

**I** NSTITUTO **P** OLITÉCNICO DE **C** OIMBRA

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES  
E CONTAS | 2018**



**[IPC/ISEC]**

COIMBRA, MARÇO DE 2019

**Versão do Documento:** 1ª

**Técnico:** Cristiana Duarte

**Decisores:** Doutor Mário Velindro (Presidente)  
Mestre Carla Oliveira (Secretário)

**Data de Alteração:** -

## ÍNDICE

1. Preâmbulo .....	6
2. Introdução .....	6
3. Objetivos.....	7
4. Dados Académicos .....	8
4.1 Evolução do número de alunos inscritos .....	8
4.2 Evolução do número de alunos inscritos por nacionalidade .....	9
4.3 Evolução do número do número de alunos inscritos no “Ano Zero” e “Unidades Curriculares Independentes” .....	9
4.4 Evolução do número de matriculados .....	10
4.5 Evolução das notas médias de entrada dos candidatos colocados .....	12
4.6 Evolução do número total de Diplomados.....	13
4.7 Abandono Escolar .....	14
4.8 Alunos candidatos a bolsa de estudo.....	15
5. Recursos Humanos .....	16
5.1 Contratação e Alterações - Pessoal Docente .....	16
5.2 Contratação e Alterações - Pessoal Não Docente.....	16
5.3 Evolução do corpo docente (situação a 31 de Dezembro) .....	17
5.4 Evolução da qualificação académica do corpo docente (situação a 31 de Dezembro) .....	17
5.5 Evolução do corpo de Trabalhadores não docentes (situação a 31 de Dezembro).....	18
6. Relações Internacionais .....	19
6.1 Gestão de Mobilidades .....	19
6.2 Apoio ao Desenvolvimento de Projetos/Parcerias Internacionais .....	20
6.3 Gestão de Acordos de Cooperação Internacional.....	21
6.4 Dinamização e Apoio de Iniciativas de Promoção da Vertente Internacional.....	25
7. Comunicação Institucional .....	27
8. Biblioteca.....	28
8.1 Taxa de Ocupação Biblioteca .....	28
9. Academia de Engenharia de Coimbra .....	30
10. Contas do Exercício de 2018 .....	32
10.1. Execução das Receitas.....	32
10.2. Execução das Despesas .....	34
10.3. Análise às Demonstrações Financeiras .....	34
10.3.1. Receitas de Funcionamento.....	34

10.3.2. Despesas de Funcionamento .....	36
10.3.3. Despesa da medida 18 – Educação – Estabelecimentos do Ensino Superior .....	37
10.4 Saldo de Funcionamento do período e por fonte de financiamento .....	39
10.5 Saldo Total.....	39

**Anexos**

- DGF.....	40
- GIRP.....	40
- SGAP.....	40
- RI .....	40

## Membros dos Órgãos do ISEC

<b>Presidente da Assembleia de Representantes</b>	Nuno Miguel Curto Malaquias
<b>Presidente do ISEC</b>	António Mário Velindro dos Santos Rodrigues
<b>Vice-Presidentes</b>	José António Matias Lopes Maria do Céu Amorim Faulhaber
<b>Conselho Administrativo</b>	António Mário Velindro dos Santos Rodrigues Maria do Céu Amorim Faulhaber Carla Susana Fernandes de Oliveira Teixeira
<b>Presidente do Conselho Técnico - Científico</b>	Jorge Fernandes Rodrigues Bernardino
<b>Vice-Presidente (31 de outubro)</b>	Ricardo Nuno Francisco do Carmo
<b>Presidente do Conselho Pedagógico</b>	Luís Manuel Ferreira Roseiro
<b>Presidentes de Departamento</b>	
Engenharia Civil	Eduardo Manuel Ferreira de Almeida da Natividade Jesus
Engenharia Eletrotécnica	Cristina Isabel Ferreira Figueiras Faustino Agreira
Eng. Informática e de Sistemas	Cristina Margarida Chuva Costa
Engenharia Mecânica	João Manuel Nogueira Malça de Matos Ferreira
Engenharia Química e Biológica	Laura Maria Teixeira Santos
Física e Matemática	Susete Teresa Gaspar do Fetal
<b>Diretores de Curso (5 de abril de 2018)</b>	
Curso de Engenharia Civil	Teresa Cristina Melo Fragoso
Curso de Engenharia Informática	Jorge Miguel Sousa Barreiros
Curso de Engenharia Informática PL	Teresa Raquel Corga Teixeira da Rocha
Curso Europeu de Informática	Carlos Manuel Jorge da Silva Pereira
Curso de Engenharia Mecânica	Urbano Manuel Oliveira Ramos
Curso de Engenharia Eletrotécnica	Rita Manuela Fonseca Monteiro Pereira
Curso de Engenharia Eletromecânica	Maria Luísa Ingrês Pais Vaz
Curso de Engenharia Bioengenharia	António Luís Pereira do Amaral
Curso de Engenharia Biológica	Maria João da Anunciação Moreira
Curso de Engenharia Gestão Industrial	José Luís Ferreira Martinho
Curso de Engenharia Biomédica	Milton Augusto M. Sarmiento Pato Macedo

## 1. Preâmbulo

O Relatório de Atividades, referente ao ano civil de 2018, do Instituto Superior de Engenharia (ISEC), descreve as atividades do ISEC relativamente à forma como decorreu o exercício de 2018, sendo submetido à apreciação da Assembleia de Representantes, no cumprimento da alínea g), do artigo 23º, dos Estatutos do ISEC.

## 2. Introdução

A análise da situação financeira do ISEC só pode ser efetuada no conhecimento do seu enquadramento institucional. O ISEC é uma unidade orgânica do Instituto Politécnico de Coimbra (IPC). A sua situação económica e financeira é, assim condicionada pela natureza e consistência das políticas emanadas quer da tutela, quer do IPC, em que se insere, uma vez que as mesmas determinam, em grande medida, os limites da atividade do ISEC. No quadro 1 apresentam-se a evolução dos indicadores das atividades.

**Quadro 1: Indicadores da Atividade**

Indicadores	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19	Referência
Orçamento Global	12 121 006€	10 546 308,90€	11 918 175,31€	11 917 829,84 €	11 585 665,07€	11 685 168,53 €	12 054 235,55 €	12 409 091,15 €	Quadro 39
Orçamento OE	9 356 505€	7 130 050,64€	8 435 880,90€	8 302 158, 94€	8 073 267€	8 271 517,05€	8.495.308,03€	8 470 659,00 €	Quadro 39
Receitas Próprias	2 764 501€	3 416 258,26€	3 482 294,41€	3 615 670,90€	3 512 398,07€	3 413 651,48€	3 558 927,52€	3 938 432,15 €	Quadro 39
Nº de Mestrados	6	8	10	10	10	10	10	8	Anexo SGAP
Nº de Pós Graduações	1	2	3	3	3	3	3	2	Anexo SGAP
Nº de Licenciaturas	12	13	11	11	11	12	12	13	Anexo SGAP
Nº de CETs/CTESP	3	7	9	10	10	10	11	11	Anexo SGAP
Nº de Professores Coordenadores	14	14	14	14	14	26	26	26	Quadro 24
Nº de Professores Adjuntos	77	95	101	102	113	104	113	111	Quadro 24
Nº de Professores Adjuntos Convidados	51	45	28	20	9	8	10	10	Quadro 24
Nº de Assistentes	4	2	2	1	1	3	0	1	Quadro 24
Nº de Assistentes Convidados	41	68	75	56	27	37	52	56	Quadro 24
Nº de Bolseiros de Investigação	4	20	18	8	8	4	2	4	-
Nº de Conferencias Organizadas	1	2	1	2	3	3	6	5	Anexo GIRP
Nº de Seminários Realizados	10	21	12	12	16	18	6	7	Anexo GIRP
Nº de Publicações em Académicas	72	111	124	357	384	232	n.d.	n.d.	-
Nº de Projectos	6	14	20	24	24	19	n.d.	n.d.	IIA
Nº de Cursos Breves	13	11	9	11	12	14	n.d.	n.d.	-
Nº de Protocolos/Parcerias Internacionais	53	81	112	163	203	446	234/64	178	Ponto 6.3

Nº de Protocolos *	127	205	245	261	439	241	390	408	-
Conclusão de Doutoramentos	3	11	8	5	11	4	1	3	-
Nº de Artigos em Revistas Profissionais **	32	31	60	22	36	33	51	92	-
Nº alunos inscritos nas Licenciaturas	2565	2471	2122	2007	1975	1891	1995	2117	Quadro 3
Nº alunos inscritos CET/CTESP	164	177	224	241	205	371	525	498	Quadro 3
Nº alunos inscritos nos Mestrados	416	395	327	388	405	513	385	354	Quadro 3
Nº candidaturas 1ª fase (Licenciaturas)	2318	2071	1245	688	862	1012	1403	1464	Quadro 10a
Nº novos alunos 1º ano   1ª vez (Licenciaturas)	679	550	379	430	517	387	529	520	Quadro 9
Nº Diplomados 1º ciclo	355	368	330	311	257	249	203	-	Quadro 11
Nº Diplomados 2º ciclo	68	73	86	93	78	212	83	-	Quadro 12
Nº Diplomados de CETs/CTESP**	177	88	161	207	1	73	100	-	Quadro 11
Nº Docentes ETI	176,6	181,5	184,2	169,4	156,3	160,2	170,7	170,2	Quadro 24
Nº Docentes Doutorados	63	68	81	79	90	94	102	106	Quadro 26
Nº Não Docentes	91	89	86	86	83	77	76	77	Quadro 27

\* Nota: Em virtude do sistema de gestão de protocolos do ISEC se encontrar em processo de reestruturação, este valor poderá vir a sofrer alterações. \*\* No ano letivo de 2016/2017 os diplomados, são de CTeSP. \*\* Fonte para o ano em análise: Scopus

### 3. Objetivos

Com a entrada de uma nova equipa na Presidência, em Novembro de 2017, foram alterados os eixos prioritários e os objetivos estratégicos, do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra.

#### Eixos Prioritários

- Investigação, Criação e Transferência de Conhecimento
- Ensino
- Pessoas
- Cooperação com Empresas e Outras Instituições
- Cooperação com Instituições de Ensino Superior
- Recursos Financeiros
- Equipamentos e Infraestruturas
- Cidadania, Cultura e Desporto

#### Objetivos Programáticos

- 1- Organização e Motivação
- 2- Cooperação Externa

Objetivos ISEC	Objetivos IPC			
	Eixo 1	Eixo 2	Eixo 3	Eixo 4
Investigação, Criação e Transferência de Conhecimento				
Ensino				
Pessoas				
Cooperação com Empresas e Outras Instituições				
Cooperação com Instituições de Ensino Superior				
Recursos Financeiros				
Equipamentos e Infraestruturas				
Cidadania, Cultura e Desporto				

## 4. Dados Académicos

A evolução dos dados académicos dos cursos do ISEC, estão apresentados nos quadros seguintes. A informação apresentada teve como base os dados (DIMAS e RAIDES) com data de referência de 31 de Dezembro de 2018.

O quadro seguinte indica a evolução do número de alunos inscritos nos cursos lecionados no ISEC, relativos aos últimos nove anos.

### 4.1 Evolução do número de alunos inscritos

Quadro 3: Evolução dos Alunos Inscritos

Curso	Total de Alunos Inscritos									
	09/10	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19**
CTeSP em Automação, Robótica e Controlo Industrial							30	50	65	75
CTeSP em Análises Químicas e Microbiológicas							16	35	46	59
CTeSP em Construção Civil e Obras Públicas							4	2	-	-
CTeSP em Desenvolvimento WEB							28	45	59	29
CTeSP em Instalações Elétricas e Manutenção Industrial							19	11	31	19
CTeSP em Instrumentação Biomédica							-	-	25	46
CTeSP em Manutenção Eletromecânica							-	30	48	56
CTeSP em Proteção Civil							-	14	20	31
CTeSP em Reabilitação Sustentável de Edifícios							-	-	9	9
CTeSP em Redes e Sistemas Informáticos							29	44	54	58
CTeSP em Tecnologia e Gestão Automóvel							51	91	111	88
CTeSP em Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação							28	49	57	28
<b>Total Parcial</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>205</b>	<b>371</b>	<b>525</b>	<b>498</b>
CET em Análises Químicas e Microbiológicas				-	24	24	-	-	-	-
CET em Automação, Robótica e Controlo Industrial	-	22	25	15	24	27	-	-	-	-
CET em Construção Civil e Obras Públicas		23	25	19	9	21	-	-	-	-
CET em Construção e Administração de Websites	-	-	24	22	22	23	-	-	-	-
CET em Energia e Automação	19	29	21	-	34	30	-	-	-	-
CET em Instalação e Manutenção de Redes e Sistemas Informáticos	3	19	22	19	16	20	-	-	-	-
CET em Instalações Elétricas e				28	20	24	-	-	-	-

