



2019

Plano de Atividades

Instituto Superior de Engenharia de Coimbra

(ISEC)

abril de 2019

Versão do Documento: 1ª

Produção/Edição: Cristiana Duarte

Decisores: Doutor António Mário Velindro (Presidente)
Mestre Carla Oliveira (Secretário)

Aprovação: Assembleia de Representantes

Conteúdo

1. INTRODUÇÃO	5
i. Missão	6
ii. Visão	6
iii. Valores.....	6
iv. Atuação	6
2. OBJECTIVOS.....	8
3. INVESTIGAÇÃO, CRIAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO	9
4. ENSINO	10
5. PESSOAS	13
v. Pessoal Docente	13
vi. Pessoal Não Docente.....	13
vii. Mobilidade Intercarreiras e Intercategorias a promover	14
6. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL.....	15
7. COOPERAÇÃO COM EMPRESAS E OUTRAS INSTITUIÇÕES.....	18
8. COOPERAÇÃO COM INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR (NACIONAIS E INTERNACIONAIS) ..	19
9. ACADEMIA.....	20
10. RECURSOS FINANCEIROS.....	22
11. EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS	24
viii. Serviço de Instalações e Manutenção (SIM)	24
ix. Serviço de Gestão da Infraestrutura Tecnológica (SGIT).....	26
12. CIDADANIA, CULTURA E DESPORTO.....	29
ANEXOS	31
Mapa de Pessoal Docente	31
Mapa de Pessoal Não Docente	32

Acrónimos

A3ES	Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior
AE	Associações de Estudantes
AR	Assembleia de Representantes
CP	Conselho Pedagógico
CTC	Conselho Técnico-Científico
CTeSP	Curso Técnico Superior Profissional
GAE	Gabinete de Apoio ao Estudante
I&D	Investigação e Desenvolvimento
I&D+i	Investigação, Desenvolvimento e Inovação
IIA	Instituto de Investigação Aplicada
IoT	Internet of Things (Internet das Coisas)
IPC	Instituto Politécnico de Coimbra
ISEC	Instituto Superior de Engenharia de Coimbra
MBA	Master of Business Administration
MOOC	Massive Open Online Course
PALOP	Países Africanos de Língua Oficial Portuguesa
PG	Pós-Graduação
RAC	Relatório de Atividades e Contas
UCs	Unidades Curriculares

1. INTRODUÇÃO

O presente relatório reflete o Plano de Atividades e Orçamento do ISEC, unidade orgânica do Instituto Politécnico de Coimbra (IPC), para o Ano de 2019.

O documento, visa dar continuidade à implementação de mudanças, já propostas no Plano de Atividades do ano anterior, decorrentes do exercício de gestão e das políticas adotadas pela atual Presidência.

O presente Plano, encontra-se alinhado com algumas das estratégias e objetivos do IPC, pois entende-se ser a forma mais coerente e sustentada para o desígnio do seu desenvolvimento, nunca deixando de honrar os seus Estatutos e Regulamentos Internos.

Com o objetivo de elevar o seu estatuto de instituição do ensino superior de referência, quer na região centro, onde se encontra inserido, quer a nível nacional e internacional, o ISEC pretende apostar numa estratégia de inovação e de garantia de qualidade, da sua oferta formativa, que só será assegurada por via da promoção de boas práticas pedagógicas e também da potenciação das capacidades de investigação e disseminação do conhecimento.

O ISEC pretende melhorar a qualidade de todos os serviços disponibilizados aos alunos, como tal, todas as ações a promover deverão cumprir o propósito de servir esse objetivo. Neste aspeto, pretendem-se revistos todos os procedimentos que permitam a otimização de recursos, desburocratizando e desmaterializando a comunicação e a informação. O diálogo entre colegas, docentes e não docentes, continuará a ser fortalecido, para que a resolução dos problemas que se apresentem seja eficiente e eficaz.

Os processos de comunicação continuarão a ser alvo de especial atenção, através da melhoria contínua de um plano interno de comunicação, que mantenha a comunidade informada sobre os acontecimentos relevantes e que divulgue e contribua para aumentar o impacto positivo das ações que são promovidas na Instituição. Pretende-se melhorar o conhecimento da instituição, junto da comunidade, demonstrando a sua visão e incrementando a produção e a qualidade das atividades realizadas.

