



**Instituto Superior
de Engenharia**

Politécnico de Coimbra

PLANO DE ATIVIDADES

2021

FICHA TÉCNICA

TÍTULO

Plano Anual de Atividades e Orçamento do ISEC - 2021

COORDENAÇÃO

Mário Velindro

Carla Oliveira Teixeira

EDIÇÃO

Instituto Superior de Engenharia de Coimbra

REVISÃO

Mário Velindro

Carla Oliveira Teixeira

Dezembro de 2020

Participação na Elaboração do Plano de Atividades da UO

Mário Velindro

Presidente do ISEC

Maria do Céu Faulhaber

Vice-Presidente do ISEC

Nuno Cid Martins

Vice-Presidente do ISEC

Carla Oliveira Teixeira

Secretário do ISEC

Silvino Capitão

Presidente do Conselho Técnico Científico

Luís Roseiro

Presidente do Conselho Pedagógico

Lista de Siglas.....	9
Mensagem do Presidente	10
Enquadramento estratégico	11
Missão, Visão e Valores Organizacionais	11
Orientação programática.....	11
Atividades previstas para 2021	13
Eixo 1 - Qualidade e Inovação no Ensino	13
Objetivo 1 - Ajustar a oferta formativa às tendências do mercado	13
Metas a atingir em 2021.....	13
1.1. Adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo.....	13
1.2. Adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo.....	16
1.3. Adequação da oferta formativa à procura – CTESP.....	17
1.4. Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais.....	18
1.5. Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa	18
Descrição das ações a desenvolver em 2021	19
Objetivo 2 – Promover o sucesso académico.....	22
Metas a atingir em 2021.....	22
2.1. Aumentar as taxas de sucesso.....	22
2.2. Integração do estudante	22
2.3. Atividade formativa e atividade letiva.....	22
Descrição das ações a desenvolver em 2021	24
Objetivo 3 - Aumentar a captação de estudantes (nacionais e internacionais)	27
Metas a atingir em 2021.....	27
3.1. Número de estudantes	27
3.2. Número de candidaturas aos cursos	27
3.3. Características dos novos inscritos	27
3.4. Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais.....	28
Descrição das ações a desenvolver em 2021	29
Objetivo 4 – Promover a empregabilidade dos diplomados	30
Metas a atingir em 2021.....	30
4.1. Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho	30
4.2. Capacitação dos diplomados para a integração profissional	30
4.3. Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback	31
Descrição das ações a desenvolver em 2021	32
Objetivo 5 - Implementar e certificar o Sistema Interno de Garantia da Qualidade.....	33
Objetivo 6 - Reforçar a Internacionalização	33
Metas a atingir em 2021.....	33
6.1. Número de estudantes de outros países.....	33
6.2. Origem dos novos estudantes de outros países	33
6.3. ERASMUS+	34
Descrição das ações a desenvolver em 2021	35
Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade.....	36
Objetivo 7 - Aumentar a produção científica	36
Metas a atingir em 2021.....	36

7.1. Publicações científicas com revisão pelos pares	36
7.2. Promoção da divulgação das atividades de investigação	36
7.3. Acreditação de unidades de I&D na FCT	36
7.4. Participação de estudantes em atividades de DIT&I	36
7.5. Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES	37
7.6. Doutorandos no ISEC	37
Objetivo 8 – Promover a inovação, o empreendedorismo e a transferência do conhecimento	38
Metas a atingir em 2021	38
8.1. Promoção do empreendedorismo	38
8.2. Ligação a redes e consórcios	38
8.3. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	39
8.4. Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia	39
Objetivo 9 - Ligação à comunidade e desenvolvimento do território	40
Metas a atingir em 2021	40
9.1. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	40
9.2. Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade	40
Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento	41
Metas a atingir em 2021	41
10.1. Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições	41
10.2. Eficiência, tempos de decisão e de processamento	41
Eixo 3 - Infraestruturas e Recursos	42
Objetivo 11 - Otimizar os espaços físicos e modernizar instalações e equipamentos	42
Metas a atingir em 2021	42
11.1. Otimização e modernização dos espaços físicos	42
11.2. Modernização dos equipamentos	42
Descrição das ações a desenvolver em 2021	43
Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização	50
Metas a atingir em 2021	50
12.1. Desmaterialização de processos de gestão	50
Descrição das ações a desenvolver em 2021	51
Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais	52
Metas a atingir em 2021	52
13.1. Clima organizacional e motivacional	52
13.2. Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais	52
13.3. Concursos para cargos dirigentes	52
13.4. Concursos de pessoal	53
13.5. Rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes	53
Descrição das ações a desenvolver em 2021	54
Objetivo 14 - Reorganização dos Serviços	57
Metas a atingir em 2021	57
14.1. Custo da Gestão e Coordenação	57
14.2. Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.	57
14.3. Verificação física e etiquetagem de imobilizado	57
14.4. Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC	58

14.5. Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública	58
14.6. Implementação da contabilidade analítica ou de gestão	58
14.7. Plano de Gestão de Riscos	58
14.8. Auditoria aos CTESPs	59
Eixo 4 - Campi Sustentável e Saudável.....	60
Objetivo 15 – Politécnico +Sustentável	60
Metas a atingir em 2021.....	60
15.1. Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).....	60
15.2. Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade	60
15.3. Economia Circular	60
15.4. Gestão de Resíduos	60
15.5. Abolição do plástico.....	61
15.6. Formação, Informação e Sensibilização ambiental	61
Descrição das ações a desenvolver em 2021	62
Objetivo 16 – Saúde ocupacional	64
Metas a atingir em 2021.....	64
16.1. Prevenção de riscos profissionais	64
16.2. Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis.....	64
16.3. Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores.....	65
16.4. Formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho ..	65
Objetivo 17 - Atividade física e desportiva	66
Metas a atingir em 2020.....	66
17.1. Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva	66
17.2. Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos	66
Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC	67
Objetivo 18 - Unificação e construção da marca <i>Politécnico de Coimbra</i>	67
Metas a atingir em 2021.....	67
18.1. Nova imagem.....	67
18.2. Divulgação e Promoção do IPC.....	67
18.3. Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais	67
18.4. Comunicação Interna.....	68
18.5. Comunicação externa	68
1. ANEXO: ORÇAMENTO	69

Índice de figuras

Figura 1 – Orientação programática 2017-2021.....	12
---	----

Índice de quadros

Quadro 1 – Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo/ UOE	13
Quadro 2 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo /Ciclos de Estudos	13
Quadro 3 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo/ UOE	16

Quadro 4 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo /Ciclos de Estudos	16
Quadro 5 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTESP/UOE.....	17
Quadro 6 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTESP/Ciclo de estudos	17
Quadro 7 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – Estudantes Internacionais.....	18
Quadro 8 - Indicadores e metas para a análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa	18
Quadro 9 – Indicadores e metas para aumento das taxas de sucesso.....	22
Quadro 10 - Indicadores e metas para a integração do estudante	22
Quadro 11 - Indicadores e metas para a atividade formativa	22
Quadro 12 - Indicadores e metas para a atividade letiva.....	23
Quadro 13 – Indicadores e metas para o número de estudantes	27
Quadro 14 – Indicadores e metas para as candidaturas aos cursos	27
Quadro 15 - Indicadores e metas para as características dos novos inscritos	27
Quadro 16 - Indicadores e metas para as ações de captação de estudantes nacionais e internacionais..	28
Quadro 17 – Indicadores e metas para a adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho	30
Quadro 18 – Indicadores e metas para capacitação dos diplomados para a integração profissional	30
Quadro 19 - Indicadores e metas para o acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback.....	31
Quadro 21 - Indicadores e metas para o número de estudantes de outros países	33
Quadro 22 - Indicadores e metas para a origem dos novos estudantes de outros países.....	33
Quadro 23 - Indicadores e metas para o programa ERASMUS+	34
Quadro 25 – Indicadores e metas para a promoção e divulgação das atividades de investigação	36
Quadro 27 – Indicadores e metas para a participação de estudantes em atividades de DIT&I.....	36
Quadro 28 - Indicadores e metas para o desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES.....	37
Quadro 29 – Indicadores e metas para os doutorandos no ISEC	37
Quadro 30 - Indicadores e metas para a promoção do empreendedorismo	38
Quadro 31 - Indicadores e metas para a ligação a redes e consórcios.....	38
Quadro 32 - Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	39
Quadro 33 - Indicadores e metas para proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia	39
Quadro 35 – Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade	40
Quadro 36 – Indicadores e metas para a promoção de projetos culturais de continuidade com envolvimento da comunidade.....	40
Quadro 37 – Indicadores e metas para o financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições	41

Quadro 39 – Indicadores e metas para a otimização e modernização dos espaços físicos	42
Quadro 40 - Indicadores e metas para a modernização dos equipamentos.....	42
Quadro 41 – Indicadores e metas para a desmaterialização de processos de gestão	50
Quadro 42 – Indicadores e metas relativos ao clima organizacional e motivacional.....	52
Quadro 43 – Indicadores e metas para os incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais	52
Quadro 44 - Indicadores e metas para os concursos para cargos dirigentes.....	52
Quadro 45 - Indicadores e metas para os concursos de pessoal	53
Quadro 46 - Indicadores e metas para os rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes	53
Quadro 47 - Indicadores e metas para o custo da gestão e coordenação	57
Quadro 48 - Indicadores e metas para a distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.	57
Quadro 49 – Indicadores e metas para a verificação física e etiquetagem de imobilizado	57
Quadro 50 – Indicadores e metas para os procedimentos de aquisição comuns envolvendo as unidades orgânicas do IPC	58
Quadro 51 - Indicadores e metas para a implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública.....	58
Quadro 52 – Indicadores e metas para a implementação da contabilidade analítica ou de gestão.....	58
Quadro 53 – Indicadores e metas para o Plano de Gestão de Riscos	58
Quadro 55 – Indicadores e metas para tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)	60
Quadro 56 – Indicadores e metas para o reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade.....	60
Quadro 57 – Indicadores e metas para a Economia Circular	60
Quadro 58 – Indicadores e metas para a gestão de resíduos	60
Quadro 59 – Indicadores e metas para a abolição do plástico.....	61
Quadro 60 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização ambiental	61
Quadro 61 – Indicadores e metas para a prevenção de riscos profissionais	64
Quadro 62 – Indicadores e metas para promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis	64
Quadro 63 – Indicadores e metas para a vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores.....	65
Quadro 64 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho.....	65
Quadro 67 – Indicadores e metas para a nova imagem.....	67
Quadro 68 – Indicadores e metas para a divulgação e promoção do IPC.....	67
Quadro 69 – Indicadores e metas para a Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais	67
Quadro 70 – Indicadores e metas para a comunicação interna.....	68
Quadro 71 – Indicadores e metas para comunicação externa	68