Manutenção Industrial										
CET em Manutenção Eletromecânica				29	32	26	-	-	-	-
CET em Tecnologia e Gestão Automóvel	24	28	26	26	27	25	-	-	-	-
CET em Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação		-	21	19	16	21	-	-	-	-
<b>Total Parcial</b>	<b>46</b>	<b>121</b>	<b>164</b>	<b>177</b>	<b>224</b>	<b>241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bioengenharia	-	-	-	-	-	-	-	10	36	55
Engenharia Biológica	220	209	204	161	126	108	93	57	37	26
Engenharia Biomédica/Engenharia Biomédica-Bioeletrónica*	69	75	98	116	110	89	103	98	110	99
Engenharia Civil	433	398	402	318	229	166	117	84	83	87
Engenharia e Gestão Industrial	110	134	153	142	138	128	128	118	124	122
Engenharia Eletromecânica	200	205	206	175	147	131	135	126	125	133
Engenharia Eletrotécnica	432	437	397	372	265	243	214	188	181	177
Engenharia Eletrotécnica Pós-Laboral	56	74	72	76	63	62	63	60	69	72
Engenharia Informática	576	575	551	599	578	629	655	694	771	814
Engenharia Informática (Curso Europeu)	47	43	38	53	58	57	57	56	54	62
Engenharia Informática Pós-Laboral	58	77	72	110	98	97	117	122	134	147
Engenharia Mecânica	355	328	332	315	291	284	283	275	270	300
Engenharia Química	74	46	40	34	19	13	10	3	1	1
Gestão Sustentável de Cidades (Novo Curso)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22
<b>Total Parcial</b>	<b>2630</b>	<b>2601</b>	<b>2565</b>	<b>2471</b>	<b>2122</b>	<b>2007</b>	<b>1975</b>	<b>1891</b>	<b>1995</b>	<b>2117</b>
Mestrado em Comércio Eletrónico		9	19	17	13	10	3	2	1	-
Mestrado em Construção Urbana	68	71	80	52	-	-	-	-	-	-
Mestrado em Eng.ª Eletrotécnica (Automação e Comunicações em Sistemas de Energia)	54	74	82	94	73	92	80	130	57	56
Mestrado em Eng.ª Mecânica (Equipamentos e Sistemas Mecânicos)	70	66	65	67	53	74	94	125	90	69
Mestrado em Engenharia Civil – Especialização em Construção Urbana				30	70	79	65	45	30	27
Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial						16	36	62	72	71
Mestrado em Informática e Sistemas	63	55	51	56	57	55	56	64	75	80
Mestrado em Instalações e Equipamentos em Edifícios/ Eng.ª Eletromecânica	44	37	31	21	18	14	16	43	16	18
Mestrado em Processos Químicos e Biológicos	5	24	31	30	22	25	20	9	5	-
Mestrado em Sistemas e Tecnologias da Informação para a Saúde		33	25	19	4	4	2	-	-	-
Mestrado Instrumentação Biomédica				-	9	12	24	25	29	27
Mestrado Mobilidade Elétrica e Sistemas de Energia (Erasmus Mundus)		31	32	9	8	7	9	8	10	6
<b>Total Parcial</b>	<b>304</b>	<b>400</b>	<b>416</b>	<b>395</b>	<b>327</b>	<b>388</b>	<b>405</b>	<b>513</b>	<b>385</b>	<b>354</b>
<b>Total</b>	<b>2980</b>	<b>3122</b>	<b>3145</b>	<b>3043</b>	<b>2673</b>	<b>2636</b>	<b>2585</b>	<b>2775</b>	<b>2905</b>	<b>2969</b>
<b>Variação (%)</b>	<b>-5,8%</b>	<b>4,8%</b>	<b>0,7%</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-12,2%</b>	<b>-1,4%</b>	<b>-1,9%</b>	<b>7,4%</b>	<b>4,7%</b>	<b>2,2%</b>

\* Nota: no ano letivo 2016/2017, o curso de Engenharia Biomédica passou a designar-se Engenharia Biomédica-Bioeletrónica

\*\* Valores reportam à data de 14/01/2019

## 4.2 Evolução do número de alunos inscritos por nacionalidade

Existe um total de **2865** alunos inscritos de nacionalidade Portuguesa e **104** de outras nacionalidades.

## 4.3 Evolução do número do número de alunos inscritos no “Ano Zero” e “Unidades Curriculares Independentes”

O número de alunos inscritos em unidades curriculares independentes, assim como o número de alunos inscritos no “Ano Zero”, registou um ligeiro **decréscimo**.

**Quadro 4: Evolução dos Alunos Inscritos no Ano Zero e Unidades Curriculares Independentes**

	Total de Alunos Inscritos									
	09/10	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19
Ano zero	113	67	92	72	71	76	75	88	83	59
Unidades Curriculares Independentes	158	191	182	134	159	148	124	122	113	95

**4.4 Evolução do número de matriculados****Quadro 5 : Evolução do número de matriculados nos CTeSP (antigos CET)**

Matriculados 1ª Vez (1º ano)	15/16	16/17	17/18	18/19
CTeSP em Análises Químicas e Microbiológicas	16	22	30	24
CTeSP em Automação, Robótica e Controlo Industrial	30	30	30	29
CTeSP em Construção Civil e Obras Públicas	4	-	-	-
CTeSP em Desenvolvimento WEB	28	28	30	-
CTeSP em Instalações Elétricas e Manutenção Industrial	19	-	28	-
CTeSP em Instrumentação Biomédica	-	-	25	24
CTeSP em Manutenção Eletromecânica	-	30	29	30
CTeSP em Proteção Civil	-	14	10	22
CTeSP em Reabilitação Sustentável de Edifícios	-	-	9	-
CTeSP em Redes e Sistemas Informáticos	29	30	28	29
CTeSP em Tecnologia e Gestão Automóvel	51	51	58	29
CTeSP em Tecnologias e Programação de Sistemas de Informação	28	30	30	-
<b>Total</b>	<b>205</b>	<b>235</b>	<b>307</b>	<b>187</b>

**Quadro 6: Evolução do número alunos matriculados 1.ª vez nas Licenciaturas**

Curso	Matriculados 1ª Vez (1º ano)							
	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19
Bioengenharia	-	-	-	-	-	10	29	25
Engenharia Biológica	44	16	9	15	14	-	-	-
Engenharia Biomédica/Engenharia Biomédica-Bioeletrónica*	43	42	26	13	37	23	35	20
Engenharia Civil	116	30	15	15	11	4	15	18
Engenharia e Gestão Industrial	51	36	21	31	33	26	27	29
Engenharia Eletromecânica	57	29	17	35	34	22	29	39
Engenharia Eletrotécnica	94	64	30	30	52	20	44	33
Engenharia Eletrotécnica Pós-Laboral	15	23	12	8	15	5	24	12
Engenharia Informática	143	166	154	173	186	171	191	181
Engenharia Informática (Curso Europeu)	11	24	20	14	17	14	16	19
Engenharia Informática Pós-Laboral	13	49	21	24	42	27	44	40
Engenharia Mecânica	88	71	54	72	76	65	75	82
Engenharia Química	4	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>679</b>	<b>550</b>	<b>379</b>	<b>430</b>	<b>517</b>	<b>387</b>	<b>529</b>	<b>520</b>

\* Nota: no ano letivo 2016/2017, o curso de Engenharia Biomédica passou a designar-se Engenharia Biomédica-Bioeletrónica

**Quadro 7: Evolução do número matriculados 1.ª vez nos Mestrados**

Curso	Matriculados 1ª Vez (1º ano)							
	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19
Mestrado em Automação e Comunicações em Sistemas de Energia/Engenharia Eletrotécnica	31	36	15	33	22	16	12	24
Mestrado em Comércio Eletrónico	11	2	-	-	-	-	-	-
Mestrado em Construção Urbana	31	1	-	-	-	-	-	10
Mestrado em Engenharia Civil - Esp. Construção Urbana	-	30	50	25	11	6	5	-
Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial	-	-	-	16	23	32	27	25

Mestrado em Equipamentos e Sistemas Mecânicos/Engenharia Mecânica)	27	30	11	23	46	25	24	14
Mestrado em Informática e Sistemas	15	21	23	18	16	28	29	25
Mestrado em Instalações e Equipamentos em Edifícios/ Engenharia Eletromecânica	14	5	4	6	5	6	5	3
Mestrado em Instrumentação Biomédica	-	-	9	3	14	9	13	7
Mestrado em Processos Químicos e Biológicos	8	8	4	6	9	-	-	-
Mestrado em Sistemas e Tecnologias da Informação para a Saúde	-	-	-	-	-	-	-	-
Mobilidade Elétrica e Sistemas de Energia (Erasmus Mundus)	-	9	8	7	8	8	10	6
<b>Total</b>	<b>137</b>	<b>142</b>	<b>124</b>	<b>137</b>	<b>154</b>	<b>130</b>	<b>125</b>	<b>114</b>

Quadro 8: Evolução do número de alunos matriculados TOTAIS: 1.ª vez

Total por oferta formativa	Matriculados 1ª Vez (1ºano)							
	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19
CET/CTeSP *	116	177	188	230	201	235	307	187
Licenciaturas	679	550	379	430	517	387	529	520
Mestrados	137	142	124	137	154	130	125	114
<b>Totais</b>	<b>932</b>	<b>869</b>	<b>691</b>	<b>797</b>	<b>872</b>	<b>752</b>	<b>961</b>	<b>821</b>

\* Nota: no ano letivo 2015/2015, cessou a oferta formativa referente a CETs e iniciou a oferta formativa de CTeSPs

Quadro 9: Evolução do número de alunos inscritos 1.º ano, nas Licenciaturas

	09/10	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19
Reg. Geral	485	515	460	295	235	261	294	314	380	367
Mud. Curso	47	56	75	37	31	36	18	18	30	25
Transf.	22	25	45	114	22	8	11	-	-	-
T.C. Sup.	30	25	32	19	15	15	9	9	15	11
T. CET	65	37	41	54	65	84	155	30	11	9
T. CTSP	-	-	-	-	-	-	-	-	59	72
>23	26	27	23	4	6	16	11	11	24	23
Reg. Especiais	6	9	3	3	5	10	19	5	10	13
<b>Total</b>	<b>681</b>	<b>694</b>	<b>679</b>	<b>550</b>	<b>379</b>	<b>430</b>	<b>517</b>	<b>387</b>	<b>529</b>	<b>520</b>

#### 4.5 Evolução das notas médias de entrada dos candidatos colocados

**Quadro 10a: Número de Candidatos (1.ª fase) – Licenciaturas**

Regime Geral de Acesso (1ª fase 2018/2019)	Nº Candidatos		
	H	M	Total
Bioengenharia	30	56	86
Engenharia Biomédica-Bioeletrónica	18	32	50
Engenharia Civil	4	21	25
Engenharia e Gestão Industrial	61	44	105
Engenharia Eletromecânica	69	7	76
Engenharia Eletrotécnica	113	9	122
Engenharia Eletrotécnica Pós-Laboral	*	*	5
Engenharia Informática	537	63	600
Engenharia Informática (Curso Europeu)	54	10	64
Engenharia Informática Pós-Laboral	69	5	74
Engenharia Mecânica	191	24	215
Gestão Sustentável das Cidades	32	10	42
<b>Totais</b>	<b>1178</b>	<b>281</b>	<b>1464</b>

Nota: Informação disponibilizada no website da Direção Geral de Ensino Superior (DGES).

(\*) Informação não disponível.

**Quadro 10b: Evolução das notas médias de entrada (1.ª fase) – Licenciaturas**

Curso	Nota média de entrada								
	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19
Bioengenharia	-	-	-	-	-	-	120,2	117,4	116,2
Engenharia Biológica	137,4	133	123,6	119,3	124,9	148,7	*	*	*
Engenharia Biomédica/Engenharia Biomédica-Bioeletrónica ***	162	166,1	150,7	123,6	115,1	114,6	108,1	113,6	111,0
Engenharia Civil	135,7	131,8	110,8	**	**	**	**	**	**
Engenharia e Gestão Industrial	134,3	137,7	128,7	120	117,7	113	123,5	138,8	131,5
Engenharia Eletromecânica	131,2	135	110,6	133,8	121,6	117	113,6	111,6	111,0
Engenharia Eletrotécnica	137	129,7	110	118,5	131,3	122,2	114,5	114,9	114,3
Engenharia Eletrotécnica Pós-Laboral	126,2	119,2	111,9	**	**	**	**	**	**
Engenharia Informática	141	135,7	108,3	97	105,4	126,2	126,9	131,5	125,6
Engenharia Informática (Curso Europeu)	139	132	129,7	114,7	121,7	102,2	116,9	126,1	111,9
Engenharia Informática Pós-Laboral	125,3	121,9	114,5	**	**	102,7	112,6	121,6	118,1
Engenharia Mecânica	138,6	134,8	122,6	116,6	117,1	112,7	109,9	104,2	108,4
Engenharia Química	*	128,5	*	*	*	*	*	*	*
Gestão Sustentável das Cidades ****	-	-	-	-	-	-	-	-	117,5

(\*) Não foram disponibilizadas vagas para estes cursos, nos anos letivos referenciados.

(\*\*) Não houve entrada de alunos.

(\*\*\*) No ano letivo 2016/2017, o curso de Engenharia Biomédica passou a designar-se Engenharia Biomédica-Bioeletrónica.

(\*\*\*\*) Curso iniciou apenas no ano letivo 2018/2019

#### 4.6 Evolução do número total de Diplomados

A informação apresentada tem por base os dados estatísticos RAIDES, à data de 31 Dezembro 2018.