Prevê-se o estabelecimento de novas parcerias internacionais, quer na concretização de projetos, quer na realização de congressos no ISEC, que permitam uma projeção da instituição, nacional e internacional.

Mantem suma urgência e importância, a promoção, dinamização e apoio à cooperação, os projetos e as parcerias com o exterior, traduzidas no desenvolvimento de projetos de investigação aplicada, no apoio à transferência de conhecimento e na criação de valor para as empresas, através de

serviços de I&D+i, que assumem uma importância estratégica para o ISEC, conforme apontado pela Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES).

Entre outras ações, deve promover-se a condução de projetos conjuntos com entidades externas, designadamente com empresas e elevar a gestão de parcerias, no domínio da inovação, assim como apoiar a criação de *startups* e *spin-offs*.

Será fundamental encarar o futuro, enquanto tempo de mudança, com otimismo e motivação, assegurando uma liderança que vise o desenvolvimento da instituição e o bem-estar de todos.

i. Missão

O ISEC tem como missão a criação, transmissão e difusão de cultura, ciência e tecnologia, cabendo-lhe ministrar uma formação de nível superior, para o exercício de atividades profissionais, no domínio da Engenharia e promover o desenvolvimento da região em que se insere.

ii. Visão

O ISEC tem como visão institucional ser uma referência de excelência no ensino, reconhecido, nacional e internacionalmente, por serviços de qualidade e relevância social, com práticas flexíveis, criativas e inovadoras. Pretende ainda ser um parceiro privilegiado das organizações empresariais e das famílias da região, onde se insere, pela sua orientação eminentemente prática, baseada num rigoroso conhecimento teórico, que imprime em todas as suas atividades.

iii. Valores

Os valores fundamentais pelos quais se rege o ISEC são a cidadania, a qualidade, a busca constante da valorização, motivação e atualização pedagógica, científica e tecnológica dos seus recursos, o bom relacionamento e a disponibilidade para com os seus estudantes e as suas organizações parceiras e a preocupação com o desenvolvimento social e económico da região onde se encontra inserido.

iv. Atuação

O Plano de Atividades do ISEC, para o ano civil de 2019, vai ao encontro das Linhas Estratégicas previstas pela atual Presidência para o quadriénio de gestão 2017-2021, sendo abordados os Eixos Prioritários:

1. INVESTIGAÇÃO, CRIAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO
2. ENSINO
3. PESSOAS
4. COOPERAÇÃO COM EMPRESAS E OUTRAS INSTITUIÇÕES

5. COOPERAÇÃO COM INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR
6. RECURSOS FINANCEIROS
7. EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS
8. CIDADANIA, CULTURA E DESPORTO

2. OBJECTIVOS

A estratégia de gestão apresentada neste Plano de Atividades irá, numa perspetiva de continuidade das opções e do trabalho já desenvolvidos no ano anterior, assentar em dois Objetivos Programáticos fundamentais:

OBJETIVO 1. ORGANIZAÇÃO E MOTIVAÇÃO

Fortalecer a motivação dos recursos humanos para a conceção das ações a desenvolver e para a execução de tarefas, como o ensino, a investigação, a prestação de serviços, a gestão administrativa e financeira, entre outras, assim como continuar a promover uma estratégia de comunicação mais adaptada à realidade e às necessidades do ISEC.

OBJETIVO 2. COOPERAÇÃO EXTERNA

Fortalecer a comunicação e promover colaborações interdisciplinares, internas e externas, que aportem valor para os colaboradores e parceiros do ISEC, no desenvolvimento de novas soluções, atividades de I&D e ações de formação, em parcerias estratégicas com empresas, entidades públicas e outras instituições.

3. INVESTIGAÇÃO, CRIAÇÃO E TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO

A aprovação dos Estatutos do IIA, estrutura do IPC, vocacionada para a identificação de oportunidades de financiamento, organização e difusão da informação para apoiar a participação em projetos de investigação, nacionais e internacionais, promoverá o aumento de parcerias estratégicas com centros de investigação, aumentando as possibilidades de investigação, nomeadamente a utilização de equipamento científico pelos docentes do ISEC.

Pretende-se a melhoria de condições conducentes a que os docentes publiquem os seus trabalhos em revistas científicas, com avaliação pelos pares, nas mais reconhecidas publicações da comunidade científica.