Lista de Siglas

A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
ACEC	Área Científica de Engenharia Civil
ACEE	Área Científica de Engenharia Eletrotécnica
ACEGI	Área Científica de Engenharia e Gestão Industrial
ACEM	Área Científica de Engenharia Mecânica
ACF	Área Científica de Física
ACEQB	Área Científica de Engenharia Química e Biológica
ACM	Área Científica de Matemática
AE	Associações de Estudantes
CINEP	Centro de Inovação e Estudo da Pedagogia no Ensino Superior
CISUC	Centro de Informática e Sistemas da Universidade de Coimbra
COST	Cooperation in Science and Technology (ações Europeias)
CP	Conselho Pedagógico
CTC	Conselho Técnico-Científico
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
DEC	Departamento de Engenharia Civil
DEIS	Departamento de Engenharia Informática e de Sistemas
DEM	Departamento de Engenharia Mecânica
DEQB	Departamento de Engenharia Química e Biológica
ECPDESP	Estatuto da Carreira do Pessoal Docente do Ensino Superior Politécnico
FCT	Fundação para a Ciência e Tecnologia
GAE	Gabinete de Apoio ao Estudante
GIPA	Gabinete de Inserção Profissional e <i>Alumni</i>
I&D	Investigação e Desenvolvimento
I&D+i	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
IIA/I2A	Instituto de Investigação Aplicada do Politécnico de Coimbra
INESC	Instituto de Engenharia de Sistemas e Computadores
IoT	<i>Internet of Things</i>
IPC	Instituto Politécnico de Coimbra
ISEC	Instituto Superior de Engenharia de Coimbra
ISR	Instituto de Sistemas e Robótica
IT	Instituto de Telecomunicações
LEGI	Licenciatura em Engenharia e Gestão Industrial
MBA	Master of Business Administration
MEGI	Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial
MEQB	Mestrado em Engenharia Química e Biológica
PALOP	Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa
PG	Pós-Graduação
RAC	Relatório de Atividades e Contas
RAEUO	Relatório de Avaliação de Ensino da Unidade Orgânica
SIGQ	Sistema Interno de Garantia da Qualidade
SGAP	Serviço de Gestão Académica e Pedagógica
UC/UCs	Unidades Curriculares
A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
ACEC	Área Científica de Engenharia Civil
ACEE	Área Científica de Engenharia Eletrotécnica
ACEGI	Área Científica de Engenharia e Gestão Industrial
ACEM	Área Científica de Engenharia Mecânica
ACF	Área Científica de Física
ACEQB	Área Científica de Engenharia Química e Biológica
ACM	Área Científica de Matemática
AE	Associações de Estudantes

Mensagem do Presidente

O documento, visa dar continuidade à implementação de mudanças, já propostas no Plano de Atividades do ano anterior, decorrentes do exercício de gestão e das políticas adotadas pela atual Presidência.

O presente Plano, encontra-se alinhado com algumas das estratégias e objetivos do IPC, pois entende-se ser a forma mais coerente e sustentada para o desígnio do seu desenvolvimento, nunca deixando de honrar os seus Estatutos e Regulamentos Internos.

Com o objetivo de elevar o seu estatuto de instituição de ensino superior de referência, quer na região centro, onde se encontra inserido, quer a nível nacional e internacional, o ISEC pretende continuar a apostar numa estratégia de inovação e de garantia de qualidade, da sua oferta formativa, que só será assegurada por via da promoção de boas práticas pedagógicas e também da potenciação das capacidades de investigação e disseminação do conhecimento.

O ISEC pretende melhorar a qualidade de todos os serviços disponibilizados aos alunos, como tal, todas as ações a promover deverão cumprir o propósito de servir esse objetivo. Neste aspeto, pretendem-se revistos todos os procedimentos que permitam a otimização de recursos, desburocratizando e desmaterializando a comunicação e a informação. O diálogo entre colegas, docentes e não docentes, continuará a ser fortalecido, para que a resolução dos problemas que se apresentem seja eficiente e eficaz.

Os processos de comunicação continuarão a ser alvo de especial atenção, através da melhoria contínua de um plano interno de comunicação, que mantenha a comunidade informada sobre os acontecimentos relevantes e que divulgue e contribua para aumentar o impacto positivo das ações que são promovidas na Instituição. Pretende-se melhorar o conhecimento da instituição, junto da comunidade, demonstrando a sua visão e incrementando, em número e qualidade, as atividades realizadas.

Prevê-se o estabelecimento de novas parcerias internacionais, quer na concretização de projetos, quer na realização de congressos no ISEC, que permitam uma projeção nacional e internacional, da instituição. Mantém-se como foco fundamental a promoção, a dinamização e o apoio à cooperação, os projetos e as parcerias com o exterior, traduzidos no desenvolvimento de projetos de investigação aplicada, no apoio à transferência de conhecimento e na criação de valor para as empresas, através de serviços de I&D+i, que assumem uma relevância estratégica para o ISEC, conforme apontado pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES).

Entre outras ações, deve promover-se a condução de projetos conjuntos com entidades externas, designadamente com empresas e elevar a gestão de parcerias, no domínio da inovação, assim como apoiar a criação de startups e spin-offs.

Será fundamental encarar o futuro, enquanto tempo de mudança, com renovados otimismo e motivação, assegurando uma liderança que vise o desenvolvimento da instituição e o bem-estar de todos.

Missão, Visão e Valores Organizacionais

O ISEC tem como missão a criação, transmissão e difusão de cultura, ciência e tecnologia, cabendo-lhe ministrar uma formação de nível superior, para o exercício de atividades profissionais, no domínio da Engenharia e promover o desenvolvimento da região em que se insere.

O ISEC tem como visão institucional ser uma referência de excelência no ensino, reconhecido, nacional e internacionalmente, por serviços de qualidade e relevância social, com práticas flexíveis, criativas e inovadoras. Pretende ainda ser um parceiro privilegiado das organizações empresariais e das famílias da região, onde se insere, pela sua orientação eminentemente prática, baseada num rigoroso conhecimento teórico, que imprime em todas as suas atividades.

Os valores fundamentais pelos quais se rege o ISEC são a cidadania, a qualidade, a busca constante da valorização, motivação e atualização pedagógica, científica e tecnológica dos seus recursos, o bom relacionamento e a disponibilidade para com os seus estudantes e as suas organizações parceiras e a preocupação com o desenvolvimento social e económico da região onde se encontra inserido. Entende-se ser a forma mais coerente e sustentada para o desígnio do seu desenvolvimento, nunca deixando de honrar a lei, os seus Estatutos e Regulamentos Internos.

Orientação programática

O Plano Anual de Atividades e Orçamento do ISEC, para o ano civil de 2021, vai ao encontro das Linhas Estratégicas previstas pela Presidência para o quadriénio de gestão 2017-2021, sendo abordados os Eixos Prioritários:

Objetivo 1 - Organização e motivação

Envolver, motivar e, eventualmente, reforçar os recursos humanos para as ações a desenvolver e para a execução de tarefas associadas: o ensino, a investigação, a prestação de serviços, a gestão administrativa e financeira, entre outras. Promover uma estratégia de comunicação adaptada à realidade e às necessidades do ISEC.

Objetivo 2 - Cooperação externa

Fortalecer a comunicação e promover colaborações interdisciplinares, internas e externas, que aportem valor para os colaboradores e parceiros do ISEC, no desenvolvimento de novas soluções, atividades de I&D e ações de formação, em parcerias estratégicas com empresas, entidades públicas e outras instituições.

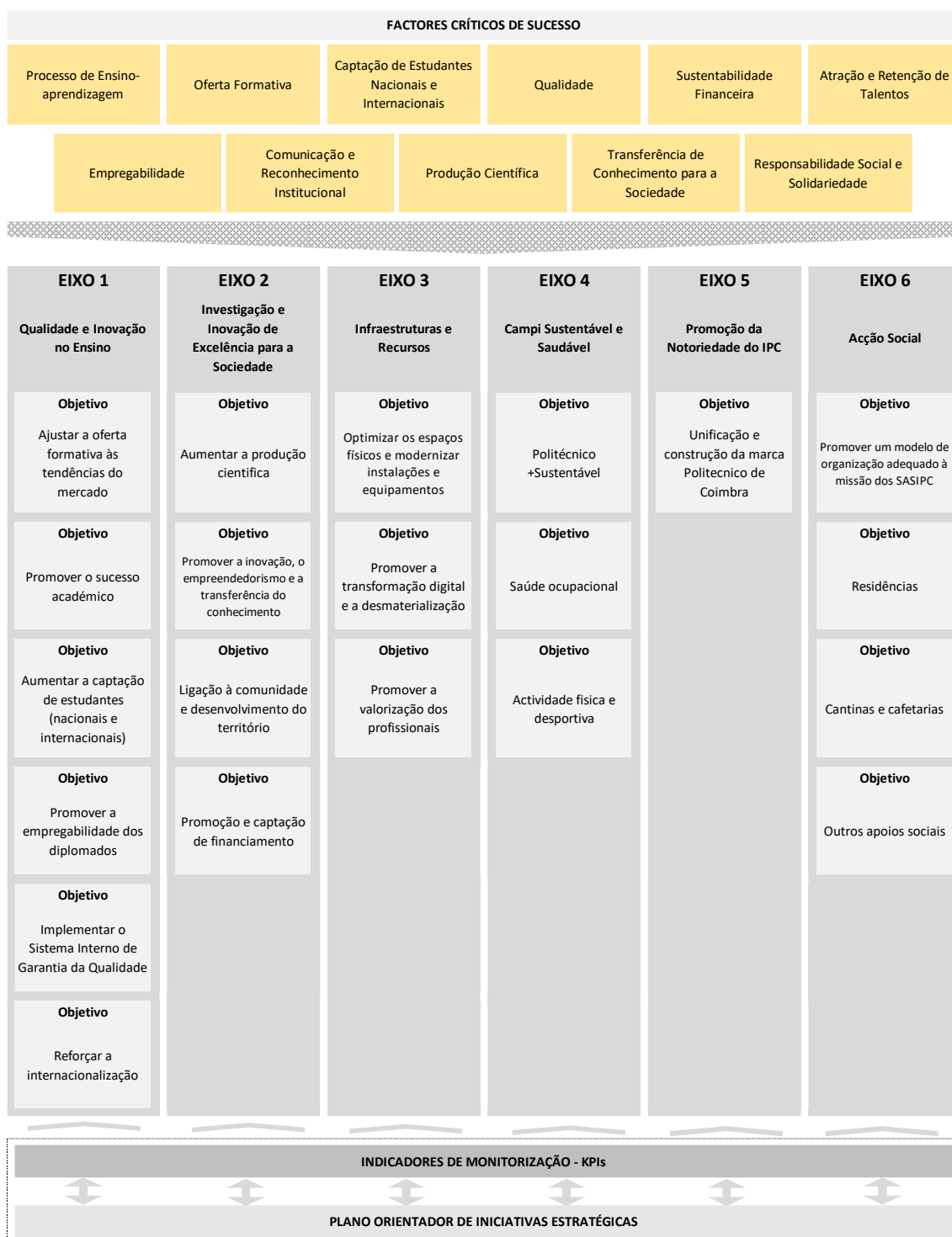


Figura 1 – Orientação programática 2017-2021

Atividades previstas para 2021

Eixo 1 - Qualidade e Inovação no Ensino

Objetivo 1 - Ajustar a oferta formativa às tendências do mercado

Metas a atingir em 2021

1.1. Adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo

Quadro 1 – Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo/ UOE

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.1.1 - Taxa de ocupação dos cursos do 1º ciclo - ISEC		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos nos cursos do 1º ciclo/ N.º de vagas iniciais nos cursos do 1º ciclo (%)		61	74

*Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre de 2019

Quadro 2 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 1º ciclo /Ciclos de Estudos

Indicador	UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.1.2 - Taxa de ocupação dos cursos do 1º ciclo - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso do 1º ciclo/ N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ISEC	Bioengenharia	90
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	28
	ISEC	Engenharia Civil	24
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	90
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	90
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	73
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica (regime pós-laboral)	36
	ISEC	Engenharia Informática	90
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	90
	ISEC	Engenharia Informática (regime pós-laboral)	90
	ISEC	Engenharia Mecânica	90
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	90
Indicador 1.1.3 - Relação entre o número de candidatos e o número de vagas iniciais no curso do 1º ciclo			2021/2022
N.º de candidatos ao curso do 1º ciclo em todas as fases do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ISEC	Bioengenharia	516
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	200
	ISEC	Engenharia Civil	245
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	580
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	479
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	457
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica (regime pós-laboral)	50
	ISEC	Engenharia Informática	642

