projetos de 2019 e 2020. Para motivação dos funcionários foram realizadas sessões de informação e esclarecimento, via ZOOM. Foi também divulgada informação sobre as fases de candidatura e montantes de verba Erasmus disponíveis antes e após abertura das inscrições.

  De realçar que o ISEC foi a escola do IPC que realizou o maior número de mobilidades de docentes *outgoing* ICM, com execução de fluxos não utilizados pelas UO/IPC, contribuindo deste modo para a concretização das metas estipuladas pelo Programa Erasmus+ ICM. Relativamente às mobilidades ICM de estudantes *outgoing*, embora houvesse mais interessados, esta execução encontra-se limitada pelo número de vagas existente.

- ✓ **Potenciais parcerias Europeias e Internacionais:** Em 2021-2022 registou-se contacto (essencialmente via ZOOM), com representantes de vários IES/Países, alguns fora da Europa, com viabilidade de início/continuação de trabalhos conjuntos, nomeadamente:
  - Visita da ESME – Escola de Engenharia de Energia e Tecnologias Digitais (França) e na sequência da qual foram realizadas reuniões de trabalho culminando com a

assinatura de um Memorandum de cooperação para receção/envio de alunos em estágio/projeto de Mestrado para coorientação de alunos na área da sustentabilidade; Foi preparada e submetida uma candidatura ao Programa Erasmus KA2 *Capacity Building* – CBHE com as potenciais IES parceiras da Albânia, Kosovo, Ucrânia e Itália. Embora o projeto não tenha sido aprovado, representou um importante desafio e aquisição de experiência, ambos benéficos para futuras candidaturas;

- A proximidade existente com a Satpayev Kazakh National Research Technical University (Cazaquistão), em particular com a área da Engenharia Informática possibilitou o planeamento de receção de 1 aluno de doutoramento para realização de trabalho de investigação no ISEC, sob orientação de 1 docente do DEIS – Departamento de Engenharia Informática e de Sistemas;
- Em virtude da realização de trabalhos conjuntos anteriores com a Suleyman Demirel University (Cazaquistão), nomeadamente com a vinda ao ISEC de um docente desta IES e a consequente visita de um docente do ISEC à mesma, encontra-se em discussão e análise o potencial de criação de um curso de dupla titulação na área de Engenharia Informática;
- O ISEC, através do DEC - Departamento de Engenharia Civil, encontra-se a participar na organização de 2 BIP com a VIVES University of Applied Sciences e com a UC Leuven-Limburg University of Applied Sciences (Bélgica) sob o tema *Sustainable Cities and Communities*, com mobilidades planeadas para março 2023.

- ✓ **Sessões de boas vindas - ISEC Welcome Days**: fevereiro 2022

- ✓ **Nova Plataforma EWP (Erasmus Without Paper) – renovação de Acordos Erasmus+:** Em 2021-2022 as Relações Internacionais de todas as UO e do IPC constituíram um grupo de trabalho com o objetivo de se proceder ao levantamento de informação sobre os Acordos Erasmus já existentes, comuns a várias áreas/UOs e a identificação por cada UO de novos Acordos Erasmus para avaliação de potencial interesse para outras áreas/UOs.

  Este trabalho foi iniciado tendo por base a plataforma NONIO – Inforgestão, com a realização de reuniões periódicas semanais, via ZOOM. O objetivo era otimizar a informação e tarefas de forma a submetermos as propostas de acordos aos parceiros Erasmus, via NONIO, para posterior validação na plataforma EWP. Entretanto, os Acordos Erasmus foram renovados via e-mail entre as IES parceiras, uma vez a adoção do EWP está a ser mais complicada do que o previsto.

  Os Acordos em vigor em 2021 têm vindo a ser renovados à medida das necessidades das mobilidades de alunos, docentes e não docentes *outgoing* e *incoming*.

Investigação

No âmbito do eixo **Investigação,** reporta-se o grau de execução das ações previstas para o ano de referência e o número de ações executadas para além do previsto.