Deste modo, pretende-se continuar a apoiar a realização de congressos e outros encontros de natureza científica no ISEC.

De acordo com o plano do Conselho Técnico-Científico do ISEC, será dada particular atenção aos seguintes aspetos:

- 1) promover a investigação aplicada realizada no ISEC, dando primazia à que envolve parceiros empresariais, aumentando neste processo a fração de alunos de final de curso com contacto direto com a realidade empresarial enquanto discentes do ISEC;
- 2) apoiar a investigação, aplicada ou não, desenvolvida pelos docentes do ISEC, tendo como objetivo a atualização contínua dos docentes e a consequente melhoria da qualidade do ensino;
- 3) através do CTC: criar um sistema que permita retomar a concessão de licenças sabáticas para atualização científica, tendo em conta as assimetrias e particularidades que distinguem as realidades das diferentes áreas científicas do ISEC.

4. ENSINO

No que concerne a este Eixo Prioritário, numa perspetiva de continuidade das propostas do plano de 2018 e do trabalho a partir daí desenvolvido, o presente plano incide sobre temáticas como a atividade da Coimbra Engineering Academy/Academia de Engenharia de Coimbra, a atratividade e a visibilidade da instituição, a modernidade e adequação da oferta formativa às reais necessidades do mercado de trabalho e a captação e mobilidade de alunos, nacional e internacional.

O Conselho Pedagógico (CP) continuará, com o apoio da Presidência do ISEC, a trabalhar na implementação de medidas para a melhoria da componente pedagógica da instituição.

Mantem-se a intenção de aposta no ensino através de modelos *e-learning* e *blended-learning*, a serem implementados em cursos de pós-graduação, como forma de diversificação do público-alvo.

Serão criadas condições para se promover um ensino mais acolhedor, inovador e atrativo, evitando assim o indesejável absentismo.

Neste campo daremos especial enfoque a:

- 1) consolidar, atualizar e certificar pela A3ES, os cursos de licenciatura e mestrado, ministrados no ISEC, tendo como ponto de partida as recomendações das avaliações anteriores e as diretivas apresentadas por aquela agência;
- 2) implementar a renovação dos cursos de licenciatura e mestrado que permita tornar a oferta formativa do ISEC mais atual e competitiva no plano regional, nacional e internacional;
- 3) promover a criação de novos Cursos Técnicos Superiores Profissionais (CTeSP) e de ensino pós-graduado, com uma maior participação da indústria, numa ótica de dinamizar a oferta formativa desta natureza, no ISEC. Encontra-se em curso um processo de negociação com a TAP, com o apoio da Secretaria de Estado da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior, com o objetivo de se implementar um CTeSP em Manutenção Aeronáutica;
- 4) através do CTC, criar uma comissão, com a participação de todas as áreas científicas, para o estudo da criação de cursos do 3º ciclo (doutoramento) no ISEC, identificando necessidades e pontos fortes que justifiquem e assegurem a sua viabilidade, para cada área científica.

De acordo com o projeto do CP serão implementadas diversas medidas das quais se destacam:

Abandono Escolar

Serão promovidas medidas que permitam a identificação atempada de situações de abandono escolar e, no caso de estas serem imputáveis à instituição, minimizar as condicionantes que impeçam a prossecução de estudos, por parte do aluno, de modo a garantir um conjunto de circunstâncias que possibilitem a sua continuidade na instituição. Verificou-se, em sede de Relatório de Atividades e Contas (RAC) um aumento de 10,8% na taxa de abandono escolar, na soma de licenciaturas e mestrados, número que se pretende reduzir drasticamente, através de um acompanhamento de proximidade dos alunos referenciados.

Deste modo, pretende-se acompanhar os alunos sinalizados nestas circunstâncias, de modo a procurar identificar as situações em que o ISEC pode intervir e implementar medidas de apoio ao aluno.

Sucesso / Insucesso Escolar

Neste domínio pretende-se caracterizar, em conjunto com os órgãos competentes, o sucesso e o insucesso escolar nos cursos ministrados no ISEC, trabalhar com os indicadores do CP, de modo a identificar situações com necessidade de melhoria/correção, assim como implementar medidas de correção das situações sinalizadas.

