

Plano Estratégico do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra (ISEC)

2026-2030

Abril de 2026

Vamos

Formar

Otimizar

Renovar

Transformar

Evoluir

para um

ISEC mais FORTE

Índice

Mensagem do Presidente do ISEC.....	5
ÂMBITO.....	5
MAPA ESTRATÉGICO	7
EIXO 1 - GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE	8
EIXO 2 - EXCELÊNCIA PEDAGÓGICA E ACADÉMICA	9
EIXO 3 - INVESTIGAÇÃO, INOVAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO	10
EIXO 4 - INTERNACIONALIZAÇÃO.....	10
EIXO 5 - RECURSOS HUMANOS E MATERIAIS.....	11
MUDANÇA DE PARADIGMA	12

Mensagem do Presidente do ISEC

O Instituto Superior de Engenharia de Coimbra (ISEC) deve afirmar-se, nos próximos anos, como uma escola de engenharia de referência, centrada nos estudantes, exigente na qualidade da formação, próxima das empresas e da sociedade, e capaz de conjugar rigor, inovação, sustentabilidade e ambição internacional. Esse desígnio exige uma governação clara, transparente e participada, uma cultura institucional de mérito e responsabilidade, e uma aposta consistente na valorização das pessoas, na modernização das infraestruturas e na diversificação das fontes de financiamento. O ISEC tem potencial para alcançar mais e melhor com os recursos de que dispõe, desde que atue com visão, método, métricas e sentido estratégico. É tempo de ter um ISEC mais coeso, mais atrativo, mais moderno e mais respeitado.

ÂMBITO

O Plano Estratégico do ISEC 2026-2030 é o documento orientador da ação institucional para o quadriénio. Reúne os objetivos estratégicos e as ações prioritárias necessárias à concretização da visão que a Presidência tem para o ISEC, em coerência com a lógica estrutural adotada no Plano Estratégico do IPC. A sua concretização será assegurada através dos Planos e Relatórios de Atividades anuais, suportada por indicadores de monitorização, mecanismos de avaliação e processos regulares de prestação de contas à comunidade.

MISSÃO

O ISEC tem como missão a criação, transmissão e difusão de cultura, ciência e tecnologia, cabendo-lhe ministrar uma formação de nível superior para o exercício de atividades profissionais no domínio da engenharia e áreas afins, e promover o desenvolvimento da região em que se insere, orientada para a prossecução dos objetivos do ensino politécnico, nomeadamente:

- a) A formação de alunos com elevado nível de exigência qualitativa, nos aspetos humanístico, cultural, científico, artístico, tecnológico e profissional;
- b) A preparação dos seus estudantes para a inserção e integração no mundo do trabalho e para um desempenho profissional de sucesso;
- c) A formação de profissionais com competências de resolução de problemas, de trabalho cooperativo e de liderança, desenvolvendo-lhes o compromisso com o comportamento ético e com o respeito pelos outros e pela sociedade, preparando-os para serem cidadãos exigentes, informados, produtivos, responsáveis e ativamente envolvidos no desenvolvimento cultural, educacional, económico, científico, social e político da comunidade;
- d) A realização de atividades de pesquisa e investigação aplicada;
- e) A prestação de serviços à comunidade, tendo em vista a transferência de conhecimentos e a valorização recíproca;
- f) O intercâmbio com instituições, nacionais, estrangeiras e internacionais;
- g) A contribuição, no seu âmbito de atividades, para a cooperação internacional e para o encontro entre povos e comunidades;
- h) A criação de um ambiente de debate e de troca aberta de ideias, onde a criatividade, a descoberta e o desenvolvimento pessoal e social de todos os seus membros possa ocorrer;
- i) O desenvolvimento do espírito empreendedor e do pensamento crítico e analítico.