8
AÇÕES PREVISTAS

25%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

62,3%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

12,5%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

2
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas

Quadro 12 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelo ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Estreitamento da articulação com o IIA/I2A	3		X		Foram promovidas várias reuniões com o I2A para articulação das práticas associadas à apresentação e gestão dos projetos científicos. Temos docentes no conselho de gestão do I2A. Ajustamento do gabinete de projeto do ISEC aos nos desafios dos projetos científicos nas áreas da engenharia com uma pessoa a tempo inteiro.
Melhoria das condições conducentes à publicação dos trabalhos dos docentes em revistas científicas, com avaliação pelos pares	6; 7; 12		X		Apoio à publicação do ISEC e divulgação das ações de apoio do IPC/I2A.
Apoio à realização de congressos e outros encontros de natureza científica no ISEC	6; 7		X		Cedência gratuita de espaços (auditório, salas, equipamento de projeção, etc.), tendo sido registadas 102 cedências ao longo do ano de 2022.
Promoção da investigação aplicada realizada no ISEC	6; 7		X		- Organização de eventos de cariz científico (ex.: Annual Conference of the European Association for Education in Electrical and Information Engineering (EAEEIE) - Apoio na divulgação de eventos (criação de imagem e materiais) e durante a realização dos mesmos, através da disponibilização de pessoal técnico e administrativo (criação de página web para o evento, pedidos e formalização de orçamentos de catering, receção dos conferencistas e apoio logístico aos mesmos, etc.).
Apoio da investigação, aplicada ou não, desenvolvida pelos docentes do ISEC	6; 7; 12		X		- Divulgação de ações/práticas internas nas redes sociais; - Divulgação junto dos alunos de projetos em desenvolvimento para captação e envolvimento da comunidade discente na investigação realizada no ISEC
Aplicação das regras já aprovadas em CTC para retomar a concessão de licenças sabáticas para atualização científica e técnica	6; 7; 12	X			
Promoção da abertura de concursos públicos que permitam a progressão do pessoal docente	12			X	Apoio à publicação do ISEC e orientação no recurso aos apoios à publicação do IPC/I2A.
Promoção de eventos (workshops, jornadas, seminários, entre outros), que potenciem a disseminação de boas práticas de ensino	2; 3; 12			X	- Realização de diversas ações por parte do CP e dos Departamentos do ISEC, para potenciação/disseminação de boas práticas de ensino:

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
					✓ "Ação de formação pedagógica de desenvolvimento profissional docente "Metodologias ativas em Educação em Engenharia: desafios e oportunidades na prática docente!"; ✓ "Jornadas do DFM e Jornadas de Biomédica"; ✓ "Jornadas de Engenharia Mecânica 2022"; ✓ "III Jornada Académica das Engenharias. No âmbito de um protocolo celebrado entre a Universidade Vale do Rio Doce (Brasil)"

Outras ações não planeadas desenvolvidas

Destacam-se as seguintes ações:

- ✓ Criação, por proposta de docentes do ISEC, do RCM2 - Unidade de Investigação em Manutenção e Gestão de Ativos Físicos;
- ✓ Criação, por proposta de docentes do ISEC, do SUScita - Núcleo de investigação em SUStentabilidade, Cidades e InTeligência UrbanA.

Responsabilidade social e solidariedade

No âmbito do eixo **Responsabilidade Social e Solidariedade**, reporta-se o grau de execução das ações previstas para o ano de referência e o número de ações executadas para além do previsto.

4
AÇÕES PREVISTAS

75%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

0%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

25%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

-
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas

Quadro 13 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelo ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Implementação de políticas e ações que perspetivem o desenvolvimento pessoal e coletivo	8	X			
Incentivo e dinamização da participação de estudantes na realização de atividades desportivas e culturais	8			X	- Descida do rio Mondego (canoagem); - Passeio de Bicicleta - Montemor-o-Velho.
Continuação do apoio ao Projeto EcoCampus	10			X	- Assinatura de Protocolo ISEC e União de Freguesias de Portunhos e Outil no âmbito do projeto ISEC Eco Campus; - Mostra de produtos biológicos da horta do campus do ISEC. - Dia Mundial do Ambiente – ação dentro do ISEC – limpeza do campus do ISEC; - ISEC EcoCampus - visita de escolas ao ISEC e plantação de produtor hortícolas na horta do campus; - Apadrinhamento de árvores ISEC.
Sensibilização dos alunos para a realização de ações de interação com a sociedade	8			X	- Plantação de pinheiros (Junta de Freguesia de Outil); - Recolha de lixo no campus ISEC; - Recolha de lixo Serra/Mata da Margaraça; - Horta Comunitária - doação de produtos à comunidade.