Implementar ações que permitam melhorar o sucesso escolar dos alunos, como por exemplo, a possibilidade de funcionamento de unidades curriculares (UC's) deslizantes, assim como a implementação de projetos de apoio a alunos com necessidades educativas complementares, entre outros.

Integração de Novos Alunos

Além das atividades de acolhimento, onde se insere a receção aos novos alunos, será promovida, em conjunto com o CP e os diretores de curso, e em articulação com os principais serviços disponíveis no ISEC e no IPC, a elaboração de um Guia do Estudante, a distribuir no ato da matrícula.

Multidisciplinaridade

Serão promovidas e apoiadas ações que se insiram numa linha de trabalho colaborativo entre os alunos de vários cursos, de modo a promover a riqueza de aprendizagem multidisciplinar.

O recém-criado Gabinete de Apoio ao Estudante (GAE) terá um papel essencial na identificação e acompanhamento de alunos que se enquadrem nas diferentes circunstâncias supramencionadas.

Objetivo Estratégico	Ação	Indicadores	Supervisão
Aumentar a atratividade da oferta formativa	Disponibilizar uma plataforma de e-learning que permita a captação de novos públicos para a oferta formativa do ISEC	- Nº de cursos a funcionar em regime de e-learning - Nº de alunos em regime de e-learning	
Diversificar a oferta formativa	Criar oferta de MOOC	Nº de MOOC	
	Implementar cursos livres gratuitos para aquisição de competências transversais 'soft skills'	Nº de cursos livres implementados	
	Rever a oferta de 1º e 2º ciclo, tornando-a mais atual e competitiva	Nº de cursos alvo de revisão	
	Criar novos CTeSP que respondam às atuais necessidades de mercado	Nº de novos CTeSP	
Reforçar a mobilidade de alunos (interna, nacional e internacional)	Promover a mobilidade internacional através de ações de sensibilização	- Nº de ações realizadas - Nº de alunos em mobilidade	
	Estabelecer novas parcerias internacionais	Nº de parcerias estabelecidas	
	Estabelecer protocolos com empresas para estágios de curta duração – Programa ISEC Training@Enterprises	Nº de protocolos formalizados	
	Promover a mobilidade interna entre ciclos de estudos	Nº de alunos que transitam entre ciclos de estudos	

5. PESSOAS

A atual Presidência do ISEC pretende continuar a prestar especial atenção à melhoria contínua das condições dos seus recursos humanos, com ênfase no que concerne a formação, progressões e aumentos nos níveis de satisfação, do seu público interno.

v. Pessoal Docente

No que concerne aos recursos humanos docentes, continuar-se-á a trabalhar no sentido de proporcionar condições que conduzam à melhoria da sua capacidade científica e pedagógica, incentivando-se a produção científica e a realização de ações de formação, que permitam o fortalecimento e ampliação das competências científicas e pedagógicas, assim como propondo e apoiando a necessária flexibilização da distribuição de serviço docente.

Os mecanismos de avaliação continuarão a merecer a melhor atenção, pretendendo-se, em parceria com o IPC, uma monitorização contínua da adequação dos instrumentos de avaliação e a implementação das recomendações daí resultantes, assim como assegurar condições para a progressão na carreira do pessoal docente, de acordo com o quadro de pessoal do ISEC/IPC.

A mobilidade internacional e a troca de experiências com outras instituições serão apoiadas dentro do quadro atual existente.

Prevê-se igualmente a abertura de concurso para contratação de três Professores Coordenadores (escalão 2, índice 230, remuneração base 3.767,71€).

De destacar que em 2018 o número de docentes doutorados do ISEC aumentou 3,9% e o de docentes mestrados aumentou 7,5%, tendo-se verificado um decréscimo de 18,8% nos docentes licenciados, tendência de melhoria do quadro de habilitações que o ISEC pretende manter.

vi. Pessoal Não Docente

Será estreitado o contacto com estes colaboradores, através da promoção de reuniões regulares, no sentido de se identificarem e desenvolverem novas ações para melhoria das condições globais de trabalho para todos os profissionais não docentes.

A realização de ações de formação para o pessoal não docente, nomeadamente através do ensino a distância, será uma forma de fortalecimento das competências a adquirir ao longo da vida. O Centro de Formação do IPC - INOVIPC – será recomendado a estes profissionais como resposta à exigência de Formação Especializada na Administração Pública.