VISÃO

O ISEC tem como visão institucional ser uma referência de excelência no ensino superior, reconhecido nacional e internacionalmente por serviços de qualidade e relevância social, com práticas flexíveis, criativas e inovadoras. Pretende ainda ser um parceiro privilegiado das organizações empresariais e das famílias da região onde se insere, pela vocação eminentemente prática e orientada para o mercado, fundada num rigoroso conhecimento teórico, que imprime a todas as suas atividades.

VALORES

Os valores fundamentais pelos quais se rege o ISEC são a cidadania, a solidariedade, a qualidade, a busca constante da valorização, modernização, motivação e atualização dos seus colaboradores, nas áreas da pedagogia, da modernização científica e tecnológica dos seus recursos materiais, a promoção do bom relacionamento e a disponibilidade para com os estudantes e as organizações suas parceiras, assim como uma orientação proactiva para com o desenvolvimento social e económico da região onde está inserido.

O ISEC rege ainda a sua atividade pelos valores da transparência, democraticidade, participação e ética, procurando:

- a) Assegurar a todos os seus membros a sua real e efetiva participação em todos os atos, nos termos da lei e dos Estatutos do ISEC;
- b) Favorecer a livre expressão da pluralidade de ideias e opiniões;
- c) Assegurar as condições necessárias e sustentáveis para uma atitude de permanente inovação científica e pedagógica;
- d) Garantir a liberdade e a autonomia científica e pedagógica;
- e) Outorgar o primado ao saber, à investigação e à cultura, numa perspetiva de respeito e promoção da pessoa humana e da comunidade.

Estes valores fundamentais do ISEC, consagrados estatutariamente, encontram no presente Plano Estratégico uma formulação operacional e agregadora, que os explicita e projeta nas seguintes dimensões orientadoras da ação institucional para o período 2026-2030:

- Excelência e rigor
Compromisso com elevados padrões de qualidade no ensino, na investigação, na gestão e nos serviços.
- Transparência e ética
Clareza nos processos, fundamentação das decisões e responsabilidade institucional.
- Participação e proximidade
Envolvimento da comunidade académica na construção das soluções e no acompanhamento dos resultados.
- Mérito e responsabilidade
Valorização do desempenho, do esforço, da competência e do compromisso com o bem comum.
- Inovação e colaboração
Promoção da criatividade, da interdisciplinaridade e do trabalho em rede, interna e externamente.
- Inclusão e respeito
Defesa de um ambiente institucional justo, saudável, acolhedor e centrado nas pessoas.
- Sustentabilidade
Utilização responsável dos recursos e compromisso com o desenvolvimento sustentável.
- Identidade e pertença
Reforço do orgulho institucional e da ligação entre estudantes, docentes, não docentes, Alumni e parceiros.

MAPA ESTRATÉGICO





EIXO 1 - GOVERNANÇA E SUSTENTABILIDADE

Uma escola de engenharia moderna exige uma governança transparente, participação efetiva, decisões suportadas por dados, sustentabilidade financeira e uso responsável dos recursos. A atual dependência excessiva do financiamento público, a rigidez orçamental, os défices de transparência, a burocracia e a insuficiente capacidade de investimento, tornam este eixo prioritário para o reposicionamento institucional do ISEC.

Objetivo 1 - Promover uma gestão transparente, participada e orientada por dados

Informação acessível, métricas credíveis e decisões devidamente fundamentadas para reforçar a confiança interna, a responsabilização e a qualidade da governança.

Ações estratégicas:

1. Implementar um modelo regular de comunicação e proximidade da Presidência à comunidade académica, assegurando informação periódica sobre prioridades, atividades e resultados, bem como momentos regulares de auscultação e acompanhamento com órgãos, coordenações, departamentos, serviços e estudantes.
2. Criar um painel institucional de indicadores-chave de desempenho.
3. Formalizar um calendário anual de planeamento, acompanhamento e prestação de contas.
4. Instituir procedimentos formais para a fundamentação, registo e publicitação das principais decisões institucionais.

Objetivo 2 - Reforçar a captação e diversidade de fontes de financiamento

Diversificar receitas para aumentar a autonomia financeira, reduzir vulnerabilidades e criar margem para investimento estratégico.