Indicador	UO	Curso	Meta
			PA 2021 Período/ valor
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	715
	ISEC	Engenharia Informática (regime pós-laboral)	660
	ISEC	Engenharia Mecânica	425
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	433

Indicador 1.1.4 - Relação entre o n.º de candidatos em 1ª opção e o n.º de vagas iniciais	2021/2022		
N.º de candidatos ao curso do 1º ciclo, em 1ª opção na 1ª fase do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ISEC	Bioengenharia	68
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	17
	ISEC	Engenharia Civil	10
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	80
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	25
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	26
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica (regime pós-laboral)	0
	ISEC	Engenharia Informática	115
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	55
	ISEC	Engenharia Informática (regime pós-laboral)	45
	ISEC	Engenharia Mecânica	20
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	16

Indicador 1.1.5 - Relação entre o n.º de colocados no curso do 1º ciclo e o n.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo	2021/2022		
N.º de colocados no curso do 1º ciclo em todas as fases do CNA/N.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ISEC	Bioengenharia	100
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	25
	ISEC	Engenharia Civil	15
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	100
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	100
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	70
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica (regime pós-laboral)	5
	ISEC	Engenharia Informática	100
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	100
	ISEC	Engenharia Informática (regime pós-laboral)	100
	ISEC	Engenharia Mecânica	100
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	100

Indicador 1.1.6 - Relação entre o n.º de alunos colocados em 1ª, 2ª e 3ª opção/N.º total de vagas do Concurso Nacional de Acesso (CNA)	2021/2022		
N.º de alunos colocados na 1ª fase do CNA em 1ª, 2ª e 3ª opção no curso do 1º ciclo no curso do 1º ciclo / n.º de vagas iniciais do curso do 1º ciclo (%)	ISEC	Bioengenharia	96
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	20
	ISEC	Engenharia Civil	15

Indicador	UO	Curso	Meta
			PA 2021 Período/ valor
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	92
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	29
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	44
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica (regime pós-laboral)	15
	ISEC	Engenharia Informática	91
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	95
	ISEC	Engenharia Informática (regime pós-laboral)	100
	ISEC	Engenharia Mecânica	53
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	45

Indicador 1.1.7 - % de estudantes que acedeu ao curso pelo CNA	2021/2022		
N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez, que ingressou através do CNA/ N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez (%)	ISEC	Bioengenharia	53
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	61
	ISEC	Engenharia Civil	16
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	80
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	48
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	63
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica (regime pós-laboral)	16
	ISEC	Engenharia Informática	77
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	91
	ISEC	Engenharia Informática (regime pós-laboral)	67
	ISEC	Engenharia Mecânica	71
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	100

Indicador 1.1.8 - N.º de alunos estudantes internacionais 1º ano/1ª vez	2021/2022		
N.º de inscritos no curso, 1º ano, 1ª vez, que ingressou através do Concurso Especial de Estudante Internacional	ISEC	Bioengenharia	5
	ISEC	Engenharia Biomédica - Bioeletrónica	7
	ISEC	Engenharia Civil	6
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	1
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	1
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	1
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica (regime pós-laboral)	1
	ISEC	Engenharia Informática	1
	ISEC	Engenharia Informática (Curso Europeu)	1
	ISEC	Engenharia Informática (regime pós-laboral)	0
	ISEC	Engenharia Mecânica	1
	ISEC	Gestão Sustentável das Cidades	0

1.2. Adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo

Quadro 3 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo/ UOE

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.2.1 - Taxa de ocupação dos cursos do 2º ciclo - UOE		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos nos cursos do 2º ciclo/ N.º de vagas iniciais nos cursos do 2º ciclo (%)		61	61

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre 2019

Quadro 4 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – 2º ciclo /Ciclos de Estudos

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.2.2 - Taxa de ocupação dos cursos do 2º ciclo - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso do 2º ciclo/ N.º de vagas iniciais do curso do 2º ciclo (%)	ISEC	Engenharia Civil	30
	ISEC	Engenharia e Gestão de Ativos Físicos	95
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	95
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	20
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	75
	ISEC	Engenharia Mecânica	55
	ISEC	Engenharia Química e Biológica	45
	ISEC	Engenharia Informática	90
	ISEC	Instrumentação Biomédica	40
Indicador 1.2.3 - Relação entre o número de candidatas e o número de vagas iniciais no curso do 2º ciclo			2021/2022
N.º de candidatas ao curso do 2º ciclo/N.º de vagas iniciais do curso do 2º ciclo (%)	ISEC	Engenharia Civil	35
	ISEC	Engenharia e Gestão de Ativos Físicos	104
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	316
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	20
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	100
	ISEC	Engenharia Mecânica	74
	ISEC	Engenharia Química e Biológica	62
	ISEC	Engenharia Informática	124
	ISEC	Instrumentação Biomédica	70
Indicador 1.2.4 - N.º de candidatas licenciados pelo IPC			2021/2022
N.º de candidatas ao curso do 2º ciclo licenciados pelo IPC	ISEC	Engenharia Civil	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia e Gestão de	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Ativos Físicos	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	Aguarda dados do IPC

Indicador	IPC/UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia Mecânica	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia Química e Biológica	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Informática e Sistemas	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Instrumentação Biomédica	Aguarda dados do IPC
Indicador 1.2.5 - N.º de candidatos licenciados pela UOE			2021/2022
N.º de candidatos ao curso do 2º ciclo licenciados pela UOE	ISEC	Engenharia Civil	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia e Gestão de	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Ativos Físicos	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia e Gestão Industrial	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia Eletromecânica	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia Eletrotécnica	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia Mecânica	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Engenharia Química e Biológica	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Informática e Sistemas	Aguarda dados do IPC
	ISEC	Instrumentação Biomédica	Aguarda dados do IPC

1.3. Adequação da oferta formativa à procura – CTESP

Quadro 5 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTESP/UOE

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.3.1 - Taxa de ocupação dos CTESP - UOE		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos nos CTESP/ N.º de vagas iniciais nos CTESP (%)	ISEC	73	75

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre 2019

Quadro 6 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – CTESP/Ciclo de estudos

Indicador	UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
Indicador 1.3.2 - Taxa de ocupação dos CTESP - ciclos de estudos			2021/2022
N.º de novos inscritos no curso CTESP/ N.º de vagas iniciais do curso CTESP (%)	ISEC	Análises Químicas e Biológicas	70
	ISEC	Automação, Robótica e Manutenção Industrial	100

Indicador	UO	Curso	Meta PA 2021
			Período/ valor
	ISEC	Instrumentação Biomédica	50
	ISEC	Manutenção Eletromecânica	100
	ISEC	Proteção Civil	30
	ISEC	Tecnologia e Gestão Automóvel	100
Indicador 1.3.3 - Relação entre o número de candidatos e o número de vagas iniciais no curso CTESP			2021/2022
N.º de candidatos ao curso CTESP/N.º de vagas iniciais do curso CTESP (%)	ISEC	Análises Químicas e Biológicas	70
	ISEC	Automação, Robótica e Manutenção Industrial	350
	ISEC	Instrumentação Biomédica	50
	ISEC	Manutenção Eletromecânica	300
	ISEC	Proteção Civil	30
	ISEC	Tecnologia e Gestão Automóvel	280

1.4. Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais

Quadro 7 - Indicadores e metas para a adequação da oferta formativa à procura – Estudantes Internacionais

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.4.1 - Taxa de ocupação do concurso especial para estudantes internacionais		2019/2020	2021/2022
N.º de novos inscritos na sequência do concurso especial para estudantes internacionais/ N.º de vagas iniciais no concurso especial para estudantes internacionais (%)	ISEC		80

* Fonte: novos inscritos - a partir dos dados do Relatório de Atividades 2019; vagas iniciais - Relatório DGA, 2º semestre 2019

1.5. Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa

Quadro 8 - Indicadores e metas para a análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 1.5.1 - % de novos cursos submetidos a acreditação em 2020 que foram acreditados em 2021		2020	2021
N.º de novos cursos submetidos a acreditação em 2020 que foram acreditados em 2021/ N.º de novos cursos submetidos a acreditação em 2020 (%)		100	100
Indicador 1.5.2 - % de cursos em funcionamento submetidos a acreditação em 2020 que foram acreditados em 2021		Submissão: 2019; Acreditação: 2020	Submissão: 2020; Acreditação: 2021
N.º de cursos em funcionamento submetidos a acreditação em 2020 que foram acreditados em 2021/ N.º de cursos em funcionamento submetidos a acreditação em 2020 (%)		100	100
Indicador 1.5.3 - Reestruturação da oferta formativa ao nível de 1º ciclo		2019	2021

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Apresentação de proposta de oferta formativa adequada à missão das UOE ao nível do 1º ciclo		n.a.	Conclusão em dezembro de 2021 no IPC
Indicador 1.5.4 - Reestruturação da oferta formativa ao nível de 2º ciclo		2019	2021
Apresentação de propostas de Mestrado por área científica e/ou UOE a submeter a acreditação		n.a.	Conclusão em dezembro de 2021 no IPC

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Análise e reestruturação da oferta formativa									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"							x			
Descrição:	<ul style="list-style-type: none"> - Dar a conhecer a proposta de oferta formativa elaborada em 2020 para os cursos de 2º ciclo; - Analisar e discutir a proposta elaborada em 2020 com representantes das áreas científicas, alunos e órgãos científico-pedagógicos das UOE; - Operacionalizar a auscultação de docentes sobre oferta formativa atual a nível de 1º ciclo e sua reestruturação; - Elaborar proposta de reestruturação da oferta formativa de 1º ciclo com base na caracterização atual dessa oferta, do contexto nacional e dos resultados da avaliação dos alunos, dos docentes e dos stakeholders. 									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo								
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo								
		Adequação da oferta formativa à procura – CTESP								
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais								
Assinalar com "x"	x	Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa								
		Outras								

Ação:	Promover o ISEC internacionalmente									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"							x			
Descrição:	Participar na organização da GlobalWeek IPC 2021									

Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s) Assinalar com "x"		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo
		Adequação da oferta formativa à procura – CTESP
	x	Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa
		Outras

Ação:	Melhorar o site das relações Internacionais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Atualização da Informação; Imagem mais apelativa e dinâmica								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Adequação da oferta formativa à procura – 1º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – 2º Ciclo							
		Adequação da oferta formativa à procura – CTESP							
		Adequação da oferta formativa à procura - Estudantes internacionais							
		Análise, avaliação e reestruturação da oferta formativa							
	Assinalar com "x"	x	Outras						

Objetivo 2 – Promover o sucesso académico

Metas a atingir em 2021

2.1. Aumentar as taxas de sucesso

Quadro 9 – Indicadores e metas para aumento das taxas de sucesso

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.1.1 - Taxa de graduação - 1º ciclo		2019/2020*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto do 1º ciclo/ N.º de estudantes que ingressaram no ciclo de estudos n anos antes (com n = duração do ciclo de estudos) (%)	ISEC	n.d.	60
Indicador 2.1.2 - Taxa de graduação - 2º ciclo		2019/2020*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto do 2º ciclo/ N.º de estudantes que ingressaram no 2º ciclo de estudos 2 anos antes (%)	ISEC	n.d.	75
Indicador 2.1.3 - Taxa de graduação - CTESP		2019/2020*	2020/2021
N.º de diplomados no tempo previsto dos CTESP/ N.º de estudantes que ingressaram nos CTESP 2 anos antes (%)	ISEC	n.d.	80
Indicador 2.1.4 - Taxa de abandono no 1º ciclo		2019/2020*	2020/2021
1 - [N.º de inscritos no 1º ciclo (ano n)–N.º de abandonos no 1º ciclo após inscrição (ano n)]/[N.º de inscritos no 1º ciclo (ano n)+ N.º de não renovações e prescrições no 1º ciclo] (%)	ISEC	n.d.	5
Indicador 2.1.5 - Taxa de abandono no 2º ciclo		2019/2020*	2020/2021
1 - [N.º de inscritos no 2º ciclo (ano n)–N.º de abandonos no 2º ciclo após inscrição (ano n)]/[N.º de inscritos no 2º ciclo (ano n)+ N.º de não renovações e prescrições no 2º ciclo] (%)	ISEC	n.d.	5