**Quadro 11: Evolução do número total de Diplomados CTeSP e Licenciaturas**

Curso	Diplomados								
	09/10	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
CTeSP em Análises Químicas e Microbiológicas								12	9
CTeSP em Automação, Robótica e Controlo Industrial								8	14
CTeSP em Construção Civil e Obras Públicas								2	-
CTeSP em Desenvolvimento Web								5	10
CTeSP em Instalações Elétricas e Manutenção Industrial								5	2
CTeSP em Manutenção Eletromecânica								-	9
CTeSP em Proteção Civil								-	8
CTeSP em Redes e Sistemas Informáticos								10	7
CTeSP em Tecnologia e Gestão Automóvel								21	25
CTeSP em Tecnologia e Programação de Sistemas de Informação								10	16
<b>Subtotal</b>								<b>73</b>	<b>100</b>
<b>Variação (%)</b>									<b>37,0%</b>
Engenharia Biológica	37	24	29	27	25	18	17	12	8
Engenharia Biomédica/Engenharia Biomédica-Bioeletrónica*	15	15	18	18	31	19	23	16	28
Engenharia Civil	43	61	50	52	58	37	31	13	11
Engenharia e Gestão Industrial	9	14	23	15	24	21	22	15	15
Engenharia Elétrica e Eletrónica (Curso Europeu)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Engenharia Eletrotécnica Pós-Laboral	-	3	8	6	8	8	3	3	4
Engenharia Eletromecânica	20	39	41	29	27	24	17	23	16
Engenharia Eletrotécnica	34	58	62	74	52	52	36	39	30
Engenharia Informática	50	51	61	72	48	58	47	67	58
Engenharia Informática (Curso Europeu)	1	-	1	6	2	4	3	3	3
Engenharia Informática Pós-Laboral	-	-	3	13	7	7	8	11	2
Engenharia Mecânica	48	57	53	48	47	60	45	45	28
Engenharia Química	7	3	6	8	1	3	5	2	-
<b>Subtotal</b>	<b>264</b>	<b>325</b>	<b>355</b>	<b>368</b>	<b>330</b>	<b>311</b>	<b>257</b>	<b>249</b>	<b>203</b>
<b>Variação (%)</b>	<b>-</b>	<b>-2,2%</b>	<b>23,1%</b>	<b>9,2%</b>	<b>3,7%</b>	<b>-10,3%</b>	<b>-5,8%</b>	<b>-17,4%</b>	<b>-3,1%</b>

\* Nota: no ano letivo 2016/2017, o curso de Engenharia Biomédica passou a designar-se Engenharia Biomédica-Bioeletrónica

**Quadro 12: Evolução do número total de Diplomados Mestrado**

Curso	Diplomados								
	09/10	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
Mestrado em Automação e Comunicações em Sistemas de Energia / Engenharia Eletrotécnica	3	9	15	19	19	22	17	77	18
Mestrado em Biomédica	-	-	-	-	-	1	5	-	-
Mestrado em Comércio Eletrónico	-	-	-	-	-	3	2	1	1
Mestrado em Engenharia Civil - Esp. Construção Urbana	1	7	11	17	37	17	18	13	7
Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial	-	-	-	-	-	-	-	7	11
Mestrado em Equipamentos e Sistemas Mecânicos (Engenharia Mecânica)	-	10	15	11	7	26	17	59	27
Mestrado em Informática e Sistemas	7	7	13	6	5	11	10	11	6
Mestrado em Instalações e Equipamentos em Edifícios/ Engenharia Eletromecânica	5	7	7	2	10	1	3	31	1
Mestrado em Instrumentação Biomédica	-	-	-	-	-	-	-	8	7
Mestrado em Processos Químicos e Biológicos	-	1	7	11	6	10	6	5	5
Mestrado em Sistemas e Tecnologias da Informação para a Saúde	-	-	-	7	2	2	-	-	-
Mobilidade Elétrica e Sistemas de Energia (Erasmus Mundus)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>16</b>	<b>41</b>	<b>68</b>	<b>73</b>	<b>86</b>	<b>93</b>	<b>78</b>	<b>212</b>	<b>83</b>

<b>Total* (CTeSP + Licenciatura + Mestrados)</b>	<b>280</b>	<b>366</b>	<b>423</b>	<b>441</b>	<b>416</b>	<b>404</b>	<b>335</b>	<b>534</b>	<b>386</b>
<b>Total** (CET + CTeSP + Licenciatura + Mestrados)</b>	<b>314</b>	<b>402</b>	<b>600</b>	<b>529</b>	<b>577</b>	<b>611</b>	<b>336</b>	<b>534</b>	<b>386</b>
<b>Variação (%)</b>	<b>-9,5%</b>	<b>28,0%</b>	<b>49,3%</b>	<b>-11,8%</b>	<b>9,1%</b>	<b>5,9%</b>	<b>-45,0%</b>	<b>58,9%</b>	<b>-27,7%</b>

Nota: \* os valores apresentados não refletem já a oferta formativa de CET, uma vez que esta cessou no final do ano letivo de 2014/2015.

\*\* os valores incluem, a título indicativo, o total de diplomados de CETs, retirado de relatórios de atividades e contas de anos anteriores, para enquadramento do total efetivo de diplomados da instituição, nesses anos letivos.

## 4.7 Abandono Escolar

Quadro 13: Abandono Escolar Licenciaturas (2017/2018)

Designação do ciclo de estudos	Nº alunos que não renovaram matrícula	Nº de alunos que anularam matrícula por requerimento no decorrer do ano letivo **	Nº de alunos que prescreveram	Nº de alunos em outras situações de abandono escolar	TOTAL	Nº total de alunos inscritos	Taxa de abandono escolar (%)	Taxa de abandono escolar (%) - ano letivo anterior
(1º ciclo)	(a)	(c)	(d)	(e)	(a+c+d+e)			
Engenharia Biológica	4	-	2	-	6	37	16,2%	15,8%
Bioengenharia	8	-	-	1	9	36	25,0%	-
Engenharia Biomédica/Engenharia Biomédica-Bioeletrónica*	5	1	-	-	6	110	5,5%	9,2%
Engenharia Civil	6	-	5	-	11	83	13,3%	17,9%
Engenharia e Gestão Industrial	10	4	8	-	22	124	17,7%	12,7%
Engenharia Eletromecânica	13	3	6	-	22	125	17,6%	15,1%
Engenharia Eletrotécnica	28	3	9	-	40	181	22,1%	20,7%
Engenharia Eletrotécnica - Regime Pós-Laboral	12	2	1	1	16	69	23,2%	23,3%
Engenharia Informática	72	12	44	-	128	771	16,6%	15,0%
Engenharia Informática - Regime Pós-Laboral	22	3	8	2	35	134	26,1%	22,1%
Engenharia Informática (Curso Europeu)	10	1	1	-	12	54	22,2%	32,1%
Engenharia Mecânica	26	5	9	-	40	270	14,8%	20,4%
Engenharia Química	-	-	-	-	-	1	0,0%	0,0%
<b>Total</b>					<b>347</b>			

\* Nota: no ano letivo 2016/2017, o curso de Engenharia Biomédica passou a designar-se Engenharia Biomédica-Bioeletrónica

\*\* Excetuam-se as mudanças de curso

Quadro 14: Abandono Escolar Mestrados (2017/2018)

Designação do ciclo de estudos	Nº alunos que não renovaram matrícula	Nº de alunos que anularam matrícula por requerimento no decorrer do ano letivo **	Nº de alunos em outras situações de abandono escolar	TOTAL	Nº total de alunos inscritos	Taxa de abandono escolar (%)	Taxa de abandono escolar (%) - ano letivo anterior
(2º ciclo)	(a)	(c)	(e)	(a+c+e)			
Comércio e Correio Eletrónico	-	-	-	-	1	0,0%	0,0%
Engenharia Civil - Especialização em Construção Urbana	8	-	-	8	30	26,7%	15,6%
Engenharia e Gestão Industrial	16	1	-	17	72	23,6%	19,4%
Engenharia Eletromecânica, especialização em Instalações e Equipamentos em Edifícios	4	-	-	4	16	25,0%	4,7%
Mestrado em Engenharia Eletrotécnica	8	-	-	8	57	14,0%	9,2%
Engenharia Mecânica	7	-	-	7	90	7,8%	2,4%
Informática e Sistemas	16	-	-	16	75	21,3%	14,1%
Processos Químicos e Biológicos	-	-	-	-	5	0,0%	11,1%
Mestrado em Instrumentação Biomédica	4	-	-	4	29	13,8%	0,0%
Mobilidade Elétrica e Sistemas de Energia (Erasmus Mundus)	-	-	-	-	10	0,0%	0,0%
<b>Total</b>				<b>64</b>			

O quadro seguinte apresenta a evolução do abandono escolar nas Licenciaturas e Mestrados.

**Quadro 15: Abandono Escolar TOTAL**

Curso	Totais							
	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18
Engenharia Biológica	31	24	37	20	17	17	9	6
Bioengenharia	-	-	-	-	-	-	-	9
Engenharia Biomédica/Engenharia Biomédica-Bioeletrónica*	11	6	7	11	8	7	9	6
Engenharia Civil	79	55	82	64	37	23	15	11
Engenharia e Gestão Industrial	14	20	27	15	22	22	15	22
Engenharia Eletromecânica	34	22	26	33	22	23	19	22
Engenharia Eletrotécnica	67	86	44	59	42	43	39	40
Engenharia Eletrotécnica Pós-Laboral	19	18	23	23	17	15	14	16
Engenharia Informática	117	139	95	123	128	127	104	128
Engenharia Informática (Curso Europeu)	20	18	12	9	18	16	27	12
Engenharia Informática Pós-Laboral	14	27	24	28	29	25	18	35
Engenharia Mecânica	59	43	50	44	38	52	56	40
Engenharia Química	8	5	3	8	1	2	0	-
<b>Total Parcial</b>	<b>473</b>	<b>463</b>	<b>430</b>	<b>437</b>	<b>379</b>	<b>372</b>	<b>325</b>	<b>347</b>
Mestrado em Automação e Comunicações em Sistemas de Energia	16	15	9	18	5	2	-	-
Mestrado em Comércio Eletrónico	1	2	4	3	2	1	-	-
Mestrado em Engenharia Civil - Construção Urbana	19	13	15	10	16	8	7	8
Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial	-	-	-	-	5	4	12	17
Mestrado em Engenharia Eletromecânica	-	-	-	-	2	-	-	4
Mestrado em Engenharia Eletrotécnica	-	-	-	-	13	12	12	8
Mestrado em Engenharia Mecânica	-	-	-	-	4	16	3	7
Mestrado em Equipamentos e Sistemas Mecânicos	28	20	15	14	-	-	-	-
Mestrado em Informática e Sistemas	22	12	10	15	9	11	9	16
Mestrado em Instalações e Equipamentos em Edifícios	12	13	8	6	-	3	2	-
Mestrado em Instrumentação Biomédica	-	-	-	-	1	3	-	4
Mestrado em Processos Químicos e Biológicos	-	2	-	1	1	6	1	-
Mestrado em Sistemas e Tecnologias da Informação para a Saúde	2	8	6	6	1	-	-	-
Mobilidade Elétrica e Sistemas de Energia (Erasmus Mundus)	-	-	-	8	-	-	-	-
<b>Total Parcial</b>	<b>100</b>	<b>85</b>	<b>67</b>	<b>81</b>	<b>59</b>	<b>66</b>	<b>46</b>	<b>64</b>
<b>Total</b>	<b>573</b>	<b>548</b>	<b>497</b>	<b>518</b>	<b>438</b>	<b>438</b>	<b>371</b>	<b>411</b>
<b>Variação (%)</b>	<b>3,1%</b>	<b>-4,4%</b>	<b>-9,3%</b>	<b>4,2%</b>	<b>-15,4%</b>	<b>0,0%</b>	<b>-15,3%</b>	<b>10,8%</b>

\* Nota: no ano letivo 2016/2017, o curso de Engenharia Biomédica passou a designar-se Engenharia Biomédica-Bioeletrónica

## 4.8 Alunos candidatos a bolsa de estudo

**Quadro 16: Alunos candidatos a bolsa de estudo**

	10/11	11/12	12/13	13/14	14/15	15/16	16/17	17/18	18/19
N.º Candidatos *	784	722	760	508	498	556	637	779	792
<b>Variação (%)</b>	<b>-13,1</b>	<b>-7,9</b>	<b>5,3</b>	<b>-33,2</b>	<b>-2,0</b>	<b>11,6</b>	<b>14,6</b>	<b>22,3</b>	<b>1,7%</b>
N.º Bolseiros **	410	336	509	329	316	368	400	499	502
<b>Variação (%)</b>	<b>-22,6</b>	<b>-18,0</b>	<b>51,5</b>	<b>-35,4</b>	<b>-4,0</b>	<b>16,5</b>	<b>8,7</b>	<b>24,8</b>	<b>0,6%</b>

Nota: Informação de 2018/2019 atualizada a 12/03/2019 (os dados do ano letivo de 2017/2018, reportavam a maio de 2018).

(\*) Candidatos a 12/03/2019.

(\*\*) Bolseiros a reportar a 11/01/2019. Na mesma data havia 261 processos indeferidos.