Outras ações transversais aos eixos estratégicos

No âmbito das ações **transversais aos eixos estratégicos** desenvolvidas, reporta-se o grau de execução das ações previstas para o ano de referência e o número de ações executadas para além do previsto.

2
AÇÕES PREVISTAS

50%
AÇÕES PREVISTAS EXECUTADAS

50%
AÇÕES PREVISTAS EM EXECUÇÃO/ EXECUÇÃO PARCIAL

0%
AÇÕES PREVISTAS NÃO EXECUTADAS

-
AÇÕES EXECUTADAS PARA ALÉM DO PREVISTO

Ações planeadas promovidas

Quadro 14 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos promovidas pelo ISEC

Ação	Objetivos associados	Grau de execução até ao final do ano (assinalar com "x")			Descrição das atividades desenvolvidas
		Não executada	Em execução/ execução parcial	Executada	
Revisão da sinalética de salas e de edifícios do ISEC	11	X			
Otimização da eficiência energética	11			X	Candidatura a Financiamento (PRR) para otimização da eficiência energética em cinco edifícios: Edifício Sudoeste, Oficinas do DEM, DEIS, DEC e Bloco Administrativo.

Índice de figuras

Figura 1 – ISEC em números 4
Figura 2 - ISEC em outros números (Fontes: DashBoard 2º Semestre 2021/22 – Dados Ano Letivo 22/23, DGA; Scopus 31.12.2022; Serviços ISEC/IPC). 5
Figura 3 - Mapa estratégico do ISEC 2021 – 2025 13

Índice de Quadros

Quadro 1 – Recursos Humanos do ISEC, 31/12/2022 16
Quadro 2 - Recursos Financeiros afetos ao ISEC – 2021 e 2022 17
Quadro 3 – Resultados no objetivo 1 19
Quadro 4 - Resultados no objetivo 2 21
Quadro 5 - Resultados no objetivo 7 23
Quadro 6 - Resultados no objetivo 10 26
Quadro 7 - Resultados no objetivo 12 28
Quadro 8 - Resultados no objetivo 13 30
Quadro 9 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Escola IPC/ISEC 32
Quadro 10 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Inserção territorial promovidas pelo ISEC 36
Quadro 11 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Internacionalização promovidas pelo ISEC 38
Quadro 12 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Investigação promovidas pelo ISEC 42
Quadro 13 – Grau de execução das ações previstas no âmbito do eixo Responsabilidade social e solidariedade promovidas pelo ISEC 45
Quadro 14 – Grau de execução das ações previstas transversais aos eixos estratégicos promovidas pelo ISEC 47

Anexos

Orçamento Executado (2022)

Resumo

ISEC - 2022		
RECEITAS	FF.311 - OE	8 754 490,00 €
	FF.5xx - RP	2 528 566,15 €
	PRR	-
	PRR - IVA	-
	Outras - Proj	64 501,87 €
	SALDO de GERÊNCIA	1 147 127,07 €
	TOTAL	**12 494 685,09 €**
DESPESAS	Pessoal (**sem bolsas e Kms**)	11 254 576,34 €
	B.S. + Outros	674 956,34 €
	A2ES - SASIPC 2%	43 920,00 €
	PRR - Pessoal (UOE)	-
	PRR - Investimento (IIA + SC)	-
	PRR - IVA	-
	Bens capital	21 689,35 €
	Despesas comuns	-
	TOTAL	**11 995 142,03 €**

Receita

Fonte Financiamento		Montante (€)
311	Rec. impostos - Estado	8 754 490,00
313	Saldo na Posse do Serviço - Re. Impostos	475 692,31
442	Fundo Social Europeu - PO Capital Humano	2 848,55
482	Rec. próprias - Fundo Soc. Europeu	61 653,32
488	Saldos de Fundos Europeus	95 079,00
513	Receitas Próprias	2 528 566,15
522	Receitas Próprias - Saldos Transitados	576 355,76
Total		**12 494 685,09€**

Despesa

Classificação Económica		Montante (€)
010103	PESSOAL DOS QUADROS - REG DE FUNCAO PUBL	6 807 302,87
010106	PESSOAL CONTRATADO A TERMO	625 824,51
010108	PESSOAL AGUARDANDO APOSENTACAO	4 092,61
010111	REPRESENTACAO	2 365,56
010112	SUPLEMENTOS E PREMIOS	25 997,34
010113	SUBSíDIO DE REFEICAO	236 271,95
010114SF00	SUBSíDIO DE FERIAS	638 569,84
010114SN00	SUBSíDIO DE NATAL	630 704,22
010202	HORAS EXTRAORDINARIAS	2 249,91
010204	AJUDAS DE CUSTO	6 803,50
010205	ABONO P| FALHAS	1 794,83
010207	COLABORACAO TECNICA E ESPECIALIZADA	38 647,39