* à data não foi possível obter os dados; assim que possível serão disponibilizados;

2.2. Integração do estudante

Quadro 10 - Indicadores e metas para a integração do estudante

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.2.1 - N.º de eventos anuais diretamente orientados para o acolhimento e integração do estudante		2019/2020	2021
N.º de eventos anuais diretamente orientados para o acolhimento e integração do estudante	ISEC		1
Indicador 2.2.2 - Montante anual de subvenções e benefícios concedidos às associações de estudantes do IPC		2019*	2021
Montante anual de subvenções e benefícios concedidos às associações de estudantes do IPC (AE da UO)	ISEC		IPC

* Fonte: Inspeção Geral de Finanças, 2019

2.3. Atividade formativa e atividade letiva

Quadro 11 - Indicadores e metas para a atividade formativa

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.3.1 – N.º de cursos em funcionamento nos CTESP		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nos CTESP	ISEC	8	8

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.3.2 - N.º de cursos em funcionamento nas Licenciaturas		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nas Licenciaturas	ISEC	12	12
Indicador 2.3.3 - N.º de cursos em funcionamento nos Mestrados		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nos Mestrados	ISEC	9	10
Indicador 2.3.4 – N.º de cursos em funcionamento nas Pós Graduações		2019/2020	2021/2022
N.º de cursos em funcionamento nas Pós Graduações	ISEC	0	1

Quadro 12 - Indicadores e metas para a atividade letiva

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 2.3.5 – N.º de horas de contacto direto dos docentes com os estudantes em atividades letivas		2019/2020	2020/2021
N.º de horas de lecionação disponibilizadas pelos docentes conforme distribuição de serviço docente no período		41634,75	52021,65
Indicador 2.3.6 - N.º de horas de contacto direto dos docentes com os estudantes em atividades de orientação e de iniciação à prática profissional (projetos/estágios finais), em cursos CTESP e de Licenciatura		2019/2020	2020/2021
N.º de horas de orientação e de iniciação à prática profissional (projetos/estágios finais), em cursos CTESP e de Licenciatura, disponibilizadas pelos docentes conforme distribuição de serviço docente no período		n.d.	2933,78
Indicador 2.3.7 - N.º de horas de contacto direto dos docentes com os estudantes em atividades de orientação de teses/dissertações/estágios finais de mestrados		2019/2020	2020/2021
N.º de horas de atividades de orientação de teses/ dissertações/ estágios finais de mestrados, disponibilizadas pelos docentes conforme distribuição de serviço docente no período		n.d.	1950,00

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Receção aos novos alunos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Organizar um evento de receção aos novos alunos, com apresentação dos Serviços, Departamentos e Diretores de Curso, entre outros.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)		Aumentar as taxas de sucesso							
	x	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							
	Assinalar com "x"								

Ação:	Formação de carácter transversal								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Realizar ações de formação de carácter transversal: - metodologias, técnicas e ferramentas para produção de textos e relatórios científicos, segundo princípios de ética e rigor adequados; - organização de workshops específicos para alunos em fase de elaboração de teses, de relatórios de projeto ou de estágio de fim de curso								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	x	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							
	Assinalar com "x"								

Ação:	Combate ao abandono escolar									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"							x			
Descrição:	Promover, em articulação com o Gabinete de Apoio ao Estudante, um acompanhamento de proximidade aos alunos, a identificação atempada de situações de abandono escolar e a promoção de ações que (por via direta ou indireta) minimizem as condicionantes que impeçam a prossecução de estudos de modo a garantir a continuidade do aluno na instituição, nas melhores condições possíveis.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso								
		Integração do estudante								
		Atividade formativa e atividade letiva								
	x	Outras								
Assinalar com "x"										

Ação:	Promoção do sucesso escolar									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"							x			
Descrição:	Partindo dos Relatórios de Avaliação dos Cursos (RAC), identificar oportunidades de melhoria, identificar e aplicar medidas para correção de situações de insucesso (nem sempre de efeitos imediatos) e implementação de ações conducentes à melhoria dos índices de sucesso escolar.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso								
		Integração do estudante								
		Atividade formativa e atividade letiva								
		Outras								
Assinalar com "x"										

Ação:	Unidade Curricular “Competências Transversais”								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Criação de uma Unidade Curricular (UC) para todos os alunos do ISEC, transversal aos diferentes cursos, com designação “Competências Transversais”, disponibilizando aos alunos a aquisição de competências em domínios complementares. A UC, complementar aos Cursos, deverá ser creditada em suplemento ao diploma.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso							
		Integração do estudante							
	x	Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							
Assinalar com "x"									

Ação:	Atividades extracurriculares								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Incentivar os alunos a realizarem ações de interação com a sociedade, através do ISEC, tais como atividades de voluntariado, estágios profissionais curtos durante os períodos de férias, atividades de responsabilidade social das organizações, etc.;								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora(s)	x	Aumentar as taxas de sucesso							
	x	Integração do estudante							
		Atividade formativa e atividade letiva							
		Outras							
Assinalar com "x"									

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- No âmbito do indicador 2.2.1 - *N.º de eventos anuais diretamente orientados para o acolhimento e integração do estudante* deverão ser explicitados os eventos previstos e a(s) UO promotora(s). Durante o ano deverá promover-se a recolha sistemática desta informação, de forma a que no reporte das mesmas em sede de Relatório de Atividades seja possível elencar os eventos realizados, as UO promotoras e as datas da realização dos mesmos.

Objetivo 3 - Aumentar a captação de estudantes (nacionais e internacionais)

Metas a atingir em 2021

3.1. Número de estudantes

Quadro 13 – Indicadores e metas para o número de estudantes

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.1.1 - N.º de estudantes do 1º ciclo		2019/2020*	2020/2021
N.º total de estudantes do 1º ciclo (excluindo mobilidade)	ISEC	2195	2351
Indicador 3.1.2 - N.º de estudantes do 2º ciclo		2019/2020*	2020/2021
N.º total de estudantes do 2º ciclo (excluindo mobilidade)	ISEC	380	322
Indicador 3.1.3 - N.º de estudantes de CTESP		2019/2020*	2020/2021
N.º total de estudantes de CTESP (excluindo mobilidade)	ISEC	415	299

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 1º semestre de 2020

3.2. Número de candidaturas aos cursos

Quadro 14 – Indicadores e metas para as candidaturas aos cursos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.2.1 - N.º de candidatos na 1ª fase do CNA		CNA 2019*	CNA 2021
N.º total de candidatos na 1ª fase do CNA	ISEC	1549	1550
Indicador 3.2.2 - N.º de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos de 2º ciclo		2019/2020*	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos de 2º ciclo	ISEC	226	230
Indicador 3.2.3 - N.º de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos CTESP		2019/2020*	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso aos cursos CTESP	ISEC	278	278
Indicador 3.2.4 - N.º candidatos em todas as fases do concurso de estudantes internacionais		2019/2020*	2021/2022
N.º total de candidatos em todas as fases do concurso de estudantes internacionais	ISEC	25	25

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

3.3. Características dos novos inscritos

Quadro 15 - Indicadores e metas para as características dos novos inscritos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.3.1 - Índice de satisfação da procura no CNA		2019/2020*	CNA 2021
N.º de colocados em 1ª opção no CNA/N.º de vagas iniciais no CNA (%)	ISEC	40	45
Indicador 3.3.2 - % de novos estudantes do 1.º ciclo com nota de entrada (CNA) >14		2019/2020**	CNA 2021
N.º de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez com nota de entrada CNA >14/ N.º total de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez (%)		n.d.	20

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.3.3 - % de novos estudantes do 1.º Ciclo oriundos das escolas e/ou colégios da região Centro		2018/2019**	2021/2022
N.º de estudantes do 1.º Ciclo, 1º ano, 1ª vez oriundos das escolas e/ou colégios da região Centro/ N.º de estudantes do 1º ciclo, 1º ano, 1ª vez (%)		n.a.	40
Indicador 3.3.4 - Prosseguimento de estudos no IPC (a 3 anos)		2019/2020***	2021/2022
N.º de diplomados nos últimos 3 anos num curso do 1º ciclo do IPC inscritos num curso de 2.º Ciclo / N.º total de novos inscritos no 1º ano, 1ª vez de um curso do 2º ciclo (%)		n.a.	40

* Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 2º semestre de 2019

** Fonte: Relatório de Atividades 2019

*** Fonte: A partir dos dados do relatório do DGA do 1º semestre de 2020

3.4. Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais

Quadro 16 - Indicadores e metas para as ações de captação de estudantes nacionais e internacionais

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 3.4.1 - Visitas a escolas secundárias, colégios, escolas profissionais		2020	2021
N.º de ações anuais		11	12
Indicador 3.4.2 - Nº de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do ISEC (estudantes nacionais)		2020	2021
Nº de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do ISEC (estudantes nacionais)		1	6
Indicador 3.4.3 - N.º de visitas anuais a escolas secundárias e colégios (fora do país)		2020	2021
N.º de visitas anuais a escolas secundárias e colégios (fora do país)		0	---
Indicador 3.4.4 - Nº de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do ISEC (estudantes internacionais)		2020	2021
Nº de participações anuais em feiras de divulgação e promoção da oferta formativa do ISEC (estudantes internacionais)		0	---

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Aproximar o ISEC da Comunidade Estudantil do Ensino Básico - 3º Ciclo, Secundário e Profissional								
UO/Serviço Responsável Assinalar com "x"	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							x		
Descrição:	<p>Sessão de apresentação de testemunhos de diplomados e atuais alunos do ISEC (videoconferência ou presencial)</p> <p>ISEC OPEN DAYS</p> <p>Visitas à FENGE</p> <p>Visitas pontuais</p> <p>Participação em exposições e feiras de educação a nível regional e nacional (Qualifica, Futurália, Smart Cities, Web Summit, Expofacil e Fenge)</p> <p>Realização de sessões informativas nas escolas</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s) Assinalar com "x"		Número de estudantes							
	x	Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	x	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Ação:	Publicidade e marketing								
UO/Serviço Responsável Assinalar com "x"	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							x		
Descrição:	<p>Produção de imagens e materiais de divulgação para site, redes sociais e OCS (anúncios publicitários).</p> <p>Divulgar junto da comunidade empresarial, órgãos de comunicação social e junto do público em geral.</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s) Assinalar com "x"		Número de estudantes							
	x	Número de candidaturas aos cursos							
		Características dos novos inscritos							
	x	Ações de captação de estudantes nacionais e internacionais							
		Outras							

Objetivo 4 – Promover a empregabilidade dos diplomados

Metas a atingir em 2021

4.1. Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho

Quadro 17 – Indicadores e metas para a adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.1.1 - Taxa de desemprego registado dos recém diplomados com curso do 1º ciclo		Média de inscritos no IEFP no 2º semestre de 2019*	Média de inscritos no IEFP no 2º semestre de 2021
Média do n.º de recém diplomados com curso do 1º ciclo inscritos no IEFP no 2º semestre do período de referência/ N.º total de recém diplomados com curso do 1º ciclo nos 4 anos anteriores ao ano em análise (%)		3%	
Indicador 4.1.2 - % de diplomados do 1º e do 2º ciclo a trabalhar ao final de um ano, que exercem funções profissionais compatíveis com o curso em que se diplomaram		Inquérito diplomados em cursos do 1º ciclo e 2º ciclo 2017/2018**	Inquérito diplomados em cursos do 1º ciclo e 2º ciclo 2018/2019
N.º de diplomados (1º e 2º ciclo) a exercer funções profissionais compatíveis com o curso em que se diplomaram ao final de um ano/ N.º total de diplomados (1º e 2º ciclo) a trabalhar que responderam ao inquérito (%)		n.d.	