Visamos criar condições para melhorar e otimizar os meios e as condições de trabalho, promovendo uma efetiva união e espírito de equipa, entre as pessoas que partilham o mesmo espaço e os mesmos fins profissionais, assim como assegurar condições para que todos os colaboradores sejam reconhecidos pelo seu trabalho, se sintam motivados e com gosto no exercício das suas funções.

Será dado apoio a atividades sociais e culturais, implementando-se um plano que promova a interação e o envolvimento de todos.

No âmbito do quadro do Regulamento de Formação do IPC, será apoiada a formação superior de trabalhadores não docentes.

Prevê-se igualmente a abertura de concurso para contratação de três Assistentes Técnicos, assim como a formalização de candidaturas à medida Contrato Emprego – Inserção, do Instituto do Emprego e Formação Profissional, para ocupação de três lugares.

vii. Mobilidade Intercarreiras e Intercategorias a promover

Categoria Actual	Posicionamento Remuneratório	Categoria Nova	Posicionamento Remuneratório	Diferença	Número Vagas
Assistente Técnico	NR008	Técnico de Informática, Grau 1, Nível 1	Escalão 1 (índice 332)	302,09€	1
Técnico Superior	NR15	Técnico de Informática, Grau 1, Nível 1	Escalão 1 (índice 420)	240,03€	1
Assistente Técnico	NR006.1	Técnico Superior	NR011	233,43€	1
Assistente Técnico	NR005	Técnico Superior	NR011	312,38€	1
Assistente Operacional	NR001	Técnico Superior	NR011	415,51€	1
Total				1503,44€	5

6. COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Pretende-se trabalhar a comunicação institucional do ISEC, numa visão de criação de uma identidade que permita comunicar, na vertente interna e externa, a imagem que se pretende projetar de instituição uma pretende elevar a trajetória de excelência e referência que tem pautado a sua história.

Internamente, será dada relevância a ações de acolhimento e integração de alunos, com a importante colaboração da Associação de Estudantes (AE), que permitam dar a conhecer a dinâmica de funcionamento da instituição. O suporte a estudantes que necessitam de apoio social, no quadro da responsabilidade social do Instituto, continuará a merecer particular atenção, devendo ser agilizados os processos, de modo a acompanhar a reestruturação e desburocratização do sistema de ação social no âmbito do ensino superior, possibilitando uma melhor e mais ágil resposta às necessidades dos estudantes. O recém-criado GAE terá um papel essencial neste contexto.

A promoção de estágios, em articulação com as empresas e instituições, com recurso ao reforço (aumento) das relações institucionais existentes, será também da máxima importância, permitindo o aumento do potencial de oferta de experiências, acessível aos nossos estudantes.

Mantem-se o objetivo de colaboração com o IPC na implementação da rede *Alumni*, que proporcionará aos antigos diplomados e estudantes o contacto entre si e um espaço próprio de partilha de experiências de vida e percursos profissionais. Pretende-se também que os antigos estudantes tenham acesso a benefícios disponibilizados pelo ISEC, assim como a sua cooperação ativa em ações que enriqueçam e valorizem o Instituto.

Numa vertente de comunicação externa, serão reorganizadas as estruturas de apoio que suportam todos os mecanismos e plataformas de divulgação e informação, cuja meta primordial passa tanto pela colocação dos alunos no mercado de trabalho como pela captação de novos estudantes. Para este fim e de forma a melhorar estes e outros indicadores, o ISEC contará em 2019 com o serviço de consultoria, de uma empresa especializada.

Será melhorada a qualidade da informação disponibilizada aos estudantes (atuais e potenciais), no sentido de estes tomarem conhecimento, não só da diversidade de áreas de estudo existente, como também dos diversos contextos institucionais em que as mesmas se inserem. Esta ação poderá passar pela realização de inquéritos de prospeção junto ensino secundário, numa perspetiva de iniciar o diálogo com os potenciais estudantes, assim como pela melhoria da qualidade da

informação prestada a todas as escolas secundárias e profissionais onde se encontram a maioria destes estudantes. O ISEC conseguiu manter estável (529\520) o aumento de inscritos no 1º ano, 1ª vez, que se havia verificado já no ano letivo transato e pretende com estas medidas, manter ou, preferencialmente, aumentar o número de inscritos no próximo ano letivo. O número total de inscritos no ISEC também sofreu um aumento de 2,2%, tendência de crescimento que se deseja manter.