## 5. Recursos Humanos

Na prossecução das tarefas que competem a estes serviços, no âmbito da gestão de pessoal docente e não docente, no ano de 2018, foram organizados os seguintes processos:

### 5.1 Contratação e Alterações - Pessoal Docente

Quadro 17: Contratações de Pessoal Docente

Categoria	N.º de postos de trabalho	ETI
Professor Coordenador com agregação	-	-
Professor Coordenador sem agregação	-	-
Professor Coordenador Principal	-	-
Professor Adjunto	-	-
Professor Adjunto Convidado T.C.	3	3,0
Professor Adjunto Convidado - 60%	1	0,6
Professor Adjunto Convidado - 50%	2	1,0
Professor Adjunto Convidado - 40%	1	0,4
Professor Adjunto Convidado - 30%	2	0,6
Professor Adjunto Convidado - 20%	1	0,2
Assistente	-	-
Assistente Convidado T.C.	7	7,0
Assistente Convidado - 50%	25	12,5
Assistente Convidado - 40%	6	2,4
Assistente Convidado - 30%	9	2,7
Assistente Convidado - 20%	9	1,8
<b>Total ETI</b>	<b>32,2</b>	

### 5.2 Contratação e Alterações - Pessoal Não Docente

#### Pessoal Não Docente – Procedimentos Concursais

Quadro 18: Contratações de Pessoal Não Docente

Designação do procedimento concursal	Carreira/categoria	Área funcional	N.º de postos de trabalho	Publicação em DR
Concurso para Contratação de Assistentes Operacionais	Assistente Operacional	-	8	-

#### Pessoal Não Docente – Mobilidade

Quadro 19: Mobilidade Pessoal Não Docente

Designação do tipo de mobilidade	Carreira/categoria	N.º de postos de trabalho
Mobilidade Intercarreiras*		2
Mobilidade Interna **		2

\* Técnicas: Graça Borges e Paula Oliveira

\*\* Técnicos: Filipe Sol e Sandra Pinto

### 5.3 Evolução do corpo docente (situação a 31 de Dezembro)

Quadro 20: Evolução Corpo Docente

Categoria	2013		2014		2015		2016		2017		2018		Variação (%)	
	[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[11]	[12]	[13]	[14]
	n	ETI	n	ETI										
Prof. Coordenador	14	14	14	14	14	14	26	26	26	26	26	26	0,0%	0,0%
Prof. Coordenador Convocado	1	0,3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Professor Adjunto	101	101	102	102	113	113	104	104	113	113	111	111	-1,8%	-1,8%
Professor Adjunto Convocado	28	26	20	19,5	9	7,9	8	6,9	10	7,6	10	5,8	0,0%	-23,7%
Assistente	2	2	1	1	1	1	3	3	0	0	1	1	-	-
Assistente Convocado	75	40,2	56	32,9	27	20,4	37	20,3	52	24,1	56	26,4	7,7%	9,5%
Monitor	2	1	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
Enc. de Trabalhos	-	-	0	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0,0%	0,0%
<b>Total</b>	<b>223</b>	<b>184,2</b>	<b>193</b>	<b>169,4</b>	<b>164</b>	<b>156,3</b>	<b>178</b>	<b>160,2</b>	<b>201</b>	<b>170,7</b>	<b>204</b>	<b>170,2</b>	<b>1,5%</b>	<b>-0,3%</b>

Quadro 21: Corpo Docente (ETI)

Categoria	TI		TC		TP 90%		TP 60%		TP 50%		TP 40%		TP 30%		TP 20%		Totais	
	Nº Efect	ETI	Nº Efect	ETI	Nº Efect	ETI	Nº Efect	ETI	Nº Efect	ETI	Nº Efect	ETI	Nº Efect	ETI	Nº Efect	ETI	Nº Efect	ETI
Professor Coordenador	26	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26	26
Professor Coordenador Convocado	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Professor Adjunto	111	111	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	111	111
Professor Adjunto Convocado	0	0	3	3	0	0	1	0,6	2	1	1	0,4	2	0,6	1	0,2	10	5,8
Assistente	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Assistente Convocado	0	0	7	7	0	0	0	0	25	12,5	6	2,4	9	2,7	9	1,8	56	26,4
<b>Total</b>	<b>138</b>	<b>138</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0,6</b>	<b>27</b>	<b>13,5</b>	<b>7</b>	<b>2,8</b>	<b>11</b>	<b>3,3</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>204</b>	<b>170,2</b>

### 5.4 Evolução da qualificação académica do corpo docente (situação a 31 de Dezembro)

Quadro 22: Evolução da qualificação académica do Corpo Docente

Grau Académico	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	Variação (%)
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	[(10)-(9)]/[9]
Doutor	66	63	68	81	79	90	94	102	106	3,9%
Mestre	119	97	99	90	81	60	60	67	72	7,5%
Licenciado	43	22	44	52	33	14	24	32	26	-18,8%
Bacharel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
Outros	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
<b>Total</b>	<b>228</b>	<b>182</b>	<b>211</b>	<b>223</b>	<b>193</b>	<b>164</b>	<b>178</b>	<b>201</b>	<b>204</b>	<b>1,5%</b>

**5.5 Evolução do corpo de Trabalhadores não docentes (situação a 31 de Dezembro)****Quadro 23: Evolução do Corpo de Trabalhadores Não Docentes**

<b>Categoria</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Variação %</b>
[1]	[2]	[3]	[4]	[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[10]	$[(10)-(9)]/[9]$
Secretário	-	1	1	1	1	1	1	1	1	0,0%
Técnico Superior	26	28	25	20	22	28	28	29	30	3,4%
Especialista Informático	4	4	4	4	4	5	5	5	5	0,0%
Técnico de Informática	2	3	3	3	3	3	3	3	3	0,0%
Coordenador Técnico	4	3	3	3	2	2	2	2	2	0,0%
Encarregado Operacional	-	1	1	1	1	1	1	1	1	0,0%
Assistente Técnico	22	25	28	28	27	22	20	19	19	0,0%
Assistente Operacional	25	26	24	26	26	21	17	16	16	0,0%
<b>Total</b>	83	91	89	86	86	83	77	76	77	1,3%

## 6. Relações Internacionais

O Gabinete de Relações Internacionais (GRI) tem como principal missão promover a cooperação do ISEC e suas áreas de engenharia, com um conjunto cada vez mais alargado de instituições de ensino superior, que se afirmam a nível europeu e internacional pela qualidade do seu ensino.

### Áreas de Intervenção:

1. Gestão de Mobilidades: Estudantes (Estudos e Estágio), Docentes e Não-docentes (OUT e INC)
2. Apoio ao Desenvolvimento de Projetos/Parcerias Internacionais
3. Gestão de Acordos de Cooperação Internacional
4. Dinamização e Apoio de Iniciativas de Promoção da Vertente Internacional
5. Ações de Marketing Destinadas a IES/Estudantes Estrangeiros

### 6.1 Gestão de Mobilidades

Durante o ano de 2018, registaram-se **199** mobilidades de estudantes, **38** com parceiros europeus e internacionais, envolvendo **76** IES parceiras e **19** Países: Alemanha, Brasil, Bulgária, Cazaquistão, Eslovénia, Espanha, Estónia, Finlândia, França, Grécia, Hungria, Itália, Lituânia, Polónia, República Checa, Roménia, Rússia e Turquia.

**Quadro 24 – Intercâmbio em 2018 - Mobilidades de Alunos (ST), Docentes (STA) e Não-docentes (STT), OUT/INC**

PAÍS ORIGEM	ST INC	ST OUT	STA INC	STA OUT	STT INC	STT OUT
Alemanha	3	1	1	1	0	0
Brasil	5	0	0	0	0	0
Bulgária	0	0	1	0	0	0
Cazaquistão	2	0	0	0	0	0
Eslovénia	0	0	0	1	0	0
Espanha	37	0	0	6	0	0
Estónia	1	0	0	0	0	0
Finlândia	0	1	0	0	0	0
França	9	0	2	2	0	0
Grécia	0	0	0	7	0	0
Hungria	1	1	0	0	0	0
Itália	15	0	0	1	1	0
Lituânia	0	0	3	1	0	0
Polónia	22	26	4	0	1	1
Republica Checa	2	2	2	1	0	0
Roménia	2	3	0	0	0	0
Rússia	0	0	2	0	0	0
Turquia	66	0	3	0	4	0
<b>Totais</b>	<b>165</b>	<b>34</b>	<b>18</b>	<b>20</b>	<b>6</b>	<b>1</b>

## 6.2 Apoio ao Desenvolvimento de Projetos/Parcerias Internacionais

O ISEC integra os Projetos Erasmus Mundus Master “Erasmus Mundus Joint Master Degree in Sustainable Transportation and Electrical Power Systems”, o “Master Degree in Electrical Energy Conversion and Power Systems” em parceria e colaboração com 3 IES Europeias (Universidad de Oviedo, University of Nottingham e University of Rome La Sapienza), e o Projeto do Curso Europeu de Informática, em parceria com 6 IES também da Europa (Université Francois Rabelais de Tours/Blois, Universidad de Burgos, Hamburg University of Applied Science, Université de Lorraine – Metz, West University of Timisoara, University Ca’ Foscari of Venice e Turku University of Applied Sciences).

Neste âmbito, verificou-se em 2018, a realização de intercâmbio OUT/INC de docentes para leção e alunos para prossecução de estudos.

**Quadro 25 – Projetos/Parcerias Estratégicas Erasmus+**

Nome do Projeto	Código do Projeto	Instituições parceiras	Instituição Coordenadora	Área
Erasmus Mundus Joint Master Degree in Sustainable Transportation and Electrical Power Systems	Programa Europeu (EAC/A04/2015) Erasmus Mundus Joint Master Degree, REF 574442-EPP-1-2016-1-ES-EPPKAI-JMD-MOB	Polytechnic Institute of Coimbra (ISEC), University of Nottingham (England), University of Rome La Sapienza (Italy)	University of Oviedo	Eng. <sup>a</sup> Electrotécnica
Master Degree in Electrical Energy Conversion and Power Systems		Colaboração em Ensino desde 2011 - Polytechnic Institute of Coimbra (DEE - ISEC), University of Nottingham (England), University of Rome La Sapienza (Italy)	University of Oviedo	Eng. <sup>a</sup> Electrotécnica
European Computer Science	ID - 29782 - IC - 3 - 98 - DE - ERASMUS CDI-5	Polytechnic Institute of Coimbra (ISEC) (Portugal); University of Applied Sciences of Turku (Finland); University of Applied Sciences Hamburg (Germany); University François Rabelais of Tours (Campus of Blois – France); University of Burgos (Spain); University of Metz (France); West University of Timisoara (Romania); Università Ca' Foscari Venezia (Italy)	Hamburg University of Applied Sciences	Eng. <sup>a</sup> Informática
Investigação “Adaptação Automática do Passo do Robô Humanoide para Diferentes Coeficientes de Atrito do Robô-Chão”	(PTDC/EEIAUT/5141/2014), pelo ISR-Coimbra. Acordo de Parceria Portugal 2020 - Programa Operacional Competitividade e Internacionalização (POCI) - Compete2020	Polytechnic Institute of Coimbra, Kochi University of Technology Japan, Aveiro University, Mihailo Pupin Institute of Serbia	Fundação para a Ciência e a Tecnologia	Eng. <sup>a</sup> Electrotécnica
Curso “Distribution System Reliability Assessment” Alunos do curso: MSE-Smart Cities		HEI-Ecole des Hautes Etudes d'Ingénieur de Lille, France		Eng. <sup>a</sup> Electrotécnica

Work Related activities App for Youth	KA2 Strategic Partnership for Youth		Associazione di Promozione Sociale Futuro Digitale	Eng. <sup>a</sup> Civil
AIDA2020 - Advanced European Infrastructures for Detectors at Accelerators		ISEC - Membro de colaboração internacional		Física e Matemática
SHiP - Search for Hidden Particles		ISEC - Membro de colaboração internacional		Física e Matemática
HADES - High Acceptance Spectrometer		ISEC - Membro de colaboração internacional		Física e Matemática

#### Quadro 26 – Projetos internacionais iniciados em 2018

Nome do Projeto	Código do Projeto	Instituições/Países parceiras	Instituição Coordenadora	Área
New Rules for assessing Mathematical Competencies	(RULES_MATH) (PROJECT NUMBER-2017-1ES01-KA203-038491)	University of Technology in Bratislava; Gazi University; Czech Technical University in Prague; Plovdiv University; Spanish National Research Council; Coimbra Institute of Engineering; Dublin Institute of Technology, Technical University of Civil Engineering Bucharest, University of Salamanca	University of Salamanca	Física e Matemática
Rebuilding Higher Education: Future is Here	Rebuilding higher education: Future is coming - FUTURE&CO	ISEC - Membro de colaboração internacional	University of Salamanca	Física e Matemática
ENTEP - European Network on Teacher Education Policies	Erasmus+ KA107 International Credit Mobility	Austria, Belgium, Denmark, Finland, France, Germany, Greece, Ireland, Italy, Portugal, Spain, Sweden, The Netherlands, Luxembourg and the United Kingdom		Eng. <sup>a</sup> Mecânica
Bridging Gaps in University-Enterprise Cooperation to Meet Challenges of the Changing Social and Economic Environment in Russia and China / BRIDGE	KA2 – Capacity Building Call for proposal 2019 – EAC/A03/2018	Russia, Portugal e China		Eng. <sup>a</sup> Mecânica

### 6.3 Gestão de Acordos de Cooperação Internacional

O ISEC teve, em vigência, durante o ano de 2018, 99 parcerias europeias interinstitucionais e 79 acordos de cooperação internacional, perfazendo um total de 178 parcerias. No âmbito destas parcerias, decorrem atividades principais de intercâmbio/mobilidade de estudantes (nas vertentes de estudos e de estágios), pessoal docente e não-docente, projetos europeus e internacionais de investigação, transferência de conhecimento e de boas práticas, ao abrigo do Programa Erasmus+ (KA1 e KA2).