* Fonte: Infocursos

** Fonte: Inquéritos de empregabilidade

4.2. Capacitação dos diplomados para a integração profissional

Quadro 18 – Indicadores e metas para capacitação dos diplomados para a integração profissional

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.2.1 - % de estudantes finalistas do 1º ciclo envolvidos em projetos ou estágios em entidades externas		2018/2019	2020/2021
N.º de estudantes inscritos no último ano do 1º ciclo que estiveram envolvidos em projetos ou estágios em entidades externas ao longo do ciclo de estudos/N.º de estudantes inscritos no último ano do 1º ciclo (%)	ISEC	342 (valores absolutos)	50
Indicador 4.2.2 - N.º de entidades que acolheram estudantes do 1º ciclo no desenvolvimento de projetos/ estágios		2018/2019	2021
N.º de entidades que acolheram estudantes do 1º ciclo no desenvolvimento de projetos/ estágios no período	ISEC	85	90
Indicador 4.2.3 - N.º de participações anuais em eventos de promoção do emprego da(s) unidade(s) orgânica(s) do IPC (exemplo: feiras de emprego)		2019	2021
N.º de participações anuais em eventos de promoção do emprego da(s) unidade(s) orgânica(s) do IPC (exemplo: feiras de emprego)	ISEC	1	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

4.3. Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback

Quadro 19 - Indicadores e metas para o acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 4.3.1 - Nº de diplomados conectados às redes de Alumni		31/12/2019	31/12/2021
Nº de diplomados conectados às redes de Alumni		5293	7500
Indicador 4.3.2 - Nº de diplomados contactados para obtenção de <i>feedback</i> relativo à respectiva integração profissional		2019	2021
Nº de diplomados contactados para obtenção de <i>feedback</i> relativo à respectiva integração profissional		n.d.	500
Indicador 4.3.3 - Nº de eventos promovidos anualmente no âmbito do acompanhamento da integração profissional dos diplomados (exemplo: <i>Job Talks</i>)		2019	2021
Nº de eventos promovidos anualmente no âmbito do acompanhamento da integração profissional dos diplomados (exemplo: <i>Job Talks</i>)		5	10

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Projeto Trilhos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Preparação em Gestão de Carreira, Marca Pessoal e Posicionamento, CV e LinkedIn. Comunicar em: Abordagem ao Mercado de Trabalho, Networking, Preparação de Entrevistas.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Adequação das competências às expectativas do mercado de trabalho							
		Capacitação dos diplomados para a integração profissional							
	x	Acompanhamento do processo de integração profissional e promoção do feedback							
		Outras							
Assinalar com "x"									

NOTA:

Para que em sede de relatório de atividades seja possível aferir a prossecução das metas propostas será necessário, sempre que aplicável, explicitar as ações previstas associadas e organizar as atividades de forma a possibilitar a recolha sistemática da informação subjacente. Assim:

- Existindo forte condicionamento à realização de ações que impliquem aglomeração de pessoas e/ou deslocações, algumas metas poderão estar também condicionadas, o que poderá ser referido no plano de atividades, devendo, nesse caso, descrever-se de forma sucinta as ações previstas para obviar tais dificuldades e minimizar o risco associado;
- No âmbito do indicador 4.2.1 - % de estudantes finalistas do 1º ciclo envolvidos em projetos ou estágios em entidades externas sugere-se a promoção da recolha de informação suportada no NONIO, de forma a facilitar o posterior reporte em sede de Relatório de Atividades;
- No âmbito do indicador 4.2.2 - N.º de entidades que acolheram estudantes do 1º ciclo no desenvolvimento de projetos/estágios sugere-se a organização das atividades para que, em sede de reporte, seja possível elencar as entidades que acolheram estudantes em estágios/ projetos e assim sinalizar as entidades parceiras mais ativas;
- No âmbito do indicador 4.2.3 - N.º de participações anuais em eventos de promoção do emprego da(s) unidade(s) orgânica(s) do IPC (ex.: feiras de emprego) sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte seja possível explicitar os eventos que contaram com a participação da(s) UO envolvida(s), a identificação da(s) UO participantes e a(s) data(s) de realização dos mesmos;
- No âmbito do indicador 4.3.3 - N.º de eventos promovidos anualmente no âmbito do acompanhamento da integração profissional dos diplomados (exemplo: Job Talks) sugere-se a promoção da recolha sistemática de informação de forma a que em sede de reporte seja possível explicitar os eventos realizados, a identificação da(s) UO promotora(s) e as datas em que os mesmos se realizaram.

Objetivo 5 - Implementar e certificar o Sistema Interno de Garantia da Qualidade

A desenvolver pelos Serviços Centrais.

Objetivo 6 - Reforçar a Internacionalização

Metas a atingir em 2021

6.1. Número de estudantes de outros países

Quadro 20 - Indicadores e metas para o número de estudantes de outros países

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.1.1 - N.º de estudantes estrangeiros		2018/2019*	2020/2021
N.º total de estudantes estrangeiros inscritos em todos os anos curriculares dos CTESP, licenciaturas e mestrados, inseridos, ou não, em programas de mobilidade incoming			IPC
Indicador 6.1.2 - N.º de estudantes internacionais		2018/2019*	2020/2021
N.º total de estudantes internacionais inscritos em todos os anos curriculares			IPC

* Fonte: Relatório do DGA do 1º semestre de 2019

6.2. Origem dos novos estudantes de outros países

Quadro 21 - Indicadores e metas para a origem dos novos estudantes de outros países

Indicador	UO	Origem dos estudantes	Histórico	Meta PA 2021
			Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.2.1 - Percentagem de novos estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade, segundo a respetiva origem		Origem dos estudantes	2019/2020* IPC	2021/2022
N.º de estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade com origem em determinado país, 1º ano, 1ª vez/ N.º total de estudantes estrangeiros não inseridos em programas de mobilidade, 1º ano, 1ª vez (%)		África	46,8	45
		América do Sul	39,6	40
		Europa - U.E.	7,1	10
		Ásia	4,3	3
		Europa - fora da U.E.	2,2	2
Indicador 6.2.2 - Percentagem de novos estudantes internacionais segundo a respetiva origem			2019/2020** IPC	2021/2022
N.º de estudantes internacionais 1º ano, 1ª vez com origem em determinado país/ N.º total de estudantes internacionais 1º ano, 1ª vez (%)		África (PALOP)	23	25
		América do Sul	77	75

* Fonte: Relatório do DGA do 1º semestre de 2020

** Fonte: Relatório DGA 2º semestre de 2019

6.3. ERASMUS+

Quadro 22 - Indicadores e metas para o programa ERASMUS+

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 6.3.1 - N.º de estudantes em mobilidade incoming ERASMUS no ano letivo		2019/2020*	2020/2021
N.º total de estudantes em mobilidade incoming ERASMUS no ano letivo	ISEC	140	60
Indicador 6.3.2 - N.º de estudantes em mobilidade outgoing ERASMUS no ano letivo		2018/2019**	2020/2021
N.º total de estudantes em mobilidade outgoing ERASMUS no ano letivo	ISEC	47	20
Indicador 6.3.3 - N.º de mobilidades outgoing de estágios ERASMUS para recém-diplomados		2019**	2020/2021
N.º total de mobilidades outgoing de estágios ERASMUS para recém-diplomados	ISEC	0	1
Indicador 6.3.4 - N.º de trabalhadores (docentes e não docentes) em mobilidade outgoing ERASMUS no ano letivo		2018/2019**	2020/2021
N.º total de trabalhadores (docentes e não docentes) em mobilidade outgoing ERASMUS no ano letivo	ISEC	33	0
Indicador 6.3.5 - N.º de mobilidades incoming de países fora da União Europeia no ano letivo		2019**	2021
N.º total de mobilidades incoming de países fora da União Europeia no ano letivo	ISEC	19	4
Indicador 6.3.6 - N.º de mobilidades outgoing para países fora da União Europeia no ano letivo		2018/2019**	2020/2021
N.º total de mobilidades outgoing para países fora da União Europeia no ano letivo	ISEC	0	2
Indicador 6.3.7 - N.º de fluxos de mobilidade outgoing e incoming com países fora da UE no âmbito do subprograma ICM no ano letivo		2018/2019**	2021
N.º de fluxos de mobilidade outgoing e incoming com países fora da UE no âmbito do subprograma ICM no ano letivo	ISEC	0	2

* Fonte: Relatório DGA 1º Semestre 2020

** Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Melhoria da Comunicação – Erasmus e alunos internacionais								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	<p>- Implementar sinalética em PT/EN no campus do ISEC Traduzir para inglês os identificadores dos espaços externos, serviços, departamentos, salas e laboratórios– RH das RI; Adquirir sinalética com informação traduzida.</p> <p>- Melhorar o Catálogo ECTS - Analisar viabilidade de disponibilização dos planos de estudo das Licenciaturas e Mestrados (EN) diretamente do sistema/plataforma onde o docente atualiza a informação.</p> <p>- Melhorar o registo de recolha de dados – Alunos INC - Disponibilizar formulário eletrónico de recolha dos dados de candidatura</p> <p>- Melhorar o site das relações Internacionais - Atualização da Informação; Proporcionar imagem mais apelativa e dinâmica</p>								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Número de estudantes de outros países							
Assinalar com "x"	X	Origem dos novos estudantes de outros países							
	X	ERASMUS +							
	X	Outras							

Eixo 2 - Investigação e Inovação de Excelência para a Sociedade

Objetivo 7 - Aumentar a produção científica

Metas a atingir em 2021

7.1. Publicações científicas com revisão pelos pares

A desenvolver pelo IIA.

7.2. Promoção da divulgação das atividades de investigação

Quadro 23 – Indicadores e metas para a promoção e divulgação das atividades de investigação

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.2.1 - Ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters		2019*	2021
N.º de ações de divulgação de oportunidades de financiamento e produção de newsletters no período de referência	ISEC	0	
Indicador 7.2.2 - N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus		2019	2021
N.º de participações em congressos internacionais com indexação Scopus no período de referência	ISEC	31	35
Indicador 7.2.3 - N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC		2019*	2021
N.º de eventos de divulgação e promoção de atividades de I&D do IPC no período de referência	ISEC	0	

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

7.3. Acreditação de unidades de I&D na FCT

Aplicável apenas ao IIA.