O ISEC pretende fomentar o aumento do número de visitas de alunos do Ensino Secundário e de Escolas Profissionais, através da promoção de dias abertos, semanas temáticas, escolas de verão, etc, como mecanismo de promoção da sua oferta formativa, permitindo a este público um contacto direto com a realidade académica do ISEC. Pretende-se igualmente um aumento de ações a decorrer, promovidas pelo ISEC e/ou pelos seus diversos parceiros.

Apresentam-se algumas das ações agendadas.

Ações 2019
1º Encontro Nacional de Informáticos da Administração Pública - ENIAP
1º Encontro SPEE – Fórum de Desenvolvimento da educação em Engenharia
4ª edição ISEC OPEN DAYS Campus do ISEC. Visita de alunos e professores das escolas secundárias e profissionais ao Campus do ISEC. A visita consiste em dar a conhecer aos estudantes os departamentos e respetivos laboratórios, bem como, mostrar os projetos que são desenvolvidos por alunos e docentes do ISEC. Oportunidade de visitarem a FENGE.
Ação de Sensibilização: Manuseamento de Extintores
Ageing Congress 2019
Air Summit – Exposição polivalente
AmiEs 2019 - International Symposium on Ambient Intelligence and Embedded Systems
Atribuição de Prémios no Dia do Politécnico de Coimbra
Baile de Gala do ISEC
Ciclo de Conferências no ISEC
Comemorações dos 150 anos da Tabela Periódica
Como redigir uma Tese de Mestrado
Concurso Poliemprende
Conferência Blockchain – ISEC
Conversas.Graficas@ISEC.pt
Cooperação Ibero-Americana no Ensino da Engenharia
Curso de Especialização em Gestão e Reabilitação de Infraestruturas Hidráulicas Urbanas
Curso de Introdução ao BIM (20h)
Curso Livre de Matemática para os candidatos às provas de Acesso Maiores de 23 anos
Desafio Challenge FIKALAB ISEC 2019
Dia do ISEC
Divulgação oferta formativa no Alma Shopping

ENEI 2019 - Encontro Nacional de Estudantes de Informática
Exposição SEVENAIR – no âmbito do lançamento do Curso de Manutenção de Aeronaves
Exposições Matemáticas Itinerantes, na Biblioteca do ISEC
FENGE'2019
FIDE'19
Inauguração do Laboratório de Instalações Elétricas e Luminotécnia do DEE/Instituto Superior de Engenharia de Coimbra
Inauguração do Laboratório FIKALAB – em parceria com a Critical Software
Jornadas de Engenharia Biomédica do ISEC
Jornadas DEQB E Workshop – Projeto SOS VALOR
Jornadas do Departamento de Engenharia Eletrotécnica do ISEC
Jornadas do Departamento de Engenharia Mecânica do ISEC
Jornadas do Departamento de Física e Matemática do ISEC
Labtalks ISEC
Parceria ISEC e União das Freguesias de Coimbra - Centro Técnico e Tecnológico JUNTAr instalado no ISEC
Pitchcamp Bootcamp
Portugal Steel
Pós-Graduação em Processos Industriais de Fabrico Assistido por Computador
Questionário de empregabilidade aos diplomados 2016/2017
Rigor e Ética na Escrita Académica
Scratch on Road
Sessão de esclarecimento do Programa Apostar em TI
Volta de Apoio ao Emprego 2019
<i>Workshop</i> - A Nutrição ao encontro da Engenharia
<i>Workshop</i> - Língua Gestual Portuguesa
<i>Workshop</i> - Primeiros Socorros
<i>Workshop</i> - Software Livre de Matemática
<i>Workshop</i> - Software Livre de Matemática – 2ª edição
<i>Workshop</i> - Stresse, Ansiedade e Gestão de Tempo

7. COOPERAÇÃO COM EMPRESAS E OUTRAS INSTITUIÇÕES

A cooperação entre o ISEC e o tecido empresarial deve representar uma importante relação interinstitucional na promoção da investigação e do desenvolvimento científicos. A velocidade a que ocorre a inovação tecnológica e o aumento da competitividade global são fatores que motivam a promoção de alianças, que se traduzem em vantagens competitivas com menores custos e riscos.