010210	SUBSíDIO DE TRABALHO NOCTURNO	1 914,23
010212A000	ABONOS DEVIDOS PELA CESSACAO DE FUNÇÕES	29 869,42
010301A000	CONTRIBUIÇÃO DA ENTIDADE	188,56
010303	SUBSíDIO FAMILIAR A CRIANÇAS E JOVENS	826,00
010304	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES	4 880,16
010305A0A0	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES	1 784 117,84
010305A0B0	SEGURANÇA SOCIAL	320 958,19
010310AC00	ACIDENTES DE TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	723,62
010310DO00	OUTRAS DESPESAS DE SEG. SOCIAL DOENÇA	85 048,52
010310O000	OUTRAS DESPESAS DE SEG. SOCIAL	523,54
010310P000	PARENTALIDADE (EVENTUALIDADE DE MATERNID	4 901,73
020102	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES	453,06
020104	LIMPEZA E HIGIENE	7 502,67
020107	VESTUARIO E ARTIGOS PESSOAIS	556,57
020108A000	MAT ESCRIT - PAPEL	5 465,14
020108B000	MAT ESCRIT - CONSUMÍVEIS IMPRES	105,01
020108C000	MAT ESCRIT - OUTROS	1 714,86
020114	OUTRO MATERIAL - PECAS	4 366,39
020115	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS	5 118,75
020117	FERRAMENTAS E UTENSILIOS	35,18
020120	MATERIAL DE EDUCACAO, CULTURA E RECREIO	22 278,70
020121	OUTROS BENS	7 664,43
020201B000	ENCARG INSTAL - OUTROS	244 949,49
020202	LIMPEZA E HIGIENE	40,87
020203	CONSERVACAO DE BENS	9 473,17

020208	LOCACAO DE OUTROS BENS	3 135,52
020209D000	COMUNICACOES MOVEIS	1 165,50
020209F000	OUTROS SERVICOS DE COMUNICACOES	3 179,60
020210	TRANSPORTES	6 298,31
020212B000	OUTRAS	8 171,44
020213	DESLOCACOES E ESTADAS	26 801,86
020215B000	FORMACAO - OUTROS	10 292,50
020216	SEMINARIOS, EXPOSICOES E SIMILARES	26 945,41
020217C000	PUBLICIDADE OUTROS	37 939,66
020219A0A0	ASS TEC - EQUIP INF (HARDW) - IMPRESSORA	1 673,64
020219C000	ASSISTÊNCIA TÉCNICA - OUTROS	10 680,37
020220A0C0	OUT TRAB ESP - SERV NAT INF - OUTROS	74 617,36
020220E000	OUT TRAB ESP - OUTROS	76 066,73
020225	OUTROS SERVICOS	17 102,28
0403055451	SFA - SASIPC	43 920,00
040802B000	FAMÍLIAS - OUTRAS - OUTRAS	22 118,27
060201	IMPOSTOS E TAXAS	9 543,34
060203O000	OUTRAS	29 500,26
070108B0B0	SOFTWARE INFORMÁTICO - OUTROS	1 931,10
070109B0B0	EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO - OUTROS	793,35
070110B0B0	EQUIPAMENTO BÁSICO - OUTROS	15 200,75
070111B000	FERRAMENTAS E UTENSILIOS	352,65
070115B000	OUTROS INVESTIMENTOS	3 411,50
Total		**11 995 142,03€**