7.4. Participação de estudantes em atividades de DIT&I

Quadro 24 – Indicadores e metas para a participação de estudantes em atividades de DIT&I

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.4.1 - N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação		2019	2021
N.º de estudantes como autores em artigos científicos com indexação Scopus, no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no período de referência		n.d.	8
Indicador 7.4.2 - N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação		2019	2021
N.º de estudantes como autores de comunicações em eventos científicos no âmbito da sua participação em projetos/estágios/teses/UC de investigação no período de referência		n.d.	7

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

7.5. Desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES

Quadro 25 - Indicadores e metas para o desenvolvimento de projetos de I&D em parceria com empresas ou IES

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.5.1 - N.º de projetos de I&D em co promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados		2019*	2021
N.º de projetos de I&D em co promoção com empresas e/ou outras instituições de ensino superior aprovados no período de referência		n.d.	1
Indicador 7.5.2 - N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados		2019	2021
N.º de projetos de I&D com colaboração de várias UO do IPC aprovados no período de referência		n.d.	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

7.6. Doutorandos no ISEC

Quadro 26 – Indicadores e metas para os doutorandos no ISEC

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 7.6.1 - N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do ISEC		2019*	2021
N.º de doutorandos orientados por professores e investigadores do Politécnico de Coimbra no período de referência		n.d.	10
Indicador 7.6.2 - N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no ISEC		2019*	2021
N.º de doutorandos a realizarem os seus trabalhos de investigação no Politécnico de Coimbra no período de referência		n.d.	5

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Objetivo 8 – Promover a inovação, o empreendedorismo e a transferência do conhecimento

Metas a atingir em 2021

8.1. Promoção do empreendedorismo

Quadro 27 - Indicadores e metas para a promoção do empreendedorismo

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.1.1 - N.º de ações de estímulo e de sensibilização para o empreendedorismo e a inovação		2019*	2021
N.º de ações de estímulo e de sensibilização para o empreendedorismo e a inovação implementadas no período de referência		n.d.	1
Indicador 8.1.2 - N.º de estudantes envolvidos em ações de promoção do empreendedorismo e inovação		2019*	2021
N.º de estudantes envolvidos em ações de promoção do empreendedorismo e inovação no período de referência		n.d.	10
Indicador 8.1.3 - N.º de prémios de empreendedorismo e inovação atribuídos		2019*	2021
N.º de prémios de empreendedorismo e inovação atribuídos no período de referência		n.d.	0

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

8.2. Ligação a redes e consórcios

Quadro 28 - Indicadores e metas para a ligação a redes e consórcios

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.2.1 - N.º de parcerias institucionais estabelecidas no âmbito da promoção do empreendedorismo e inovação		2019*	2021
N.º de parcerias institucionais estabelecidas no âmbito da promoção do empreendedorismo e inovação no período de referência		n.d.	1
Indicador 8.2.2 - N.º de projetos em consórcio/ rede, na área do empreendedorismo e inovação no período de referência		2019*	2021
N.º de projetos em consórcio/ rede, na área do empreendedorismo e inovação desenvolvidos no período de referência		n.d.	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

8.3. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Quadro 29 - Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.3.1 - N.º de produtos/processos inovadores introduzidos nas empresas e instituições		2019*	2021
N.º de produtos/processos inovadores introduzidos nas empresas e instituições no período de referência		n.d.	1
Indicador 8.3.2 - N.º de direitos de propriedade intelectual valorizados/transferidos para a economia		2019*	2021
N.º de direitos de propriedade intelectual valorizados/ transferidos para a economia no período de referência		n.d.	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

8.4. Proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia

Quadro 30 - Indicadores e metas para proteger e gerir os ativos do conhecimento e tecnologia

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 8.4.1 - N.º de registos de propriedade intelectual		2019*	2021
N.º de registos de propriedade intelectual efetuados no período de referência (patentes de invenção, modelos de utilidade, desenhos ou modelos industriais, marcas de fábrica ou de comércio, marcas de serviço, nome comercial, indicações de proveniência ou denominações de origem)		n.d.	1
Indicador 8.4.2 - N.º de ações de sensibilização para a importância da proteção e valorização da propriedade intelectual		2019*	2021
N.º de ações de sensibilização para a importância da proteção e valorização da propriedade intelectual implementadas no período de referência		n.d.	1
Indicador 8.4.3 - N.º de comunicações de invenção recolhidas		2019*	2021
N.º de comunicações de invenção recolhidas no período de referência		n.d.	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Objetivo 9 - Ligação à comunidade e desenvolvimento do território

Metas a atingir em 2021

9.1. Transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Quadro 31 – Indicadores e metas para a transferência de conhecimento com impacto direto na sociedade

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 9.1.1 - Montante de Prestações de Serviços à Comunidade		2019	2021
Montante de prestações de serviços de natureza comercial que incorporem transferência de conhecimento para a Comunidade no período de referência (€)	ISEC	49.591.52€	50.000.00€
Indicador 9.1.2 - N.º de eventos realizados de divulgação do IPC à comunidade		2019	2021
N.º de eventos de divulgação do IPC à comunidade realizados no período de referência	ISEC	n.a.	n.a.

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

9.2. Promoção de projetos culturais com impacto na sociedade e envolvimento da comunidade

Quadro 32 – Indicadores e metas para a promoção de projetos culturais de continuidade com envolvimento da comunidade

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 9.2.1 - N.º de atividades artísticas permanentes em funcionamento		2019*	2021
N.º atividades artísticas permanentes em funcionamento no período de referência			
Indicador 9.2.2 - N.º de novas parcerias ou protocolos no âmbito da cultura estabelecidos com entidades públicas ou privadas		2019*	2021
N.º de novas parcerias ou protocolos no âmbito da cultura estabelecidos com entidades públicas ou privadas no período de referência			
Indicador 9.2.3 - N.º de eventos anuais de carácter cultural abertos à comunidade promovidos pela UO		2019*	2021
N.º de eventos anuais de carácter cultural abertos à comunidade promovidos pela UO no período de referência			
Indicador 9.2.4 - N.º de projetos de natureza cultural promovidos em parceria com outras entidades		2019*	2021
N.º de projetos de natureza cultural promovidos em parceria com outras entidades no período de referência			

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Objetivo 10 - Promoção e captação de financiamento

Metas a atingir em 2021

10.1. Financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições

Quadro 33 – Indicadores e metas para o financiamento de projetos através de fundos da U.E., de empresas ou de outras instituições

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 10.1.1 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos de investigação		2019*	2021
Montante anual de financiamento aprovado no período de referência relativo a projetos de investigação (nas UOE, projetos fora âmbito do IIA, caso existam)	ISEC	n.d.	0
Indicador 10.1.2 - Montante anual de financiamento recebido relativo a projetos de investigação		2019**	2021
Montante anual de financiamento recebido relativo a projetos de investigação (nas UOE, projetos fora âmbito do IIA, caso existam)	ISEC	n.d.	0
Indicador 10.1.3 - Taxa de execução financeira dos projetos de I&D com financiamento externo		2019*	2021
(Despesa total paga dos projetos de I&D concluídos no ano em análise / Financiamento total aprovado dos projetos de I&D concluídos no ano em análise) *100 (nas UOE, projetos fora âmbito do IIA, caso existam)	ISEC	n.d.	0
Indicador 10.1.4 - Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos não tradicionais (fora do âmbito da investigação, das relações Internacionais e dos CTESPS)		2019*	2021
Montante anual de financiamento aprovado relativo a projetos não tradicionais (fora do âmbito da investigação, das relações Internacionais e dos CTESPS)	ISEC	n.d.	0
Indicador 10.1.5 - Fundos relativos a CTeSP do ano		2019*	2021
Fundos cobrados resultantes da execução de CTESP no período	ISEC	n.d.	0

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

**Fonte: GIAF 2019

10.2. Eficiência, tempos de decisão e de processamento

A desenvolver pelos SC

Eixo 3 - Infraestruturas e Recursos

Objetivo 11 - Otimizar os espaços físicos e modernizar instalações e equipamentos

Metas a atingir em 2021

11.1. Otimização e modernização dos espaços físicos

Quadro 34 – Indicadores e metas para a otimização e modernização dos espaços físicos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 11.1.1 - Programa de prioridades de intervenção		2019*	2021
Data de elaboração de programa para implementação das ações previstas		n.d.	31/3/2021
Indicador 11.1.2 - Criação de novos espaços e melhores laboratórios, multifuncionais e multidisciplinares		2019*	2021
Despesa executada até final do período de referência com a criação de novos espaços e melhores laboratórios		65 000,26€	309 850,14€
Indicador 11.1.3 - Volume de investimento em melhoria de conforto e eficiência energética de edifícios		2019*	2021
Montante de investimento em melhoria de conforto e eficiência energética de edifícios no ano (janelas eficientes de classe \geq A+; isolamento térmico; sistemas de aquecimento ou arrefecimento ambiente e de águas quentes sanitárias que recorram a energia de fonte renovável de classe \geq A+; instalação de painéis fotovoltaicos e outros equipamentos de energia renovável; intervenções que visem a eficiência hídrica)		16 188,36€	125 797,20€

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

11.2. Modernização dos equipamentos

Quadro 35 - Indicadores e metas para a modernização dos equipamentos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 11.2.1 - Aquisição de novos equipamentos		2019*	2021
Despesa realizada com aquisição de equipamentos no período de referência	ISEC	131 793,90€	160 000,00

*Fonte: GIAF, 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Empreitada de Pintura da Envolvente Exterior dos Edifícios dos Gerais, Administrativo e DEC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Reabilitação da Envolvente Vertical Exterior, com o tratamento da superfície e aplicação de novo revestimento em pintura plástica.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Empreitada de Reparação das fachadas do edifício do auditório								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Reabilitação da Envolvente Vertical Exterior e Horizontal , com o tratamento da superfície e cobertura, remoção do atual revestimento em azulejo e a aplicação de novo revestimento em azulejo cerâmico.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Empreitada de Criação do Laboratório de Inspeção Automóvel								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Criação de novo espaço laboratorial para responder a novas necessidades do DEM, nomeadamente para os seus cursos em tecnologia automóvel, trazendo novas respostas e capacidades através da instalação de equipamento técnico e laboratorial novo.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"	X	Modernização dos equipamentos							
		Outras							

Ação:	Empreitada de Climatização do Edifício dos Gerais									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"							X			
Descrição:	Melhoria das atuais condições térmicas do edifício com exposição Norte-Sul, através da instalação de aparelhos de Ar-condicionado, mono e multi- <i>splits</i> .									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos								
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos								
	X	Outras								

Ação:	Empreitada de Criação de espaço para Data Recovery									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"							X			
Descrição:	Remodelação de espaço para instalação de Data Recovery, necessário à criação de redundância e de segurança de dados informáticos.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos								
Assinalar com "x"	X	Modernização dos equipamentos								
	X	Outras								

Ação:	Reforço de Infraestrutura de rede									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"							X			
Descrição:	Consolidação do backbone de rede a 10Gb; instalar e configurar os equipamentos de rede (distribuidor de edifício) em falta: DEM, EEM, Oficinas de Mecânica									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Otimização e modernização dos espaços físicos								
Assinalar com "x"	x	Modernização dos equipamentos								
	x	Outras								