#### Quadro 27 – Acordos Erasmus+ em vigor em 2018

País	Código Erasmus	Instituição	Vigência
Austria	A GRAZ09	FH JOANNEUM - University of Applied Sciences	2014-2021
Belgium	B BRUXEL89	Haute Ecole Paul-Henri Spaak	2015-2021
Bulgaria	BG VARNA02	Tehnicheski Universitet - Varna	2016-2021
Czech Republic	CZ BRNO02	Mendelova univerzita v Brně	2017-2021

Czech Republic	CZ BRNO01	Vysoké Učení Technické v Brne	2014-2021
Czech Republic	CZ PRAHA10	Ceské Vysoké Učení Technické v Praze	2015-2021
Estonia	EE TALLINN06	Tallinna Tehnikakõrgkool	2014-2021
Finland	SF TURKU05	Turun Ammattikorkeakoulu-Åbo Yrkeshögskola	2016-2021
France	F PARIS010	Université Paris Ouest Nanterre La Défense	2014-2021
France	F TOURS01	Université François Rabelais (Tours)	2014-2018
France	F LILLE11	Université Catholique de Lille	2014-2021
France	F LILLE01	Université Lille 1, Sciences et Technologies	2014-2021
France	F BESANCO01	Université de Franche-Comté	2014-2021
France	F NANCY43	Université de Lorraine	2014-2018
France	F TOURS01	Université de Tous	2018-2021
Germany	D CLAUSTH01	Technische Universität Clausthal	2014-2021
Germany	D HAMBURG06	Hochschule für Angewandte Wissenschaften Hamburg	2018-2021
Germany	D ERLANGE01	Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg	2016-2021
Greece	G KRITIS04	Technologiko Ekpaideutiko Idrima (TEI) Kritis	2017-2021
Greece	G ATHINE34	Technologiko Ekpaideutiko Idrima (TEI) Athinas	2016-2021
Greece	G THESSAL12	Alexander Technological Educational Institute of Thessaloniki	2018-2022
Greece	G KAVALA01	Eastern Macedonia and Thrace Institute of Technology	2017-2021
Hungary	HU BUDAPES02	Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem	2014-2021
Italy	I ROMA01	Università degli Studi di Roma 'La Sapienza'	2018-2019
Italy	I VENEZIA01	Università degli Studi 'Ca' Foscari' di Venezia	2014-2021
Italy	I PARMA01	Università degli Studi di Parma	2014-2021
Italy	I COSENZA01	Università della Calabria	2014-2018
Italy	I LECCE01	Università del Salento	2017-2021
Lithuania	LT VILNIUS14	Vilniaus Statybos Ir Dizaino Kolegija	2014-2021
Lithuania	LT KLAIPED01	Klaipėdos Universitetas	2017-2021
Lithuania	LT VILNIUS02	Vilniaus Gedimino Technikos Universitetas (VG TU)	2014-2021
Lithuania	LT KAUNAS12	Kauno Technikos Kolegija (Ktk)	2014-2021
Netherlands	NL EINDHOV03	Fontys Hogescholen	2014-2020
Norway	N TRONDHE03	Høgskolen i Sør-Trøndelag	2014-2021
Poland	PL LODZ02	Politechnika Łódzka	2014-2018
Poland	PL OPOLE02	Politechnika Opolska	2014-2018
Poland	PL CZESTOC01	Politechnika Częstochowska	2014-2021
Poland	PL WROCLAW02	Politechnika Wroclawska	2016-2021
Poland	PL GDYNIA01	Akademia Morska w Gdyni	2014-2021
Poland	PL RZESZOW02	Uniwersytet Rzeszowski	2014-2021
Poland	PL POZNAN02	Politechnika Poznanska	2014-2020
Poland	PL LUBLIN04	University of Life Sciences in Lublin	2018-2021
Poland	PL LUBLIN03	Politechnika Lubelska	2014-2021
Romania	RO TIMISOA01	Universitatea de Vest din Timisoara	2014-2021
Romania	RO BUCURES11	Universitatea 'Politehnica' din Bucuresti (UPB)	2014-2021
Romania	RO CLUJNAP05	Universitatea Tehnica din Cluj-Napoca	2014-2021
Romania	RO BRASOV01	Universitatea 'Transilvania' din Brasov	2016-2021
Spain	E MADRID26	Universidad Rey Juan Carlos	2014-2021
Spain	E BILBAO01	Universidad del País Vasco / Euskal Herriko Unibertsitatea	2014-2021
Spain	E LEON01	Universidad de León	2014-2021
Spain	E OVIEDO01	Universidad de Oviedo	2014-2021

Spain	E BURGOS01	Universidad de Burgos	2014-2021
Spain	E BADAJOZ01	Universidad de Extremadura	2014-2021
Spain	E SEVILLA01	Universidad de Sevilla	2014-2021
Spain	E CORDOBA01	Universidad de Córdoba	2014-2021
Spain	E VIGO01	Universidad de Vigo	2014-2021
Spain	E VALENCI08	Universidad CEU Cardenal Herrera	2018-2021
Turkey	TR USAK01	USAK ÜNİVERSİTESİ	2014-2021
Turkey	TR KILIS01	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR İSPARTA01	Suleyman Demirel Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR BINGOL01	Bingöl Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR TRABZON01	Karadeniz Teknik Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR SAMSUN01	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR SAMSUN01	Ondokuz Mayıs Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR BURSA01	Uludağ Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR KAYSERİ01	Erciyes Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR İSTANBU15	Halic University	2014-2021
Turkey	TR ESKİSEH01	Anadolu Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR ADANA02	ADANA BİLİM TEKNOLOJİ ÜNİVERSİTESİ	2014-2020
Turkey	TR ADANA01	Çukurova Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR İSTANBU07	Yıldız Teknik Üniversitesi	2016-2021
Turkey	TR İSTANBU38	İSTANBUL KEMERBURGAZ ÜNİVERSİTESİ	2014-2021
Turkey	TR İSTANBU04	Istanbul Teknik Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR BURDUR01	Mehmet Akif Ersoy Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR ANKARA02	Gazi Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR BOLU01	Abant İzzet Baysal Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR DUZCE01	Düzce Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR İZMİR07	Gediz Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR TEKİRDA01	Namik Kemal Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR İSTANBU09	Beykent Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR KIRIKKA01	Kırıkkale Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR SİRNAK01	Sirnak Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR SİİRT01	SİİRT ÜNİVERSİTESİ	2014-2021
Turkey	TR KOCAELİ02	Kocaeli Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR ANKARA14	Turgut Özal Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR ANKARA16	University of Turkish Aeronautical Association	2014-2021
Turkey	TR AYDIN01	Adnan Menderes Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR GAZİANT03	Hasan Kalyoncu Üniversitesi	2014-2020
Turkey	TR BURSA02	Bursa Teknik Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR OSMANİY01	Osmaniye Korkut Ata Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR İSTANBU12	Doğuş Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR DENİZLİ01	Pamukkale Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR KONYA02	Kto Karatay Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR İSTANBU32	İstanbul Gelişim Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR ANKARA06	Başkent Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR KONYA03	Mevlana Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR ANKARA03	Hacettepe Üniversitesi	2014-2021
Turkey	TR MANISA01	Celal Bayar Üniversitesi	2014-2021

**Quadro 28 – Protocolos de Cooperação em vigor em 2018**

<b>País</b>	<b>Instituição parceira</b>
Angola	Universidade Katyavala Bwila
Angola	Universidade Mandume ya Ndemofayo
Angola	Universidade José Eduardo dos Santos
Angola	Universidade Lueji A'Nkonde
Brasil	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais
Brasil	Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Brasil	Universidade Estadual Londrina
Brasil	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Espírito Santo
Brasil	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Sul de Minas Gerais
Brasil	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio de Janeiro
Brasil	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de Farroupilha
Brasil	Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Brasil	Pontifícia Universidade Católica de Minas Gerais
Brasil	Universidade Estadual de Santa Cruz
Brasil	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Triângulo Mineiro
Brasil	Universidade Federal do Rio Grande do Sul
Brasil	Universidade Federal de Minas Gerais
Brasil	Universidade da Integração Internacional da Lusofonia Afro-Brasileira
Brasil	Universidade Estadual do Centro Oeste
Brasil	Universidade Municipal de São Caetano do Sul
Brasil	Universidade Federal do Paraná
Brasil	Universidade Tecnológica Federal do Paraná
Brasil	Faculdade de Ciências Médicas da Santa Casa de São Paulo
Brasil	Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro
Brasil	Universidade Federal Fluminense
Brasil	Universidade Federal do Cariri
Brasil	Universidade Católica de Petrópolis
Brasil	Universidade Federal do Rio Grande do Norte
Brasil	Instituto Cal de Arte e Cultura
Brasil	Universidade Federal do Pará
Brasil	Universidade Federal Rural de Pernambuco
Brasil	Universidade Federal de Uberlândia
Brasil	Centro Paula Souza
Brasil	União Brasileira de Educação Católica - UBEC, Mantenedora da Universidade Católica de Brasília (Brasil)
Brasil	Universidade Estadual Paulista "Júlio de Mesquita Filho" (São Paulo, Brasil)
Brasil	Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro
Brasil	Sociedade de Educação Tiradentes
Brasil	Universidade do Grande Rio- UNIGRANRIO
Brasil	Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia Farroupilha
Brasil	Universidade de Cruz Alta
Brasil	Instituto Federal do Sul de Minas Gerais
Brasil	Instituto Federal do Rio de Janeiro
Brasil	Centro Universitário Fundação de Ensino Otávio de Bastos (UNIFEOB)
Cabo Verde	Universidade do Mindelo
Cazaquistão	K. Satpayek Kazakh National Research Technical University
Cazaquistão	Kazakh British Technical University
Cazaquistão	S. Seifullin Kazakh Agrotechnical University
Chile	Pontifícia Universidad Católica de Valparaíso
China	National Cheng Kung University
China	Qingdao Technical College
China	Yangzhou Polytechnic Institute
Colômbia	Universidad Santo Tomás
Colômbia	Universidad Piloto de Colombia
Coreia	Soongsil University

Coreia	Koreatech
Coreia	Woosong University
Georgia	Batumi Shota Rustaveli State University
Georgia	IAKOB Gogebashvili Telavi State University
Georgia	Javakhsivili Tbilisi State University
Geórgia	Georgian American University
Índia	Chitkara University
Indonésia	Binus University
Jordânia	Jordan University of Science and Technology
Kosovo	Universum College
Marrocos	Cadi Ayyad University
México	Universidad de Guanajuato
Moçambique	Universidade Zambeze
Moçambique	Direção Provincial da Ciência e Tecnologia, Ensino Superior e Técnico Profissional de Cabo Delgado
Moldávia	State Agrarian University of Moldova
Rep. Checa	Mendel University in Brno
Rússia	Saratov State Agrarian University
Rússia	Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education North Caucasus Federal University
Rússia	Saint-Petersburg State Institute of Technology
Rússia	Ural Federal University
Rússia	OMSK State Institute of Service
Rússia	Moscow State University of Geodesy and Cartography
Servia	University of Kragujevac
Tailândia	King Mongkut's University of Technology Thonburi
Tunísia	University of Manouba

#### 6.4 Dinamização e Apoio de Iniciativas de Promoção da Vertente Internacional

Dado registarmos em 2018 um considerável desequilíbrio entre as mobilidades de estudantes recebidas e enviadas, houve a preocupação de ir ao encontro dos alunos do ISEC no sentido de estarem informados sobre as oportunidades que a vertente internacional acrescenta na vida académica.

O contacto com os estudantes do ISEC é realizado presencialmente e via e-mail/moodle com a divulgação das oportunidades de estudos/estágio/cursos de verão/formação. Estes são também os meios utilizados na divulgação de abertura de candidaturas a Programas de mobilidade: Erasmus+/Vasco da Gama/Vulcanos/mobilidade internacionais (...).

As Relações Internacionais mantêm contacto permanente com os Coordenadores das Relações Internacionais de cada Departamento, conjugando esforços para apoiar e esclarecer dúvidas, solicitações de esclarecimento (...) que os alunos evidenciem.

Antes do início de cada semestre são realizadas sessões de esclarecimento gerais, destinadas aos alunos do ISEC, com o objetivo de sensibilizar para a importância de realizarem, pelo menos, uma experiência de estudos e/ou estágio no estrangeiro durante o percurso académico.

Existe também a preocupação de incluir a participação/presença dos alunos do ISEC nas iniciativas realizadas para os alunos *incoming*, de forma a fomentar o convívio e a partilha de informação entre estes dois públicos.

**Sessões de Esclarecimento**

Periodicidades: 2 vezes por ano letivo (início de cada semestre)

Destinatários: Alunos *outgoing* de mobilidade para realização de estudos/estágio

Objetivo: Informar e motivar os alunos para as oportunidades de estudo e estágio na Europa e a nível Internacional, principalmente ao abrigo do Programa Erasmus+.

Organização: RI/ISEC

**Welcome Days**

Periodicidades: 2 vezes por ano letivo (início de cada semestre)

Destinatários: Alunos *incoming* de mobilidade para realização de estudos/estágio

Objetivo: Dar as boas vindas aos alunos; Orientar sobre os passos a seguir; Informar sobre as reuniões de integração com os respetivos Coordenadores Departamentais; Apoiar na procura de alojamento, na obtenção das autorizações de residência (...).

Organização: RI/ISEC

**Robotics Summer Camp - Engineering Institute of Coimbra**

Periodicidade: Pontual

Destinatários: Público estrangeiro com interesse no tema

Objetivos: Promover o ISEC no exterior; Potencializar o período de férias.

Organização: DEE/ISEC

**Ações de Boas Vindas - Estudantes Incoming IPC**

Periodicidade: 2 vezes por ano letivo, após início de cada semestre

Destinatários: Alunos *incoming* de mobilidade para realização de estudos/estágio

Objetivos: Dar as boas vindas aos estudantes estrangeiros, contribuindo para a sua integração no meio académico; Facilitar o contacto entre os alunos *incoming* de todas as UO/IPC; Promover o contacto com os estudantes nacionais UOs/IPC.

Organização: RI/IPC + RI/UOs

**Global Erasmus Week IPC**

Periodicidade: Bi-Anual

Destinatários: Docentes e Staff representantes de Instituições parceiras IPC/UOs

Objetivos: Promover a cultura internacional dentro das UOs, promover as UOs/IPC no exterior, criar um espaço para fortalecimento das cooperações e parcerias.