Mapa de Pessoal Não Docente

Área Funcional	Vínculo Contratual	Assistente Operacional		Assistente Técnico		Carreira de Informática		Pessoal Dirigente	Técnico Superior	Total
		Encarregado Operacional	Assistente Operacional	Coordenador Técnico	Assistente Técnico	Especialista de Informática	Técnico de informática	Intermédio de 2º Grau	Técnico Superior	
		Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	
Outros (Mobilidades, Concursos, etc.)	Indeterminado									**0**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	0	0	0	0	0	**0**
Apoio a Laboratórios	Indeterminado				2				9	**11**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	2	0	0	0	9	**11**
Apoio a Projetos	Indeterminado								1	**1**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	0	0	0	0	1	**1**
Aprovisionamento	Indeterminado			1						**1**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	1	0	0	0	0	0	**1**
Arquivo	Indeterminado								1	**1**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	0	0	0	0	1	**1**
Auxiliares	Indeterminado	1	16							**17**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	1	16	0	0	0	0	0	0	**17**
Biblioteca	Indeterminado				3				2	**5**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	3	0	0	0	2	**5**
Expediente	Indeterminado				1					**1**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	1	0	0	0	0	**1**
Gestão Académica e Pedagógica	Indeterminado		1		1		1		2	**5**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	1	0	1	0	1	0	2	**5**
Gestão da Infraestrutura Tecnológica	Indeterminado					4	2			**6**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	0	4	2	0	0	**6**
Gestão de Cursos Técnicos Superior Profissionais	Indeterminado				1				2	**3**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	1	0	0	0	2	**3**
Imagem e Relações Públicas	Indeterminado								2	**2**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	0	0	0	0	2	**2**
Inserção Profissional e Alumni	Indeterminado								1	**1**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	0	0	0	0	1	**1**

Instalações e Manutenção	Indeterminado		2						2	**4**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	2	0	0	0	0	0	2	**4**
Qualidade e Planeamento	Indeterminado								2	**2**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	0	0	0	0	2	**2**
Recursos Humanos	Indeterminado		2						1	**3**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	2	0	0	0	0	0	1	**3**
Relações Internacionais	Indeterminado				2				1	**3**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	2	0	0	0	1	**3**
Secretariados	Indeterminado		1	1	5				2	**9**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	1	1	5	0	0	0	2	**9**
Secretário *	Indeterminado							1		**1**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	0	0	0	1	0	**1**
Tesouraria	Indeterminado				2					**2**
	Termo Certo									**0**
	Total Parcial	0	0	0	2	0	0		0	**2**
		1	**22**	**2**	**17**	**4**	**3**	**1**	**28**	**78**

NOTAS

Registaram-se as seguintes alterações ao mapa de pessoal do ISEC:

- Aposentações de uma Assistente Operacional (Alice Carvalho) em março de 2022 e de uma Técnica de Informática (Natividade Vasconcelos) em julho de 2022.

- Cessação de contrato de uma Assistente Operacional (Rita Fernandes) em maio de 2022.

- Mobilidade (entrada) de uma Técnica Superior (Catarina Simões) em maio de 2022.

- Mobilidade (entrada) de uma Assistente Operacional (Isabel Rodrigues) em outubro de 2022.

- Contratação de um Assistente Técnico (Rui Alferes) em novembro de 2022.

- Transição de duas Assistentes Operacionais para a categoria de Assistente Técnico, por via de concurso público.

Regista-se uma licença sem vencimento de um Técnico Especialista.

* Dirigente Intermédio de 2º Grau em regime de comissão de serviço

Mapa de Pessoal Docente

Área Funcional	Vínculo Contratual	Corpo Docente							Total
		Professor Coordenador com Agregação	Professor Coordenador Principal	Professor Coordenador	Professor Adjunto	Professor Adjunto Convidado	Assistente	Assistente Convidado	
		Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	Contratados	
Docentes ISEC	Indeterminado	3	1	39	95		5		**143**
	Tempo Parcial 80%					1			**1**
	Tempo Parcial 79%					1			**1**
	Tempo Parcial 59%							6	**6**
	Tempo Parcial 58%					1		16	**17**
	Tempo Parcial 57%							2	**2**
	Tempo Parcial 56%							2	**2**
	Tempo Parcial 54%					1		3	**4**
	Tempo Parcial 53%					2		1	**3**
	Tempo Parcial 52%							1	**1**
	Tempo Parcial 50%							25	**25**
	Tempo Parcial 49%							1	**1**
	Tempo Parcial 48%							1	**1**
	Tempo Parcial 47%							1	**1**
	Tempo Parcial 46%							3	**3**
	Tempo Parcial 44%							1	**1**
	Tempo Parcial 42%					1		5	**6**
	Tempo Parcial 41%							2	**2**
	Tempo Parcial 38%							2	**2**
	Tempo Parcial 37%							1	**1**
	Tempo Parcial 33%							17	**17**
	Tempo Parcial 32%							1	**1**
	Tempo Parcial 29%							1	**1**
	Tempo Parcial 28%							2	**2**
	Tempo Parcial 27%							2	**2**
	Tempo Parcial 25%							7	**7**
	Tempo Parcial 24%							1	**1**
	Tempo Parcial 23%					1		2	**3**
	Tempo Parcial 17%							3	**3**
	Total	3	1	39	95	8	5	109	**260**

NOTAS Registou-se a aposentação do docente Horácio Fachada em agosto de 2022. Registaram-se 2 docentes com licenças sem vencimento.