Ação:	Reforçar de segurança da rede								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Aquisição, configuração e implementação de sistema de firewall, para proteção de perímetro e do Data Center.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"	x	Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Aumento da capacidade de armazenamento de backups								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Aquisição de storage para incremento da retenção dos backups.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"	x	Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Implementação e Manutenção de soluções de Alta Disponibilidade dos serviços de Infraestrutura								
UO/Serviço Responsável Assinalar com "x"	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Implementação e Manutenção de soluções redundantes que garantam a alta disponibilidade dos serviços de Infraestrutura (Rede e Domínio).								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s) Assinalar com "x"		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	x	Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Implementação e Manutenção de soluções de Alta Disponibilidade de serviços de apoio ao negócio								
UO/Serviço Responsável Assinalar com "x"	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
							X		
Descrição:	Implementação e Manutenção de soluções de Alta Disponibilidade de serviços de apoio ao negócio: Correio Eletrónico, Bases de Dados, Alojamento Web, Partilha de Ficheiros.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s) Assinalar com "x"		Otimização e modernização dos espaços físicos							
	x	Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Aquisição de novos equipamentos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Renovar o parque informático através da aquisição de novos equipamentos para apoio às aulas, serviços administrativos e órgãos de gestão.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"	x	Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Aquisição/Renovação de software								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Renovar o licenciamento de software utilizado pela comunidade (Microsoft, SolidWorks, Adobe, ArcGis, AutoDesk, etc.)								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Aquisição e Implementação de uma nova solução VDI's								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Aquisição de uma nova solução de Postos de trabalho virtuais para ambiente de sala de aula e para ambiente de serviços administrativos, uma vez que a solução atual já não corresponde às necessidades.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"	x	Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Criação de condições para comercialização de serviços								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Criar as condições necessárias para que o ISEC possa disponibilizar os seguintes serviços (pagos) à comunidade: a) Serviço de alojamento web b) Serviço de alojamento de servidores físicos c) Serviço de alojamento de servidores virtuais d) Serviço de armazenamento Rentabilizando desta forma o seu Data Center.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Renovação dos serviços de Licenciamento, garantia / suporte								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Renovação do licenciamento, serviço de garantia / suporte das soluções de armazenamento, processamento, virtualização email e segurança. NOTA: poderá ter um impacto pouco significativo tendo em conta o elevado número de equipamentos que passaram pelo período de "End Of Life" dos fabricantes.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"	x	Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Implementação de um sistema de monitorização do Data Center								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Monitorização (Energia, Temperatura e Humidade) do Data Center								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Ação:	Manutenção de equipamentos								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							X		
Descrição:	Preparação de equipamentos (computadores e videoprojectores) para salas de aula, serviços administrativos e órgãos de gestão								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	X	Otimização e modernização dos espaços físicos							
Assinalar com "x"		Modernização dos equipamentos							
	x	Outras							

Objetivo 12 - Promover a transformação digital e a desmaterialização

Metas a atingir em 2021

12.1. Desmaterialização de processos de gestão

Quadro 36 – Indicadores e metas para a desmaterialização de processos de gestão

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 12.1.1 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de recursos humanos implementados no período de referência		n.a.	
Indicador 12.1.2 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão de financeira e aprovisionamento		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão financeira e aprovisionamento implementados no período de referência		n.a.	
Indicador 12.1.3 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto na gestão académica e pedagógica implementados no período de referência		n.a.	
Indicador 12.1.4 - N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC		2019*	2021
N.º de projetos de desmaterialização com impacto transversal nos processos administrativos, de decisão e de qualidade do IPC implementados no período de referência		n.a.	
Indicador 12.1.5 - N.º de projetos com impacto nas infraestruturas tecnológicas do IPC		2019*	2021
N.º de projetos com impacto nas infraestruturas tecnológicas do IPC implementados no período de referência	ISEC	n.d.	1

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Criação de Data Recovery no ISEC								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Criação de um <i>Data Recovery</i> para salvaguarda da informação associada aos processos desmaterializados.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Desmaterialização de processos de gestão							
Assinalar com "x"		Outras							

Objetivo 13 - Promover a valorização dos profissionais

Metas a atingir em 2021

13.1. Clima organizacional e motivacional

Quadro 37 – Indicadores e metas relativos ao clima organizacional e motivacional

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.1.1 - Concretização das medidas que visam a reorganização dos serviços, a sua racionalização e o planeamento de necessidades de recursos humanos		2019*	2021
N.º de medidas concretizadas no período de referência		n.a.	n.a.
Indicador 13.1.2 - Concretização das medidas de uniformização e ajustamento de procedimentos concursais		2019*	2021
N.º de medidas concretizadas no período de referência		n.a.	n.a.
Indicador 13.1.3 - Concretização das medidas de uniformização dos procedimentos de avaliação docente		2019*	2021
N.º de medidas concretizadas no período de referência		n.a.	1
Indicador 13.1.4 - Concretização das medidas que visam a melhoria das condições de trabalho		2019*	2021
N.º de medidas concretizadas no período de referência		n.a.	n.a.

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

13.2. Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais

Quadro 38 – Indicadores e metas para os incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.2.1 - N.º de horas de formação por trabalhador		2020	2021
N.º de horas de formação no ano civil/ N.º total de trabalhadores 31 de dez do ano civil		4.08	5
Indicador 13.2.2 - N.º de docentes que beneficiaram de incentivos ao doutoramento		2020	2021
N.º de docentes que beneficiaram de incentivos ao doutoramento no período de referência		1	2
Indicador 13.2.3 - N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional		2020	2021
N.º de não docentes que beneficiaram de incentivos à qualificação profissional não conferente de grau no período de referência		2	2

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

13.3. Concursos para cargos dirigentes

Quadro 39 - Indicadores e metas para os concursos para cargos dirigentes

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.3.1 - N.º de concursos para cargos dirigentes		2020	2021
N.º de concursos para cargos dirigentes no período de referência		0	1

13.4. Concursos de pessoal

Quadro 40 - Indicadores e metas para os concursos de pessoal

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.4.1 - N.º de concursos de pessoal docente		2020	2021
N.º de concursos de pessoal docente no período de referência		7	22
Indicador 13.4.2 - N.º de concursos de pessoal de investigação		2020	2021
N.º de concursos de pessoal de investigação no período de referência		0	0
Indicador 13.4.3 - N.º de concursos de pessoal não docente		2020	2021
N.º de concursos de pessoal não docente no período de referência		1	2

13.5. Rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes

Quadro 41 - Indicadores e metas para os rácios de pessoal afeto às carreiras docentes e não docentes

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 13.5.1 - N.º médio de alunos por docente ETI		2019	2021
N.º de alunos no ano letivo 2020/2021/ N.º de docentes a 31/12/2021		16.56	15
Indicador 13.5.2 - N.º médio de alunos por não docente ETI		2019	2021
N.º de alunos no ano letivo 2020/2021/ N.º de não docentes a 31/12/2021		36.46	35

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Concurso para Chefes de Divisão								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Abertura de concurso para Chefe de Divisão.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
	x	Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Concurso para Técnicos Superiores								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Procedimento Concursal para Recrutamento de Técnicos Superiores								
	Descrição sucinta da ação								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)		Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
	x	Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Avaliação de Desempenho de Docentes								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Promoção, pelo CP, de discussão de um novo sistema de avaliação de desempenho de docentes que tenha por base uma visão estratégica de desenvolvimento da UOE e os seus ciclos de estudos.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Clima organizacional e motivacional							
		Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Formação Pedagógica para Docentes								
	Nome da ação								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"							x		
Descrição:	Promoção, pelo CP, de eventos de participação obrigatória dos docentes, que potenciem a disseminação de boas práticas, com vistas ao desenvolvimento de sinergias entre as práticas de ensino, a investigação e a ligação à atividade profissional de engenheiro.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Clima organizacional e motivacional							
	x	Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais							
		Concursos para cargos dirigentes							
		Concursos de pessoal							
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Formação Pedagógica para Docentes									
	Nome da ação									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"							x			
Descrição:	Formação dos colaboradores tendo como objetivo a melhoria da qualidade do serviço prestado.									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Clima organizacional e motivacional								
	x	Incentivos à qualificação docente e não docente e à aquisição de novas competências profissionais								
		Concursos para cargos dirigentes								
		Concursos de pessoal								
		Ratios de pessoal afeto às diversas carreiras (docentes e não docentes)								
	Assinalar com "x"		Outras							

Objetivo 14 - Reorganização dos Serviços

Metas a atingir em 2021

14.1. Custo da Gestão e Coordenação

Quadro 42 - Indicadores e metas para o custo da gestão e coordenação

Indicador	UO	Histórico*	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.1.1 - Remunerações dos órgãos sociais, gestão e do pessoal em comissão de serviço		2019*	2021
Remunerações dos órgãos sociais, gestão e do pessoal em comissão de serviço no período de referência		312 060,66€	320 000,00€

* Fonte: GIAF, 2019

14.2. Distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.

Quadro 43 - Indicadores e metas para a distribuição do pessoal do mapa pelos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.2.1 - N.º de pessoal não docente ETI do mapa de pessoal afectos aos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc.		2019	2021
N.º de pessoal não docente ETI do mapa de pessoal afectos aos serviços administrativos, de apoio científico-pedagógico, de secretariado, de assessoria técnica, de informática, etc. no período de referência		54	60

14.3. Verificação física e etiquetagem de imobilizado

Quadro 44 – Indicadores e metas para a verificação física e etiquetagem de imobilizado

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.3.1 - Conclusão do levantamento por localização		2019	2021
Data de conclusão		31/12/2019	31/12/2021
Indicador 14.3.2 - Verificação e inserção dos bens, na aplicação GIAF		2019	2021
Data de conclusão		31/12/2019	31/12/2021
Indicador 14.3.3 - Etiquetagem de todos os bens		2019	2021
Data de conclusão		31/12/2019	31/12/2021

14.4. Procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as Unidades Orgânicas do IPC

Quadro 45 – Indicadores e metas para os procedimentos de aquisição comuns envolvendo as unidades orgânicas do IPC

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.4.1 - N.º de novos procedimentos de aquisição comuns envolvendo as unidades orgânicas do IPC		2019	2021
N.º de novos procedimentos de aquisição comuns, envolvendo as unidades orgânicas do IPC no período de referência	ISEC	9	12
Indicador 14.4.2 - Montante anual de despesa envolvendo procedimentos comuns de aquisição de bens e serviços		2019	2021
Total de despesa paga resultante de procedimentos comuns de aquisição de bens e serviços	ISEC	121 364,85€	150 000,00€
Indicador 14.4.3 - Montante anual de despesa envolvendo procedimentos de aquisição comuns para investimentos		2019	2021
Total de despesa paga resultante de procedimentos de aquisição comuns para investimentos	ISEC	43 456,15€	60 000,00€

14.5. Implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública

Quadro 46 - Indicadores e metas para a implementação de plataforma de controlo dos procedimentos de aquisição no âmbito da contratação pública

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.5.1 - Implementação de uma plataforma de controlo de procedimentos		2019	2021
Data de conclusão		n.a.	n.a.

14.6. Implementação da contabilidade analítica ou de gestão

Quadro 47 – Indicadores e metas para a implementação da contabilidade analítica ou de gestão

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.6.1 - Implementação do modelo e estrutura da contabilidade analítica e dos seus critérios de imputação, bem como a apresentação dos resultados para a gestão		2019	2021
Data de implementação		n.a.	n.a.

14.7. Plano de Gestão de Riscos

Quadro 48 – Indicadores e metas para o Plano de Gestão de Riscos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 14.7.1 - Elaboração de um relatório anual por unidade orgânica de monitorização da implementação das medidas previstas no plano de gestão de risco do IPC		2019	2021
N.º de relatórios elaborados		n.a.	1

14.8. Auditoria aos CTESPs

A desenvolver pelos SC.

Eixo 4 - Campi Sustentável e Saudável

Objetivo 15 – Politécnico +Sustentável

Metas a atingir em 2021

15.1. Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Quadro 49 – Indicadores e metas para tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)

Indicador	IPC/UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.1.1 - N.º de estudos de caso de impacto de cada UOE do IPC alinhados com os objetivos de desenvolvimento sustentável		2019*	2021
N.º de estudos de caso de impacto resultantes da participação das UOE no Programa Eco-Escolas	ISEC	1	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.2. Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade

Quadro 50 – Indicadores e metas para o reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.2.1 - N.º de UOE do IPC com galardão Eco-Escolas		2019*	2021
N.º de UOE do IPC com galardão Eco-Escolas no período de referência	ISEC	1	1
Indicador 15.2.2 - N.º de eventos com selo “Eco Evento”		2019*	2021
N.º de eventos com selo “Eco Evento” no período de referência	ISEC	0	1

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.3. Economia Circular

Quadro 51 – Indicadores e metas para a Economia Circular

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.3.1 - Volume de compras efetuadas com base em critérios de circularidade		2019*	2021
Montante de compras efetuadas com base em critérios de circularidade no ano		s.d.	1000€

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.4. Gestão de Resíduos

Quadro 52 – Indicadores e metas para a gestão de resíduos

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.4.1 - Resíduos produzidos encaminhados para aterro		2019*	2021
Resíduos produzidos encaminhados para aterro no período de referência (Kg)		0	40 000

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.5. Abolição do plástico

Quadro 53 – Indicadores e metas para a abolição do plástico

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.5.1 - N.º de garrafas de vidro distribuídas à comunidade escolar		2019*	2021
N.º de garrafas de vidro distribuídas à comunidade escolar no período de referência		n.a.	
Indicador 15.5.2 - N.º de dispensadores de água distribuídos		2019*	2021
N.º de dispensadores de água distribuídos no período de referência		n.a.	