Inclui-se neste modelo, a oferta de estágios profissionalizantes e programas de investigação cooperativa. Deste modo, o ISEC mantém a pretensão de promover atividades e programas de divulgação e cooperação, tais como: publicações, *workshops*, intercâmbios com associações empresariais, cursos de atualização científica e tecnológica, projetos de desenvolvimento industrial e promoção de contratos de associação.

Na relação ISEC-Empresas, constituem fatores de motivação a capacidade de dispor de recursos materiais e financeiros adicionais, o aumento de prestígio, o reforço da sua imagem, a ampliação do conhecimento de todos os envolvidos e a atualização e melhoria dos processos de ensino e investigação.

Para fomentar a aproximação entre o tecido empresarial e os investigadores da instituição, pretende-se promover, numa base regular:

- Reuniões entre as partes, para discussão e análise de temas a desenvolver no âmbito da investigação aplicada (ex. Grupo de Reflexão INDÚSTRIA 4.0);
- Deslocação dos docentes às empresas, para reuniões e contactos com os seus técnicos e responsáveis, com o objetivo de conhecerem uma realidade de trabalho diferente do “mundo real” do trabalho e daí se produzirem indicadores que permitam ao ISEC adequar a sua oferta e aproximá-la às reais necessidades do mercado.
- Permitir às empresas aceder ao ISEC para dar a conhecer os recursos laboratoriais e técnicos de que dispõe, que possibilitem o estabelecimento de contratos mutuamente proveitosos, no domínio da **I&D+i**.

8. COOPERAÇÃO COM INSTITUIÇÕES DE ENSINO SUPERIOR (NACIONAIS E INTERNACIONAIS)

No sentido de reforçar a mobilidade individual para fins de aprendizagem, será estimulada a participação dos estudantes no Programa Erasmus + e em outros programas de mobilidade existentes.

Encontra-se em fase de negociação com uma organização internacional um projeto para a implementação de cursos livres e gratuitos a todos os estudantes do ISEC sobre competências transversais “*soft skills*”, dotando-os de ferramentas que hoje se revelam de extrema importância para a sua integração profissional.

O ISEC deverá prosseguir o seu desenvolvimento numa base de modernização e de atualização contínua de competências. Neste contexto, é absolutamente necessário acompanhar o ritmo do fenómeno de globalização pelo que o ISEC reforçará, de forma estratégica, a cooperação com as suas congéneres nacionais e internacionais, envolvendo todos os departamentos, de acordo com as suas áreas de interesse e competências específicas.

O ISEC mantém o desafio, anteriormente assumido, de aumentar a sua visibilidade e relevância a nível internacional, através da produção de conhecimento em colaboração com parceiros estrangeiros, da definição de uma política de alianças e da identificação de áreas geográficas de colaboração prioritária (países de língua portuguesa).

A reorganização do serviço de Relações Internacionais do ISEC, veio permitir apoiar o processo de atracção de estudantes internacionais (com ênfase nos PALOP e da diáspora), incrementar o envolvimento do ISEC em redes e consórcios estratégicos de cooperação internacional e incentivar a mobilidade de pessoas, direcionando a sua atividade para os seguintes objetivos:

1. Gestão de Mobilidades: Estudantes (Estudos e Estágio), Docentes e Não-docentes (OUT e INC)
2. Apoio ao Desenvolvimento de Projetos/Parcerias Internacionais
3. Gestão de Acordos de Cooperação Internacional
4. Dinamização e Apoio de Iniciativas de Promoção da Vertente Internacional
5. Ações de Marketing Destinadas a IES/Estudantes Estrangeiros

O ISEC pretende manter os objetivos estabelecidos neste domínio e, adicionalmente, conectar o serviço de Relações Internacionais com o GAE, no acolhimento e integração de estudantes internacionais, cujo número cresceu cerca de 13%, face ao ano letivo transato (92\104).

9. ACADEMIA

A **Coimbra Engineering Academy/Academia de Engenharia de Coimbra**, criada a 3 maio 2018, tem como foco a criação de mecanismos de ligação entre o ISEC e as organizações/instituições públicas e privadas. Esta ligação, que se pretende consolidada através da realização de *workshops*/conferências, de ações de formação no modelo de cursos de curta duração, cursos de pós-graduação/MBA's e cursos de verão, vem permitir a atração de novos parceiros e novos públicos, o que permitirá aumentar as receitas próprias do ISEC e funcionar também como um mecanismo de aproximação ao mercado de trabalho.