Outros Indicadores Académicos

Cursos	Total de Aluno Inscritos				
	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23
CTeSP em Automação, Robótica e Controlo Industrial	75	73	66	61	60
CTeSP em Análises Químicas e Microbiológicas	59	56	49	43	46
CTeSP em Construção Civil e Obras Públicas	-	6	2	19	27
CTeSP em Desenvolvimento WEB	29	3	-	-	-
CTeSP em Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	19	5	-	-	-
CTeSP em Instrumentação Biomédica	46	55	41	42	44
CTeSP em Manutenção Eletromecânica	56	61	68	82	88
CTeSP em Proteção Civil	31	28	25	26	17
CTeSP em Reabilitação Sustentável de Edifícios	9	1	1	-	-
CTeSP em Redes e Sistemas Informáticos	58	34	-	-	-
CTeSP em Tecnologia e Gestão Automóvel	88	85	58	56	61
CTeSP em Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	28	8	-	-	-
Total Parcial	**498**	**415**	**310**	**329**	**343**
Bioengenharia	55	91	128	118	113
Engenharia Biológica	26	17	-	-	-
Engenharia Biomédica/Engenharia Biomédica-Bioeletrónica	99	103	91	81	83
Engenharia Civil	87	83	75	74	75
Engenharia e Gestão Industrial	122	118	133	134	140
Engenharia Eletromecânica	133	146	156	164	164
Engenharia Eletrotécnica/ Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	177	191	219	213	188
Engenharia Eletrotécnica Pós-Laboral/ Engenharia Eletrotécnica e de Computadores	72	68	67	63	56
Engenharia Informática	814	804	835	837	787
Engenharia Informática (Curso Europeu)	62	69	76	82	77
Engenharia Informática Pós-Laboral	147	148	153	146	147
Engenharia Mecânica	300	317	350	341	327
Engenharia Química	1	1	1	1	-
Gestão Sustentável de Cidades	22	41	56	64	72
Total Parcial	**2117**	**2197**	**2340**	**2318**	**2229**
Mestrado em Cidades Inteligentes e Sustentáveis	-	-	-	8	31
Mestrado em Eng.ª Eletrotécnica (Automação e Comunicações em Sistemas de Energia)/Mestrado em Engenharia Eletrotécnica	56	59	61	62	63
Mestrado em Eng.ª Mecânica (Equipamentos e Sistemas Mecânicos)	69	70	81	76	78
Mestrado em Engenharia Civil – Especialização em Construção Urbana	27	21	21	18	5
Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial	71	64	59	58	44
Mestrado em Informática e Sistemas/Mestrado em Engenharia Informática	80	79	75	93	83
Mestrado em Instalações e Equipamentos em Edifícios/ Engenharia Eletromecânica	18	7	3	1	-
Mestrado em Processos Químicos e Biológicos/Mestrado em Engenharia Química e Biológica	-	-	11	21	18
Mestrado em Gestão de Ativos Físicos	-	-	21	31	41
Mestrado em Instrumentação Biomédica	27	18	15	15	6
Mestrado Mobilidade Elétrica e Sistemas de Energia (Erasmus Mundus)	6	7	7	5	7
Total Parcial	**354**	**325**	**354**	**388**	**376**
Total	**2969**	**2937**	**3004**	**3035**	**2948**
Variação (%)	**2,2%**	**-1,1%**	**2,3%**	**1,0%**	**-2,9%**
Variação CTeSP (%)	**-5,1%**	**-16,7%**	**-25,3%**	**6,1%**	**4,3%**
Variação Licenciatura (%)	**6,1%**	**3,8%**	**6,5%**	**-0,9%**	**-3,8%**
Variação Mestrado (%)	**-8,1%**	**-8,2%**	**8,9%**	**9,6%**	**-3,1%**