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

15.6. Formação, Informação e Sensibilização ambiental

Quadro 54 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização ambiental

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 15.6.1 - N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável, no IPC		2019*	2021
N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de sustentabilidade ambiental, socialmente responsável, no IPC no período de referência		n.d.	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Descrição das ações a desenvolver em 2021

Ação:	Implementação do Programa Eco-Escolas								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
		x	x	x	x	x	x		
Descrição:	Realização de reuniões com os Coordenadores Eco-Escolas das UOE do IPC, no âmbito da implementação do Programa em cada uma das mesmas; Acompanhamento da implementação do Programa Eco-Escolas em todas as UOE do Politécnico de Coimbra.								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	x	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
		Economia Circular							
	x	Gestão de resíduos							
	x	Abolição do plástico							
	x	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
		Outras							

Ação:	Realização de Ações no âmbito do Projeto "Politécnico de Coimbra +Sustentável"								
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC
Assinalar com "x"	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Descrição:	<ul style="list-style-type: none"> – Ações de sensibilização/informação/formação alusivas aos dias comemorativos relacionados com a área do ambiente; – Ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores/estudantes do IPC em matéria de ambiente/sustentabilidade ambiental (separação de resíduos, eficiência energética, poupança de água por exemplo); – Elaboração de Regulamento do concurso "Ideias Politécnico de Coimbra +Sustentável"; – Elaboração de candidaturas a projetos financiados na área do Ambiente e Sustentabilidade Ambiental (em função a abertura de projetos/avisos nas áreas identificadas). 								
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)							
	x	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade							
		Economia Circular							
	x	Gestão de resíduos							
	x	Abolição do plástico							
	x	Formação, Informação e Sensibilização ambiental							
	Assinalar com "x"		Outras						

Ação:	Economia Circular									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Descrição:	<ul style="list-style-type: none"> – Participação em reuniões e <i>Workshops</i> no âmbito do Projeto Centro <i>Green Deal</i> – Projeto de Compras Públicas Circulares do qual o Politécnico de Coimbra faz parte; – Realização de ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores com o intuito de dotar os mesmos de ferramentas para aplicação de critérios circulares nas compras públicas de cada um dos serviços do Politécnico de Coimbra; – Implementação de práticas mais sustentáveis e amigas do ambiente nos vários processos de aquisição do Politécnico de Coimbra. 									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)								
	X	Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade								
	X	Economia Circular								
		Gestão de resíduos								
		Abolição do plástico								
	X	Formação, Informação e Sensibilização ambiental								
Assinalar com "x"		Outras								

Ação:	Prevenção e Gestão de Resíduos									
UO/Serviço Responsável	SC	ESAC	ESEC	ESTESC	ESTGOH	ISCAC	ISEC	IIA	SASIPC	
Assinalar com "x"	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Descrição:	<ul style="list-style-type: none"> – Promoção da abolição ou, pelo menos, redução do plástico, prevenção do desperdício alimentar e dos resíduos produzidos, bem como o aumento da separação de resíduos de recolha seletiva no IPC, prevendo ferramentas que facilitem a concretização destas medidas; – Colaboração no desenvolvimento, implementação e acompanhamento de um Sistema de Gestão de Resíduos para o IPC; – Realização de ações de sensibilização, formação e informação aos trabalhadores com o intuito de dotar os mesmos de ferramentas para aplicação de critérios circulares nas compras públicas de cada um dos serviços do Politécnico de Coimbra; – Implementação de práticas mais sustentáveis e amigas do ambiente nos vários processos de aquisição do Politécnico de Coimbra. 									
Ação desenvolvida no âmbito da(s) linha(s) orientadora (s)	x	Tornar a Sustentabilidade Ambiental um desígnio de todos, desenvolvendo ações no âmbito dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)								
		Reconhecimento social da Educação Ambiental para a Sustentabilidade								
		Economia Circular								
	x	Gestão de resíduos								
	x	Abolição do plástico								
	x	Formação, Informação e Sensibilização ambiental								
Assinalar com "x"		Outras								

Objetivo 16 – Saúde ocupacional

Metas a atingir em 2021

16.1. Prevenção de riscos profissionais

Quadro 55 – Indicadores e metas para a prevenção de riscos profissionais

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.1.1 - % de postos de trabalho avaliados		2019*	2021
N.º de postos de trabalho avaliados no período de referência/Total de postos de trabalho preenchidos no final do período de referência (%)		n.a.	
Indicador 16.1.2 - N.º de avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos realizadas nos postos de trabalho do IPC		2019*	2021
N.º de avaliações quantitativas de parâmetros físicos, químicos e/ou biológicos realizadas nos postos de trabalho do IPC no período		n.a.	
Indicador 16.1.3 - % dos locais com medidas de autoproteção e planos de emergência Internos definidos		2019*	2021
N.º de locais com medidas de autoproteção e planos de emergência internos definidos no final do período de referência/N.º de locais sujeitos a medidas de autoproteção e planos de emergência internos (%)		n.a.	

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

16.2. Promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis

Quadro 56 – Indicadores e metas para promoção de práticas de trabalho seguras e saudáveis

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.2.1 - Índice de Incidência de Acidentes de Trabalho (ou número de AT por cada 1.000 trabalhadores)		2019*	2021
N.º de acidentes de trabalho no ano/N.º de trabalhadores 31 dez do ano * 1000		n.d.	0
Indicador 16.2.2 - Índice de Frequência de Acidentes de Trabalho (ou n.º de AT por cada 1.000.000 horas trabalhadas)		2019*	2021
N.º de acidentes de trabalho no ano/N.º total de horas trabalhadas no ano *1 000 000		n.d.	0
Indicador 16.2.3 - Índice de Gravidade de Acidentes de Trabalho (ou n.º de dias perdidos por cada 1.000.000 horas trabalhadas)		2019*	2021
N.º de dias perdidos na sequência de acidente de trabalho no ano/N.º total de horas trabalhadas no ano * 1 000 000		n.d.	0
Indicador 16.2.4 - Índice de Duração de Acidentes de Trabalho (ou n.º médio de dias de trabalho perdidos em resultado de acidente de trabalho)		2019*	2021
N.º total de dias ausência no ano motivados por acidente de trabalho/N.º de acidentes de trabalho no ano		n.d.	0
Indicador 16.2.5 - % de postos de trabalho abrangidos por ações de ginástica laboral		2019*	2021
N.º de postos de trabalho da UO abrangidos por ações de ginástica laboral no ano/ N.º total de postos de trabalho preenchidos na UO no ano (%)		n.d.	10

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

16.3. Vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores

Quadro 57 – Indicadores e metas para a vigilância e controlo da saúde dos trabalhadores

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.3.1 - % de trabalhadores a tempo integral com consultas de medicina do trabalho realizadas		2019*	2021
N.º de trabalhadores a tempo integral com consultas de medicina do trabalho realizadas/N.º total de trabalhadores a tempo integral em 31 de dez do ano (%)		n.d.	80

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

16.4. Formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho

Quadro 58 – Indicadores e metas para a formação, informação e sensibilização em matéria de segurança e saúde no trabalho

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 16.4.1 - N.º de ações e/ou eventos para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de prevenção de riscos profissionais e de promoção de segurança e saúde no local de trabalho		2019*	2021
N.º de ações e/ou eventos realizados no período para formação, informação e/ou sensibilização relativos à implementação de cultura de prevenção de riscos profissionais e de promoção de segurança e saúde no local de trabalho		n.d.	1

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

Objetivo 17 - Atividade física e desportiva

Metas a atingir em 2020

17.1. Requalificação de instalações para a prática de atividade física e desportiva

A desenvolver pelos SC.

17.2. Aumentar a oferta de atividade física e desportiva na ótica do desporto para todos

A desenvolver pelos SC.

Eixo 5 - Promoção da Notoriedade do IPC

Objetivo 18 - Unificação e construção da marca *Politécnico de Coimbra*

Metas a atingir em 2021

18.1. Nova imagem

Quadro 59 – Indicadores e metas para a nova imagem

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.1.1 - N.º de UO que implementaram a nova identidade visual		2019	2021
N.º de UO que implementaram a nova identidade visual até ao final do período de referência		n.a.	

18.2. Divulgação e Promoção do IPC

Quadro 60 – Indicadores e metas para a divulgação e promoção do IPC

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.2.1 - N.º de eventos realizados no âmbito da divulgação e promoção do IPC		2019*	2021
N.º de eventos realizados no período de referência no âmbito da divulgação e promoção do IPC		n.a.	
Indicador 18.2.2 - N.º de eventos anuais coorganizados com a UOE e partilhados com a comunidade IPC		2019*	2021
N.º de eventos anuais coorganizados com a(s) UOE e partilhados com a comunidade IPC que se realizaram no período de referência		n.a.	

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

18.3. Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais

Quadro 61 – Indicadores e metas para a Presença nos órgãos de comunicação social e nas redes sociais

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.3.1 - N.º de notícias publicadas sobre o IPC nos órgãos de comunicação social		2019*	2021
N.º de notícias publicadas sobre o IPC nos órgãos de comunicação social no período de referência		n.d.	
Indicador 18.3.2 - N.º de seguidores nas redes sociais		2019	2021
N.º de seguidores nas redes sociais no final do período de referência		n.d.	15000

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

18.4. Comunicação Interna

Quadro 62 – Indicadores e metas para a comunicação interna

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.4.1 - N.º de ações informativas		2019*	2021
N.º de ações informativas no período de referência		50 (IPC)	

* Fonte: Relatório de Atividades 2019

18.5. Comunicação externa

Quadro 63 – Indicadores e metas para comunicação externa

Indicador	UO	Histórico	Meta PA 2021
		Período/ valor	Período/ valor
Indicador 18.5.1 - N.º de brochuras institucionais		2019*	2021
N.º de brochuras institucionais disponibilizadas para distribuição		5 (SC)	
Indicador 18.5.2 - N.º de vídeos realizados e divulgados nas redes sociais oficiais		2019*	2021
N.º de vídeos realizados e divulgados nas redes sociais oficiais no período de referência		68 (SC)	

*Fonte: Relatório de Atividades 2019

1. ANEXO: ORÇAMENTO

Orçamento 2021		ISEC	
RECEITA	Investigação	400 000,00€	
	Ensino	Receitas gerais do Estado	8 834 118,00€
		Receitas Próprias	2 589 500,00€
		TESPs	619 534,00€
		Outros	0,00€
	TOTAL (a)		12 483 152,00€
DESPESA	Pessoal	11 749 986,29€	
	Bens e Serviços	560 000,00€	
	Juros e outros encargos	0,00€	
	Transferências correntes	60 000,00€	
	Outras despesas correntes	33 165,71€	
	Bens de capital	80 000,00€	
	TOTAL (b)		12 483 152,00€
Saldo = RECEITA - DESPESA (c=a-b)		0,00€	