Ações estratégicas:

5. Criar um gabinete de apoio à decisão e monitorização estratégica, suportado por indicadores institucionais e reporte periódico.
6. Desenvolver mecanismos de mecenato científico e angariação de fundos, envolvendo a rede Alumni e parceiros externos.
7. Reforçar a captação de fundos europeus e nacionais, a prestação de serviços, a formação contínua e as parcerias empresariais.

Objetivo 3 - Estabelecer uma relação de proximidade com todas as partes interessadas

Reforçar a ligação entre o ISEC, os estudantes, os trabalhadores, os Alumni, as empresas, as escolas secundárias e as estruturas do IPC.

Ações estratégicas:

8. Desenvolver um programa integrado de ligação e auscultação de estudantes, Alumni, empresas e escolas da região, reforçando a proximidade institucional e a capacidade de resposta do ISEC às suas necessidades e expectativas.
9. Reforçar a cooperação estratégica com o IPC e com as restantes unidades orgânicas.

Objetivo 4 - Promover uma cultura da qualidade, simplificação e responsabilização

Reduzir burocracia, clarificar procedimentos e criar condições para uma gestão mais eficiente e confiável.

Ações estratégicas:

10. Rever e simplificar regulamentos internos, fluxos administrativos e circuitos de decisão.
11. Implementar mecanismos permanentes de auscultação da comunidade e orçamento participativo.
12. Consolidar uma cultura de avaliação, responsabilização e melhoria contínua.



Objetivo 5 - Promover uma gestão sustentável e responsável dos recursos

Assumir a sustentabilidade como princípio de gestão e como fator de eficiência institucional.

Ações estratégicas:

13. Monitorizar consumos de energia, água, materiais e resíduos.
14. Adotar práticas de eficiência energética, mobilidade verde e aquisição sustentável.
15. Integrar soluções digitais e de economia circular para reduzir custos estruturais.

Objetivo 6 - Promover o bem-estar e o sentimento de pertença

Valorizar a dimensão humana da instituição e fortalecer a coesão interna.

Ações estratégicas:

16. Promover iniciativas de saúde, apoio psicológico, integração e cultura.
17. Reforçar o sentimento de pertença através de ações de voluntariado e projetos de engenharia solidária.

EXO 2 - EXCELÊNCIA PEDAGÓGICA E ACADÉMICA

O ISEC deve adequar e otimizar a sua oferta formativa e as suas práticas pedagógicas para responder às exigências do mercado, às novas tecnologias e à diversidade dos estudantes, combatendo o insucesso e o abandono e reforçando a atratividade, sobretudo ao nível dos mestrados.

Objetivo 7 - Promover ambientes de ensino-aprendizagem inovadores

Estimular metodologias pedagógicas ativas, colaborativas e centradas no estudante.

Ações estratégicas:

18. Criar condições institucionais para metodologias de ensino baseadas em projetos, desafios, *hackathons*, competições de inovação e colaboração, reforçando a aprendizagem ativa, a criatividade e a ligação ao tecido empresarial.
19. Valorizar a inovação pedagógica na formação contínua e na avaliação de desempenho docente.

Objetivo 8 - Reforçar o apoio aos estudantes e o sucesso académico

Melhorar a integração, o acompanhamento e as condições de aprendizagem, com especial atenção ao abandono e ao insucesso.

Ações estratégicas:

20. Monitorizar o abandono escolar e o sucesso académico.
21. Reforçar os apoios financeiro, social, psicológico e tutorial, em articulação com parceiros externos e com a Associação de Estudantes.
22. Alargar e qualificar os espaços de estudo e espaços colaborativos, com especial atenção à biblioteca.
23. Estruturar programas de tutoria entre pares e mentoria empresarial e industrial.

Objetivo 9 - Modernizar e diferenciar a oferta formativa

Atualizar a oferta do ISEC e reforçar a sua competitividade e atratividade.