Organização: RI/IPC + RI/UOs

**Euroweek 2018**

Periodicidade: Anual

Destinatários: Docentes e alunos das UOs/IPC e de IES estrangeiras

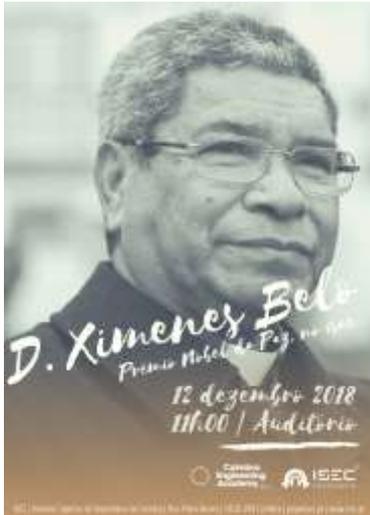
Objetivos: Visa envolver docentes e estudantes de várias instituições nacionais e estrangeiras na participação num concurso através da apresentação de um projeto que será presente a um júri, culminando com a seleção dos melhores projetos que são apresentados a um júri de académicos internacionais e empresas de referência, num total de 200 participantes, de 20 países diferentes.

Organização: PRIME - Networking, IPC com a colaboração das UOs

O ISEC participou com 1 equipa (1 docente e 2 alunos) na edição de 2018.

## 7. Comunicação Institucional

O ISEC promoveu, no decurso do ano de 2018 cerca de 70 eventos que visaram promover a sua atividade, ao nível formativo e de investigação, assim como estabelecer e fortalecer laços com a comunidade local e o tecido empresarial, regional e nacional, procurando reforçar o seu papel de entidade de referência na área da engenharia. Enquanto entidade socialmente responsável, o ISEC procurou abraçar causas e promover iniciativas solidárias.



## 8. Biblioteca

**Quadro 29: Tratamento técnico**

TRATAMENTO TÉCNICO Tipologia dos documentos	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Monografias	445	294	265	282	214	263	249	291	143
Pub. Periódicas	8	1	1	1	2	1	1	7	1
MNL (Material Não Livro)	5	-	-	-	-	-	-	-	1
Analíticos (artigos de revistas / partes de livros) – indexação e classificação	162	200	541	989	659	330	157	352	201
<b>Total</b>	<b>620</b>	<b>495</b>	<b>807</b>	<b>1272</b>	<b>875</b>	<b>594</b>	<b>407</b>	<b>650</b>	<b>346</b>
<b>Variação (%)</b>	<b>8,8</b>	<b>20,2</b>	<b>63,0</b>	<b>57,6</b>	<b>31,2</b>	<b>-32,1</b>	<b>-31,5</b>	<b>59,7</b>	<b>-46,8</b>

**Quadro 30: Leitura de Presença**

LEITURA DE PRESENÇA AUTOMÁTICA	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Movimentos	7603	5955	6154	5050	4929	3570	2788	3844	3231	2645
<b>Variação (%)</b>	<b>-9,4</b>	<b>-21,7</b>	<b>3,3</b>	<b>-17,9</b>	<b>-2,4</b>	<b>-27,6</b>	<b>-21,9</b>	<b>37,9</b>	<b>-15,9</b>	<b>-18,1</b>

### 8.1 Taxa de Ocupação Biblioteca

Para complementar os dados obtidos com a leitura de presença automática apresentamos também o número de utilizadores presentes na sala, sensivelmente a meio do dia (contagem efetuada entre as 16.00 e as 17.00 horas). No ano de 2017 verificou-se uma boa taxa de ocupação da sala, com um aumento de 1.7% no número de utentes em relação a 2016, tendência que cresceu significativamente em 2018, com um aumento de 13.1%, face a 2017. Como nos mostra o indicador anterior (quadro 31) a consulta do espólio parece não ser o motivo principal para a utilização da biblioteca.

**Quadro 31: Número Utilizadores por mês - Biblioteca**

MÊS	2014	2015	2016	2017	2018
JANEIRO	2954	2235	2310	2730	2592
FEVEREIRO	1402	948	1213	1015	1193
MARÇO	1271	1158	873	1292	954
ABRIL	1594	1168	1306	958	1792
MAIO	1333	1130	1084	1410	1461
JUNHO	2002	1867	1856	1985	2036
JULHO	893	817	813	392	719
AGOSTO	165	239	88	77	57
SETEMBRO	715	601	693	475	621
OUTUBRO	1120	1038	1099	1212	1534
NOVEMBRO	1761	1907	2244	1966	2433
DEZEMBRO	1248	1221	1211	1523	1615
<b>Total</b>	<b>16458</b>	<b>14329</b>	<b>14790</b>	<b>15035</b>	<b>17007</b>
<b>Variação (%)</b>	<b>-23,4</b>	<b>-12,9</b>	<b>3,2</b>	<b>1,7</b>	<b>13,1</b>

**Quadro 32: Número Utilizadores por mês – Gabinetes de Estudo**

MÊS	Tipo de Utilizador	TURNOS				Total (Mês)	Média (Dia)
		9h/12h30m	12h30m/16h	16h/19h30m	19h30m/23h		
JANEIRO	Interno	279	349	391	102	1121	56
	Externo	10	17	19	21	67	3
FEVEREIRO	Interno	79	102	194	59	434	22
	Externo	3	7	10	17	37	2
MARÇO	Interno	192	203	236	79	710	32
	Externo	7	9	16	19	51	2
ABRIL	Interno	163	202	198	77	640	29
	Externo	4	7	7	10	28	1
MAIO	Interno	164	213	254	109	740	35
	Externo	6	7	9	12	34	2
JUNHO	Interno	192	277	323	95	887	40
	Externo	4	9	10	12	35	2
JULHO	Interno	124	173	152	59	508	22
	Externo	7	9	12	15	43	2
AGOSTO	Interno	21	29	42	0	92	8
	Externo	3	3	5	0	11	1
SETEMBRO	Interno	78	112	169	82	441	20
	Externo	9	14	19	11	53	2
OUTUBRO	Interno	71	134	211	72	488	22
	Externo	4	7	9	13	33	2
NOVEMBRO	Interno	170	198	226	95	689	34
	Externo	6	10	14	17	47	2
DEZEMBRO	Interno	162	234	312	109	817	43
	Externo	5	9	17	22	53	3
<b>Internos</b>	Total Anual	1695	2226	2708	938	7567	
	Média Mensal	141	186	226	78	631	
<b>Externos</b>	Total Anual	68	108	147	169	492	
	Média Mensal	6	9	12	14	41	
<b>Total Anual</b>		<b>1763</b>	<b>2334</b>	<b>2855</b>	<b>1107</b>	<b>8059</b>	

A biblioteca manteve o controlo dos custos em aquisições de obras, por docente e por Departamento.

Julgamos que o acesso a bibliografia disponível online deve ser visto como uma mais valia que complementa a bibliografia existente na biblioteca e não como um seu substituto.

**Quadro 33: Aquisições Bibliografia**

AQUISIÇÕES	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
NÚMERO DE TÍTULOS	295	136	118	91	28	28	27	69 (monografias) 9 (publicações periódicas)	31 (monografias) 10 (artigos) 8 (publicações periódicas) – 425,76€
									1.795,23 €

**Quadro 34: Serviço de Fotocópias**

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
FOTOCÓPIAS	10.244	5.559	2.848	2.060	200	489	313	241
CARTÕES NOVOS PARA FOTOCOPIADORA	87	59	27	15	8	7	7	15
RECARGAS DE CARTÕES	475	189	139	115	15	24	12	11
MONTANTE	417,48 €	239,70 €	118,85 €	81,05 €	15,80 €	23,25 €	17,95 €	12,20 €

## 9. Academia de Engenharia de Coimbra

A Coimbra Engineering Academy foi criada a 3 maio 2018, tendo como foco a criação de mecanismos de ligação entre o ISEC e organizações/instituições públicas e privadas. Esta ligação visa ser consolidada através de workshops/conferências e de ações de formação, no modelo de cursos de curta duração, cursos de pós graduação, MBA's e cursos de verão.



### Organização de Conferências:

- FIDE – Fórum de Inovação e Desenvolvimento Empresarial, 27 setembro 2018, contando com a presença da Secretária de Estado da Indústria e com a Secretária de Estado do Ensino Superior
- 10.ª Convenção da Rede Portuguesa de responsabilidade Social – RSOpt, no dia 28 Novembro.

### Participação em Feiras e Congressos:

- Portugal Smart Cities Summit – 11 a 13 abril 2018 – Lisboa (FIL)
- Portugal Air Summit – 24 a 27 maio 2018 - Ponte de Sôr
- Techdays Aveiro – 11 a 13 Novembro 2018 - Aveiro
- INCODE 2030 – 12 dezembro 2018 – Lisboa (FIL)

### Participação em Reuniões com empresas/organizações, com vista ao estabelecimento de Protocolos e/ou preparação e discussão de Ofertas Formativas:

- Fundação AIP
- TAP Portugal
- IAPMEI
- MAHLE
- COTEC
- Martifer
- Heatermec
- Rotary Club Coimbra
- ISCTEM – Moçambique
- Friday, Ciência e Engenharia do Lazer, SA.
- Municípios das ilhas dos Açores: São Jorge - CM Velas e CM Calheta; Pico – CM Madalena, CM São Roque e CM Lages; Faial - CM Horta

### Empresas/Organizações que visitaram o ISEC e conheceram a Oferta Formativa, Instalações e Laboratórios:

- Stratbond / BIM Centro
- APICER – Associação Portuguesa Industrias de Cerâmica
- ABIMOTA - Associação Nacional das Indústrias de Duas Rodas, Ferragens, Mobiliário e Afins
- Sevenair

**Integração em Redes Nacionais:**

- ISEC / Coimbra Engineering Academy foi aceite como membro efectivo da Rede Portuguesa de Responsabilidade Social – RSOpt, em 20 abril 2018.
- ISEC / Coimbra Engineering Academy é fundador e co-coordenador do Grupo de Trabalho da Economia Circular e Ambiente, dentro da Rede Portuguesa de Responsabilidade Social, conjuntamente com a APSHSTDC – Associação Portuguesa de Saúde , Higiene e Segurança no Trabalho para o Desenvolvimento e Cooperação Internacional. A missão deste grupo de trabalho é contribuir para a consecução dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável das Nações Unidas e do Plano Nacional de Ação para a Economia Circular.

**Preparação de Formação de Curta Duração/Pós-Graduações:**

- PG em Desenvolvimento de Aplicações Corporativas – JAVA – Preparação do curso
- Curso de Técnico de Manutenção Aeronáutica – Preparação do curso
- BIM – Criação e Gestão de Informação para a Construção – Preparação do curso
- Curso de Introdução ao BIM (20H) – Preparação do curso
- Curso de Segurança Contra Incêndios – Preparação do curso
- Formação direcionada para Empresas – LEAN THINKING – 35 H – Parceria com ISCAC e Rotary Clube de Coimbra – para empresas associadas da ABIMOTA – Preparação da formação
- PG em Economia e Gestão Industrial – parceria com ISCAC/CBS – Em funcionamento
- PG em Gestão em Engenharia Urbana – parceria com ISCAC/CBS– Em funcionamento

## 10. Contas do Exercício de 2018

Nesta secção apresenta-se o relatório de execução orçamental relativo ao ano de 2018, como meio de apreciação da evolução do plano de atividades, os montantes pagos e cobrados por rubricas da despesa e da receita e os saldos de contas bancárias em 31 de Dezembro.

### 10.1. Execução das Receitas

A evolução das receitas do ISEC, provenientes de transferências do Orçamento do Estado, de fundos estruturais (U. Europeia) e de SFA - Serviços e Fundos Autónomos, bem como de receitas geradas no ISEC, está representada no quadro seguinte:

**Quadro 35 – Evolução da Execução das Receitas**

ANO	ORÇAMENTO DO ESTADO						RECEITAS PRÓPRIAS					TOTAL ORÇ. PRIVATIVO
	Estado	Movim. Internos/Ou t. Transf	Serv. Fundos Autónomos	Transf. Capital	Inst. s/ fins lucrativos	TOTAL	Auto fin.º	Transf.ºs SFA	Transf.ºs UE/FSE	Out. Transf.ºs	TOTAL	
2002	8 453 467 €	-	-	162 109 €	-	8 615 576 €	1 291 158 €	3 227 €	118 063 €	7 342 €	1 419 790 €	10 035 366 €
2003	9 200 795 €	-	-	56 109 €	-	9 256 904 €	927 602 €	26 264 €	169 966 €	18 001 €	1 141 833 €	10 398 737 €
2004	8 865 287 €	-	-	-	-	8 865 287 €	1 580 235 €	30 629 €	132 659 €	2 275 €	1 745 798 €	10 611 085 €
2005	8 950 000 €	-	-	-	-	8 950 000 €	1 489 469 €	20 803 €	169 745 €	6 679 €	1 686 696 €	10 636 696 €
2006	8 638 863 €	-	166 162 €	-	-	8 805 025 €	1 901 163 €	9 492 €	144 786 €	6 295 €	2 061 736 €	10 866 761 €
2007	8 430 447 €	-	900 €	-	-	8 431 347 €	2 159 573 €	128 852 €	62 211 €	3 650 €	2 354 286 €	10 785 633 €
2008	8 510 023 €	-	1 505 €	33 148 €	-	8 544 676 €	3 097 651 €	3 516 €	-	1 943 €	3 103 110 €	11 647 786 €
2009	9 053 449 €	286 234 €	2 923 €	-	7 249 €	9 349 855 €	2 961 138 €	-	-	7 249 €	2 968 387 €	12 318 242 €
2010	10 471 994 €	-	-	0	-	10 471 994 €	2 462 932 €	-	36 853 €	6 467 €	2 506 252 €	12 978 246 €
2011	9 356 505 €	-	-	0	-	9 356 505 €	2 764 501 €	-	-	-	2 764 501 €	12 121 006 €
2012	7 130 051 €	-	-	0	-	7 130 051 €	2 916 232,71 €	-	31 668 €	468 358,05 €	3 416 258 €	10 546 308,90 €
2013	8 431 892 €	-	3 989 €	0	-	8 435 881 €	3 408 630 €	-	73 164 €	500 €	3 482 294 €	11 918 175,31 €
2014	8 295 299 €	-	6 860 €	0	-	8 302 159 €	3 093 634 €	-	522 037 €	-	3 615 671 €	11 917 829,84 €
2015	8 073 267 €	-	-	0	-	8 073 267 €	2 872 565,50 €	-	534 700,79 €	105 131,78 €	3 512 398,07 €	11 585 665,07 €
2016	8 134 640 €	106 529,43 €	30 347,62 €	0	-	8 271 517,05 €	2 837 766,65 €	-	227 202,83 €	348 682,00 €	3 413 651,48 €	11 685 168,53 €
2017	8 494 599 €	709,03 €	-	0	-	8 495 308,03 €	2 902 332,61 €	-	-	656 594,91 €	3 558 927,52 €	12 054 235,55 €
2018	8 470 659 €	-	-	0	-	8 470 659,00 €	3 227 571,86 €	35 434,87 €	17 710,00 €	657 715,42 €	3 938 432,15 €	12 409 091,15 €