Ações estratégicas:

24. Rever e otimizar a oferta formativa, com prioridade à reestruturação dos mestrados.
25. Modernizar currículos e integrar competências transversais, incluindo literacia em inteligência artificial.
26. Reforçar a publicitação da oferta formativa e o recrutamento ativo junto das escolas secundárias e de novos públicos.



EIXO 3 - INVESTIGAÇÃO, INOVAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

A afirmação do ISEC como escola de engenharia de relevo depende da capacidade de transformar conhecimento em impacto. O reduzido peso relativo da investigação financiada impõe a necessidade de uma estratégia integrada que converta a investigação aplicada em motor de financiamento, inovação, reconhecimento e ligação ao território.

Objetivo 10 - Implementar uma agenda de investigação e inovação do ISEC

Definir prioridades e reforçar a capacidade institucional para investigação aplicada com impacto.

Ações estratégicas:

27. Definir uma agenda institucional de investigação aplicada e inovação alinhada com áreas estratégicas do ISEC.
28. Reforçar incentivos à participação em projetos financiados e redes de investigação.
29. Promover o Dia Aberto da Investigação e dar visibilidade ao potencial dos laboratórios.
30. Promover a instalação, no ISEC, de polos de centros de investigação relevantes que agreguem docentes/investigadores do ISEC como membros integrados, bem como apoiar a consolidação da capacidade científica instalada, visando a obtenção, pelos centros de investigação próprios, de níveis de avaliação que permitam o acesso a financiamento estatal.
31. Estudar, em articulação com o IPC e outras unidades orgânicas, a criação de um programa doutoral interdisciplinar alinhado com áreas estratégicas do ISEC, reforçando a massa crítica de investigação e a atratividade institucional.

Objetivo 11 - Reforçar a transferência de conhecimento e a ligação ao tecido empresarial

Aproximar o ISEC das empresas, valorizando competências internas, laboratórios e prestação de serviços.

Ações estratégicas:

32. Intensificar a prestação de serviços tecnológicos e de consultoria ao tecido empresarial.
33. Dinamizar projetos cofinanciados com empresas e o uso partilhado de laboratórios e infraestruturas.
34. Estabelecer programas de formação contínua e capacitação dirigidos a empresas e organizações.

Objetivo 12 - Valorizar a cultura científica, interdisciplinar e empreendedora

Criar dinâmicas de valorização da produção científica e da inovação aplicada.

Ações estratégicas:

35. Promover espaços de prototipagem, *coworking* e empreendedorismo, orientados para desafios industriais.

EIXO 4 - INTERNACIONALIZAÇÃO

O reforço da internacionalização deve aumentar a visibilidade global do ISEC, melhorar a qualidade académica, diversificar parcerias e criar condições para atração e integração de estudantes e investigadores internacionais. Assim, tornam-se prioritários os programas de dupla titulação, a oferta em inglês, as parcerias lusófonas e o reforço da mobilidade.

Objetivo 13 - Melhorar a rede de parcerias internacionais

Construir uma rede internacional mais qualificada, estratégica e orientada para resultados.

Ações estratégicas:

36. Avaliar periodicamente o impacto das parcerias internacionais e orientar a sua renovação.
37. Reforçar acordos estratégicos com instituições europeias, lusófonas e empresas multinacionais.
38. Desenvolver programas de dupla titulação e *Blended Intensive Programmes*.
39. Aumentar a participação em mobilidade Erasmus+ de estudantes, docentes e não docentes.



Objetivo 14 - Melhorar as políticas de atração, integração e mobilidade internacional

Tornar o ISEC mais preparado para acolher e acompanhar estudantes e investigadores internacionais.

Ações estratégicas:

40. Reforçar a comunicação institucional digital, assegurando informação atualizada em português e inglês no site e nos principais canais institucionais.
41. Criar uma bolsa de unidades curriculares lecionadas em inglês.
42. Implementar programas de acompanhamento entre pares para estudantes internacionais.
43. Reforçar cursos de línguas e capacitação intercultural, sobretudo para trabalhadores não docentes.
44. Consolidar o ISEC como polo de atração de estudantes e investigadores internacionais.

EIXO 5 - RECURSOS HUMANOS E MATERIAIS

A qualidade do ISEC depende diretamente da valorização dos seus trabalhadores, da renovação geracional, da modernização dos espaços e equipamentos e da transformação digital dos serviços. As carências nos recursos humanos, rigidez organizacional, infraestruturas envelhecidas e digitalização insuficiente, tornam este eixo decisivo para a competitividade da instituição.

Objetivo 15 - Garantir a valorização e o desenvolvimento do talento

Identificar o mérito, reforçar a motivação e alinhar a política de pessoal com as prioridades institucionais.

Ações estratégicas:

45. Definir e divulgar critérios, objetivos e prioridades de avaliação e valorização do desempenho.
46. Criar o núcleo de valorização e inovação profissional e prémios de mérito funcional, académico e científico.

Objetivo 16 - Garantir a transição geracional e a organização eficiente dos serviços

Preparar a renovação dos recursos humanos, assegurar a transferência do conhecimento crítico acumulado e melhorar a eficiência administrativa e técnica, promovendo uma transição geracional planeada, fluida e eficaz.

Ações estratégicas:

47. Implementar um programa de rejuvenescimento e renovação dos corpos docente e não docente.
48. Planear a substituição de aposentações e políticas de transição geracional, mentoria e partilha de conhecimento.
49. Rever a distribuição de funções, perfis e necessidades dos serviços, incluindo a valorização das funções efetivamente exercidas.

Objetivo 17 - Garantir a modernização dos espaços, equipamentos, biblioteca e transformação digital

Assegurar a qualificação progressiva das infraestruturas físicas, tecnológicas e documentais do ISEC, promovendo melhores condições de ensino, aprendizagem, investigação e funcionamento institucional, através de investimento planeado, modernização dos espaços e aceleração da transformação digital.

Ações estratégicas:

50. Definir um plano plurianual de investimento em laboratórios, salas, equipamentos, acessibilidades e espaços exteriores.
51. Reforçar a biblioteca como infraestrutura estratégica de estudo, cultura e apoio à investigação.
52. Acelerar a transformação digital através da desmaterialização, interoperabilidade, uso de IA em processos, divulgação atempada de horários, inquéritos de satisfação e melhoria do atendimento.
53. Criar uma cultura de segurança, com simulacros e formação para a comunidade.

MUDANÇA DE PARADIGMA

Entre 2026 e 2030, pretende-se submeter o ISEC a uma transformação estrutural com o objetivo de ultrapassar a abordagem burocrática e a gestão centralizada, adotando para tal um modelo de governação mais transparente, participativo e baseado em dados.

No financiamento, a meta de transição passa por reduzir a dependência de fundos públicos e diversificar as fontes, apostando mais em fundos europeus, prestação de serviços e parcerias.

O ensino passa a focar-se em ambientes de aprendizagem ativa, com projetos, desafios e inovação.

Na investigação, o ISEC quer ter uma agenda clara, com objetivos definidos para produzir investigação de maior impacto, com financiamento sólido e em colaboração com empresas.

Em termos operacionais, o ISEC pretende tornar-se uma organização mais moderna, digital, com processos desmaterializados, interoperáveis e apoiados por inteligência artificial.

Com esta mudança, o ISEC quer afirmar-se como uma escola de engenharia mais coesa, eficiente, inovadora e pronta para responder aos desafios atuais e futuros da sociedade.



Ficha Técnica

Título

Plano Estratégico do Instituto Superior de Engenharia de Coimbra (ISEC) – 2026-2030

Elaboração

Gabinete de Qualidade, Planeamento e Avaliação

Coordenação

Presidente do ISEC

Aprovado em Conselho do ISEC a 17/04/2026, conforme ata nº 4/2026

Versão 01

Editado em 20 de abril de 2026

© POLITÉCNICO DE COIMBRA

www.isec.pt