**Quadro 36 – Variação das Receitas cobradas**

ANO	ORÇAMENTO DO ESTADO				RECEITAS PRÓPRIAS					TOTAL ORÇ. PRIVATIVO				
	Transf. Correntes	Transf. Capital	TOTAL	Variação	Autofin.º	Transf.ºs SFA	Transf.ºs UE/FSE	Outras Transf.ºs	TOTAL	Variação		OE + RP	Variação	
				Montante						Montante	%		Montante	%
2002	8 453 467 €	162 109 €	8 615 576 €	157 096 €	1 291 158 €	3 227 €	118 063 €	7 342 €	1 419 790 €	-65 226 €	-4,39	10 035 366 €	91 870 €	0,92
2003	9 200 795 €	56 109 €	9 256 904 €	641 328 €	927 602 €	26 264 €	169 966 €	18 001 €	1 141 833 €	-277 957 €	-19,58	10 398 737 €	363 371 €	3,62
2004	8 865 287 €	0 €	8 865 287 €	-391 617 €	1 580 235 €	30 629 €	132 659 €	2 275 €	1 745 798 €	603 965 €	52,89	10 611 085 €	212 348 €	2,04
2005	8 950 000 €	0 €	8 950 000 €	84 713 €	1 489 469 €	20 803 €	169 745 €	6 679 €	1 686 696 €	-59 102 €	-3,39	10 636 696 €	25 611 €	0,24
2006	8 805 025 €	0 €	8 805 025 €	-144 975 €	1 901 163 €	9 492 €	144 786 €	6 295 €	2 061 736 €	375 040 €	22,24	10 866 761 €	230 065 €	2,16
2007	8 431 347 €	0 €	8 431 347 €	-373 678 €	2 159 573 €	128 852 €	62 211 €	3 650 €	2 354 286 €	292 550 €	14,19	10 785 633 €	-81 128 €	-0,75
2008	8 511 528 €	33 148 €	8 544 676 €	113 329 €	3 097 651 €	3 516 €	-	1 943 €	3 103 110 €	748 824 €	31,81	11 647 786 €	862 153 €	7,99
2009	9 349 855 €	0 €	9 349 855 €	805 179 €	2 961 138 €	-	-	7 249 €	2 968 387 €	-134 723 €	-4,34	12 318 242 €	670 456 €	5,76
2010	10 471 994 €	0 €	10 471 994 €	1 122 139 €	2 462 932 €	-	36 853 €	6 467 €	2 506 252 €	-462 135 €	-15,57	12 978 246 €	660 004 €	5,36
2011	9 356 505 €	0 €	9 356 505 €	-1 115 489 €	2 764 501 €	-	-	-	2 764 501 €	258 249 €	10,30	12 121 006 €	-857 240 €	-6,61
2012	7 130 051 €	0 €	7 130 051 €	-2 226 454 €	2 916 233 €	-	31 668 €	468 358 €	3 416 258 €	651 757 €	23,58	10 546 309 €	-1 574 697 €	-12,99
2013	8 435 881 €	0 €	8 435 881 €	1 305 830 €	3 408 630 €	-	73 164 €	500 €	3 482 294 €	66 036 €	1,93	11 918 175 €	1 371 866 €	13,01
2014	8 302 159 €	0 €	8 302 159 €	-133 722 €	3 093 634 €	-	522 037 €	-	3 615 671 €	133 376 €	3,83	11 917 829,84 €	-345 €	0,00
2015	8 073 267 €	0 €	8 073 267 €	-228 892 €	2 872 565,50 €	-	534 701 €	105 132 €	3 512 398,07 €	-103 272,83 €	-2,86	11 585 665,07 €	-332 164,77 €	-2,79
2016	8 271 517,05 €	0 €	8 271 517,05 €	198 250,05 €	2 837 766,65 €	-	227 202,83 €	348 682 €	3 413 651,48 €	-98 746,59 €	-2,81	11 685 168,53 €	99 503,46 €	0,86
2017	8 495 308,03 €	0 €	8 495 308,03 €	223 790,98 €	2 902 332,61 €	-	-	656 594,91 €	3 558 927,52 €	145 276,04 €	4,26	12 054 235,55 €	369 067,02 €	3,16
2018	8 470 659,00 €	0 €	8 470 659,00 €	-24 649,03 €	3 227 571,86 €	35 434,87 €	17 710,00 €	657 715,42 €	3 938 432,15 €	379 504,63 €	10,66	12 409 091,15 €	354 855,60 €	2,94

**Quadro 37 – Evolução da Recuperação de Propinas**

	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2018
<b>2014/2015</b>			
Valor (€)	15845,76	13876,64	12683,08
Variação (%)	-	- 12	- 9
<b>2015/2016</b>			
Valor (€)	64506,13	49543,02	23715,67
Variação (%)	-	- 23	- 52
<b>2016/2017</b>			
Valor (€)	95610,63	60458,92	23699,76
Variação (%)	-	- 37	- 61
<b>2017/2018</b>			
Valor (€)	-	206064,36	69551,59
Variação (%)		-	- 66

No decurso do ano de 2018 foram submetidas à Autoridade Tributária as certidões para instauração dos processos de dívida de propinas, referentes ao ano letivo 2015/2016. Foram igualmente enviadas notificações de dívida, em correio registado, aos alunos com dívida de propinas referentes ao ano letivo 2016/2017, com vista a que os alunos contactassem a instituição e procedessem ao pagamento da dívida. Os alunos que não responderam à notificação inicial foram contactados telefonicamente, numa tentativa adicional de se encaminhar os alunos para a regularização da dívida. Após esgotadas as tentativas anteriores, iniciou-se a preparação das certidões de dívida. A dívida de 2017/2018 foi monitorizada ao longo do ano e após esgotados os períodos regulamentares de matrícula no ano letivo seguinte, em que os alunos teriam oportunidade de regularizar a sua situação para procederem a nova matrícula, iniciou-se a preparação das notificações de dívida, para envio em correio registado. O acompanhamento da dívida de propinas em permanência, permitiu a recuperação traduzida nos valores e percentagens apresentados na tabela anterior e o conhecimento sempre atualizado dos montantes em dívida.

## 10.2. Execução das Despesas

No quadro 42 é possível observar a evolução das despesas correntes (pessoal, aquisição de bens e serviços e outros) e de capital, por fonte de financiamento, nos últimos dez exercícios económicos.

**Quadro 38 – Evolução da Despesa**

ANO	DESPESAS CORRENTES							DESPESAS DE CAPITAL			TOTAL
	Pessoal			Aq. Bens e serviços, Transf. Corrente e			TOTAL	DESPESAS DE CAPITAL			
	F.Financ.º 311 - Estado	F.Financ.º Outras (a)	Total	Outras				F.Financ.º 311 e 312 - Estado	F.Financ.º Outras (a)	Total	
				F.Financ.º 311 - Estado	F.Financ.º Outras	Total					
2002	8 427 601,00 €	41 878,00 €	8 469 479,00 €	139 920,00 €	563 084,00 €	703 004,00 €	9 172 483,00 €	160 049,00 €	581 977,00 €	742 026,00 €	9 914 509,00 €
2003	8 699 896,00 €	66 961,00 €	8 766 857,00 €	309 208,00 €	480 369,00 €	789 577,00 €	9 556 434,00 €	55 647,00 €	683 488,00 €	739 135,00 €	10 295 569,00 €
2004	8 815 222,00 €	161 599,00 €	8 976 821,00 €	-	744 290,00 €	744 290,00 €	9 721 111,00 €	-	736 467,00 €	736 467,00 €	10 457 578,00 €
2005	8 945 379,00 €	371 194,00 €	9 316 573,00 €	13 142,00 €	984 899,00 €	998 041,00 €	10 314 614,00 €	-	319 085,00 €	319 085,00 €	10 633 699,00 €
2006	8 692 508,00 €	646 935,00 €	9 339 443,00 €	51 767,00 €	993 964,00 €	1 045 731,00 €	10 385 174,00 €	-	478 535,00 €	478 535,00 €	10 863 709,00 €
2007	8 402 880,00 €	1 623 415,00 €	10 026 295,00 €	117 443,00 €	897 992,00 €	1 015 435,00 €	11 041 730,00 €	-	538 757,00 €	538 757,00 €	11 580 487,00 €
2008	8 404 093,00 €	1 934 847,00 €	10 338 940,00 €	256 235,00 €	1 115 446,00 €	1 371 681,00 €	11 710 621,00 €	23 973,00 €	699 058,00 €	723 031,00 €	12 433 652,00 €
2009	9 063 071,00 €	1 860 261,00 €	10 923 332,00 €	144 595,00 €	805 692,00 €	950 287,00 €	11 873 619,00 €	128 916,00 €	155 169,00 €	284 085,00 €	12 157 704,00 €
2010	10 277 527,00 €	939 668,00 €	11 217 195,00 €	162 884,00 €	1 143 864,00 €	1 306 748,00 €	12 523 943,00 €	-	269 969,00 €	269 969,00 €	12 793 912,00 €
2011	10 527 071,00 €	-	10 527 071,00 €	180 615,00 €	979 181,00 €	1 159 796,00 €	11 686 867,00 €	-	107 826,00 €	107 826,00 €	11 794 693,00 €
2012	6 957 869,10 €	1 837 161,82 €	8 795 030,92 €	109 337,21 €	838 169,25 €	947 506,46 €	9 742 537,38 €	-	257 208,43 €	257 208,43 €	9 999 745,81 €
2013	8 365 366,96 €	2 018 246,23 €	10 383 613,19 €	26 494,67 €	1 011 883,02 €	1 038 377,69 €	11 421 990,88 €	-	390 596,07 €	390 596,07 €	11 812 586,95 €
2014	8 279 024,70 €	2 519 572,52 €	10 798 597,22 €	15 288,67 €	527 614,80 €	542 903,47 €	11 341 500,69 €	-	402 285,14 €	402 285,14 €	11 743 785,83 €
2015	8 118 420,08 €	2 392 740,29 €	10 511 160,37 €	13 315,00 €	407 992,64 €	421 307,64 €	10 932 468,01 €	-	546 667,63 €	546 667,63 €	11 479 135,64 €
2016	8 492 419,41 €	1 705 210,39 €	10 197 629,80 €	18 000,18 €	546 482,27 €	564 482,45 €	10 762 112,25 €	-	314 087,86 €	314 087,86 €	11 076 200,11 €
2017	8 463 122,44 €	1 976 057,88 €	10 439 180,32 €	25 061,94 €	496 800,12 €	521 862,06 €	10 961 042,38 €	-	435 477,75 €	435 477,75 €	11 396 520,13 €
2018	8 739 162,82 €	1 984 614,36 €	10 723 777,18 €	18 162,31 €	848 274,97 €	866 437,28 €	11 590 214,46 €	-	163 529,03 €	163 529,03 €	11 753 743,49 €

## 10.3. Análise às Demonstrações Financeiras

### 10.3.1. Receitas de Funcionamento

Em 2018, as receitas de funcionamento totalizaram 12.409.091,15€ e distribuíram-se pelos seguintes programas e medidas:

- Programa 010 – INVESTIGAÇÃO E ENSINO SUPERIOR, Medida 018 - Educação – Estabelecimentos de ensino superior – 12 409 091,15€

**Quadro 39 – Receitas cobradas de funcionamento por programa e medida**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
PROGRAMA 10 MEDIDA 16	55 763,21 €	434 100,83 €	384 378,05 €	81 955,48 €	-	-
PROGRAMA 10 MEDIDA 18	11 862 412,10 €	11 483 729,01 €	11 201 287,02 €	11 603 213,05 €	12 053 235,55 €	12 409 091,15 €
PROGRAMA 10 MEDIDA 19	-	-	-	-	1 000,00 €	-
<b>Total de receita cobrada</b>	<b>11 918 175,31 €</b>	<b>11 917 829,84 €</b>	<b>11 585 665,07 €</b>	<b>11 685 168,53 €</b>	<b>12 054 235,55 €</b>	<b>12 409 091,15 €</b>

**Receita da Medida 18 – Educação – Estabelecimentos do Ensino Superior**

Na medida Educação, as transferências de orçamento de Estado, através da fonte de financiamento 3.1.1, assumiram um papel preponderante no orçamento de funcionamento, representando **72,08%** do total de receita cobrada líquida no período. Segue-se o auto financiamento, com **27,47%** da receita cobrada líquida total.

**Quadro 40 – Peso relativo das diversas Fontes de Financiamento da Medida 18 na Receita cobrada.**

ISEC	2013	2014	2015	2016	2017	2018	%
FF 311	8 381 492 €	8 295 299 €	8 073 267 €	8 134 640 €	8 493 599 €	8 470 659,00 €	72,08%
FF 313	-	-	-	-	-	-	0,00%
FF 319	21 890 €	-	-	-	-	-	0,00%
FF 358	-	-	-	-	-	-	0,00%
FF 412	-	-	37 806,60 €	-	-	-	0,00%
FF 414	-	-	-	-	-	-	0,00%
FF 415	-	2 539,69 €	312,70 €	-	-	-	0,00%
FF 441	-	-	21 082,50 €	19 265,45 €	-	-	0,00%
FF 442	-	180 164,60 €	91 120,94 €	156 329,52 €	-	-	0,00%
FF 452	-	-	-	-	-	-	0,00%
FF 461	-	-	-	-	-	-	0,00%
FF 462	-	-	-	-	-	-	0,00%
FF 482	-	-	-	-	-	17 710,00 €	0,15%
FF 488	-	-	-	-	-	35 434,87 €	0,30%
FF 510	2 929 608,60 €	2 988 045,36 €	2 872 565,50 €	2 837 766,65 €	2 902 332,61 €	-	0,00%
FF 513	-	-	-	-	-	3 227 571,86 €	27,47%
FF 540	-	-	-	-	-	-	0,00%
<b>Total sem saldos transitados da gerência anterior</b>	<b>11 332 990,60 €</b>	<b>11 466 048,65 €</b>	<b>11 096 155,24 €</b>	<b>11 148 001,62 €</b>	<b>11 395 931,61 €</b>	<b>11 751 375,73 €</b>	<b>100%</b>

**Quadro 41 - Receita média do *plafond* de OE por aluno da medida *Ensino* no ISEC**

Valor por aluno 2018	2 884,12 €
Valor por aluno 2017	2 656,22€
Valor por aluno 2016	2 943,07€
Valor por aluno 2015	2 806,14€
Valor por aluno 2014	3 985,42€
Valor por aluno 2013	3 205,16€
Valor por aluno 2012	2 299,90€
Valor por aluno 2011	2 925,74€

O número de alunos foi de **2937**

**Quadro 42 - Repartição da Receita Própria por cobrar**

Receita total por cobrar 2018 (1)	1 776 083,57€
Receita total por cobrar 2017 (2)	1 764 667,32€
Receita total por cobrar 2016	1 568 807,75€
Receita total por cobrar 2015	1 645 375,84€
Receita total por cobrar 2014	2 191 483,78€
Receita total por cobrar 2013	1 984 855,49€

Receita total por cobrar 2012	2 154 029,48€
Receita total por cobrar 2011	2 133 995,59€
<b>Varição 2018/2017 ((1)-(2))/(2) (%)</b>	0,65%

Como se constata no quadro seguinte, as transferências correntes da Administração Central são o grupo de receita que assume maior peso no total de receita cobrada pelo ISEC nesta medida (68,52%). Aqui, as transferências de OE são um fator determinante para a importância assumida pelo grupo no financiamento da instituição. O segundo grupo mais importante no conjunto da receita cobrada nesta medida é o das taxas, com um peso relativo de 25,32% no total da receita do programa.

#### Quadro 43 – Receitas cobradas por categoria (%)

	2015	%	2016	%	2017	%	2018	%
04 TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	2 617 297,47 €	22,59%	2 744 277,90 €	23,49%	2 850 397,56 €	23,65%	3 142 162,83 €	25,32%
05 JUROS	2,98 €	0,00%	-	0,00%	-	0,00%	-	0,00%
06 TRANSF CORRENTES	8 215 407,21 €	70,91%	8 217 194,10 €	70,32%	8 523 651,23 €	70,71%	8 502 479,53 €	68,52%
07 VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES821	237 428,31 €	2,05%	78 845,20 €	0,67%	22 280,25 €	0,18%	70 702,77 €	0,57%
08 OUTRAS REC CORRENTES	91 120,94 €	0,79%	156 329,52 €	1,34%	1,86 €	0,00%	92,79 €	0,00%
10, 13 TRANSF CAPITAL	313 593,06 €	2,71%	33 310,28 €	0,29%	-	0,00%	-	0,00%
15 REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAM.	5 683,32 €	0,05%	0,10 €	0,00%	600,71 €	0,00%	502,94 €	0,00%
16 SALDOS	105 131,78 €	0,91%	455 211,43 €	3,90%	657 303,94 €	5,45%	693 150,29 €	5,59%
<b>Total</b>	<b>11 585 665,07 €</b>	<b>100%</b>	<b>11 685 168,53 €</b>	<b>100%</b>	<b>12 054 235,55 €</b>	<b>100%</b>	<b>12 409 091,15 €</b>	<b>100%</b>

#### 10.3.2. Despesas de Funcionamento

Durante o exercício de 2018 a despesa paga de funcionamento do ISEC atingiu os 11.753.743,49€. Relativamente ao ano anterior verificou-se um acréscimo de 3,3% na despesa paga.

#### Quadro 44 - Despesa Total Paga

	Despesa total paga
<b>2018 (1)</b>	11 753 743,49 €
<b>2017 (2)</b>	11 396 520,13 €
2016	11 076 200,11 €
2015	11 479 135,64 €
2014	11 743 785,83 €
2013	11 812 586,95 €
2012	9 999 745,81 €
2011	11 794 693,00 €
<b>Varição 2018/2017 ((1)-(2))/(2) (%)</b>	<b>3,3%</b>

**Quadro 45 - Despesa total paga, por programa e medida**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
PROGRAMA 10 MEDIDA 16	2 829,00 €	386 389,02 €	421 819,52 €	38 359,04 €	-	-
PROGRAMA 10 MEDIDA 18	11 809 757,95 €	11 357 396,81 €	11 057 316,12 €	11 037 841,07 €	11 396 520,13 €	11 753 743,49 €
PROGRAMA 10 MEDIDA 19	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>11 812 586,95 €</b>	<b>11 743 785,83 €</b>	<b>11 479 135,64 €</b>	<b>11 076 200,11 €</b>	<b>11 396 520,13 €</b>	<b>11 753 743,49 €</b>

**Quadro 46 – Despesa paga na medida 18, por fonte de financiamento**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	%
FF 311	8 375 703,21 €	8 294 313,37 €	8 131 735,08 €	8 510 419,59 €	8 488 184,38 €	8 757 325,13 €	74,51%
FF 313	13 329,42 €	-	36 693,24 €	15 599,65 €	-	387 018,46 €	3,29%
FF 358	-	-	-	-	710 €	-	0,00%
FF 415	-	-	309,54 €	-	-	-	0,00%
FF 441	-	-	14 098,59 €	12 518,25 €	-	-	0,00%
FF 442	-	162633,33	78 151,26 €	151 800,27 €	-	-	0,00%
FF 488	-	-	-	-	54 164 €	-	0,00%
FF 510	2 970 196,65 €	2 886 770,81 €	2 703 935,32 €	2 347 503,31 €	2 415 450,63 €	-	0,00%
FF 513	-	-	-	-	-	2 479 391,21 €	21,09%
FF 520	450 528,67 €	13 679,30 €	92 393,09 €	-	438 011,12 €	-	0,00%
FF 522	-	-	-	-	-	130 008,69 €	1,11%
<b>Total</b>	<b>11 809 757,95 €</b>	<b>11 357 396,81 €</b>	<b>11 057 316,12 €</b>	<b>11 037 841,07 €</b>	<b>11 396 520,13 €</b>	<b>11 753 743,49 €</b>	<b>100%</b>

**10.3.3. Despesa da medida 18 – Educação – Estabelecimentos do Ensino Superior**

Na medida 18 as despesas financiadas através de receitas gerais do Estado não afetas a projetos cofinanciados (FF311) são as que assumem maior relevância no conjunto das despesas desta medida, atingindo os 74,51% do total. Seguem-se as despesas financiadas por receitas próprias (FF513), com 21,09% do total. As despesas financiadas pelas restantes fontes de financiamento têm um carácter residual, atingindo no conjunto um peso no total da despesa de cerca de 4,4%.

**Quadro 47 – Despesa de Funcionamento na medida Ensino por aluno**

Despesa paga na medida 18 - 2018	11 753 743,49€
N.º alunos - 2018	2937
Despesa paga na medida 18 - 2017	11 396 520,13€
N.º alunos - 2017	3198
Despesa paga na medida 18 - 2016	11 037 841,07€
N.º alunos - 2016	2764
Despesa por aluno na medida <i>Ensino</i> - 2018	4 001,96 €
Despesa por aluno na medida <i>Ensino</i> - 2017	3 563,64€
Despesa por aluno na medida <i>Ensino</i> - 2016	3 933,43€
Despesa por aluno na medida <i>Ensino</i> - 2015	3 843,35€
Despesa por aluno na medida <i>Ensino</i> - 2014	4 248,93€
Despesa por aluno na medida <i>Ensino</i> - 2013	4 516,16€
Despesa por aluno na medida <i>Ensino</i> - 2012	3 245,29€
Despesa por aluno na medida <i>Ensino</i> - 2011	3 688,15€

**Quadro 48 – Despesa de Funcionamento por categoria na Medida 18**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Despesas com Pessoal	10 383 613,19 €	10 798 597,22 €	10 497 160,37 €	10 197 629,80 €	10 439 179,62 €	10 723 777,18 €
02 Aquisição de bens e serviços	880 285,01 €	446 124,63 €	305 667,60 €	435 637,60 €	481 717,33 €	654 272,97 €
03 Juros e outros encargos	-	-	-	-	-	-
04 Transferências correntes	103 577,70 €	71 447,60 €	72 233,05 €	71 561,32 €	21 946,06 €	137 806,70 €
06 Outras despesas correntes	51 685,98 €	18 340,39 €	14 580,49 €	19 959,87 €	18 199,37 €	74 357,61 €
07 Despesas de capital	390 596,07 €	22 886,97 €	167 674,61 €	313 052,48 €	435 477,75 €	163 529,03 €
<b>Total</b>	<b>11 809 757,95 €</b>	<b>11 357 396,81 €</b>	<b>11 057 316,12 €</b>	<b>11 037 841,07 €</b>	<b>11 396 520,13 €</b>	<b>11 753 743,49 €</b>

**Quadro 49 – Repartição percentual das Despesas por categoria da medida 18**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Despesas com Pessoal	87,92%	95,08%	94,93%	92,39%	91,60%	91,24%
02 Aquisição de bens e serviços	7,45%	3,93%	2,76%	3,95%	4,23%	5,57%
03 Juros e outros encargos	-	-	-	-	-	-
04 Transferências correntes	0,88%	0,63%	0,65%	0,65%	0,19%	1,17%
06 Outras despesas correntes	0,44%	0,16%	0,13%	0,18%	0,16%	0,63%
07 Despesas de capital	3,31%	0,20%	1,52%	2,84%	3,82%	1,39%
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**Quadro 55 – Despesa por aluno nas categorias de Despesas com Pessoal e Aquisição de Bens e Serviços**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
01 Despesas com Pessoal	3 970,79€	4 101,01€	3 722,08€	3 689,45€	3 264,28€	3 651,27 €
02 Aquisição de bens e serviços	336,63€	157,50€	113,31€	157,61€	150,63€	222,77 €

**10.4 Saldo de Funcionamento do período e por fonte de financiamento**

Como se constata no quadro seguinte, o ISEC apresentou um saldo de funcionamento, no início do ano de 2018, de 657.715,42 €.

**Quadro 51 – Saldo de Funcionamento**

Saldo inicial	2013	2014	2015	2016	2017	2018
PROGRAMA 10 MEDIDA 16	35 792,62 €	52 934,21 €	-	-	-	-
PROGRAMA 10 MEDIDA 18	476 767,35 €	52 654,15 €	-	-	608 968,42 €	657 715,42 €
PROGRAMA 10 MEDIDA 18	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo final</b>						
PROGRAMA 10 MEDIDA 16	59 934,21 €	47 711,81 €	143 970,90 €	43 596,44 €	-	-
PROGRAMA 10 MEDIDA 18	52 654,15 €	126 332,20 €	- 37 441,47 €	565 371,98 €	656 715,42 €	655 349,00 €
PROGRAMA 10 MEDIDA 19	-	-	-	-	1 000 €	-
<b>Variação do Saldo</b>						<b>**</b>
P10 M16	24 141,59 €	- 5 222,40 €	-	-	-	0,00 €
P10 M18	- 424 113,20 €	73 678,05 €	-	-	47 747,00 €	- 2 366,42 €
P10 M19	-	-	-	-	1 000 €	0 €
<b>Total</b>	<b>112 588,36 €</b>	<b>174 044,01 €</b>	<b>106 529,43 €</b>	<b>608 968,42 €</b>	<b>657 715,42 €</b>	<b>655 349,00 €</b>
<b>Variação (%)</b>	<b>-79,4%</b>	<b>54,6%</b>	<b>-38,8%</b>	<b>471,6%</b>	<b>8,0%</b>	<b>-0,4%</b>

\*\* Os saldos finais não se encontram apurados à data da realização deste relatório.

**10.5 Saldo Total**

O saldo total a transitar para a gerência seguinte foi de 655.349 € cumprindo-se a regra de equilíbrio orçamental.

**Anexos**

- DGF
- GIRP
- SGAP
- RI