Para o decurso do ano 2019, a Academia pretende operacionalizar as seguintes ações:

Organização de Conferências:

- FIDE – Fórum de Inovação e Desenvolvimento Empresarial, Outubro 2019;
- Ciclo de 3 grandes Conferências, subordinadas às temáticas: Economia Circular; Qualificação para a Transformação Digital e Energias Renováveis;
- Conferência sobre *Blockchain*.

Participação em Feiras e Congressos Nacionais:

- Participação na FENGE - Conferência sobre *Blockchain*;
- Portugal Smart Cities Summit – 21 a 23 maio 2019 – Lisboa (FIL);
- Portugal Air Summit – maio 2019 - Ponte de Sôr;
- Techdays Aveiro – novembro 2019 – Aveiro;
- INCODE 2030 – dezembro 2019 – Lisboa (FIL).

Participação em Reuniões com empresas/organizações, com vista ao estabelecimento de Protocolos e/ou preparação e discussão de ofertas formativas.

Promover o contacto com Empresas/Organizações para visitarem o ISEC e conhecerem a Oferta Formativa, Instalações e Laboratórios.

Integração em Redes Nacionais e Internacionais:

- Rede Portuguesa Ambientes Saudáveis, Inteligentes e Amigáveis.

Preparação, em parceria, de Oferta Formativa de Curta Duração/Pós-Graduações:

- Curso de Técnico de Manutenção de Aeronaves em parceria com a SEVENAIR;
- PG em Aplicações IoT para a área da Saúde;
- PG em Gestão Operacional de Projetos;
- PG em Engenharia e Gestão de Recursos Hídricos;
- PG em *Blockchain*.

Objetivo Estratégico	Ação	Indicadores	Supervisão
Melhorar a visibilidade da Coimbra Engineering Academy	Criar novas parcerias para dinamização e promoção de cursos de curta duração, pós-graduações e MBAs	Nº de protocolos estabelecidos	ACADEMIA
	Criar novos cursos de curta duração, pós-graduações e MBAs orientados para as necessidades da indústria	Nº de cursos criados	ACADEMIA/CTC
	Promover eventos (congressos, seminários, <i>open days</i> , <i>workshops</i>) em áreas relevantes para a indústria, enquadrados com a oferta formativa da Academia	Nº de eventos promovidos	ACADEMIA/GIRP
	Monitorizar a captação de alunos por parte de entidades parceiras, em resultado da atuação da Academia	Produção de relatório	ACADEMIA/SGAP

10. RECURSOS FINANCEIROS

Orçamento 2019			ISEC
RECEITA	Investigação		0,00
	Ensino	Receitas gerais do Estado	8 783 355,00
		Receitas Próprias	2 959 000,00
		Outros	0,00
	TOTAL (a)		11 742 355,00
DESPESA	Pessoal		10 709 562,00
	Despesa de verbas recebidas do Centro 2020 e POCH		
	Bens e Serviços		469 709,00
	Juros e outros encargos		0,00
	Transferências correntes		381 063,00
	Outras despesas correntes		17 200,00
	Bens de capital		0,00
	TOTAL (b)		11 577 534,00
Saldo = RECEITA - DESPESA (c=a-b)			164 821,00
Despesas comuns			-164 821,00

U.O.	Entidade FORNECEDORA	Contrato - Objecto	2019
			ISEC
		Distribuição do OE - só Escolas/Institutos	34,04%
		Distribuição do OE	30,29%
	Trífida	AQ E MANUTENÇÃO DE EQUIPAMNETOS HP	
SP	Formadores	Formação INOVIPC	12 000,00
SP	AT	IVA	5 000,00
SP AD 70	BULLET SOLUTIONS - SISTEMAS DE INFORMAÇÃO S.A.	Licença de software de gestão de horários - nº alunos	5 956,53
SP	Euromex-SOCIEDADE DE LIMPEZAS, LDA	Limpeza das Instalações	0,00
SP	SEGURANÇA SOCIAL	SEGURANÇA SOCIAL ENTIDADE CONTRATANTE	500,00
SP AD 79 2017	CAPA - SOCIEDADE DE ADVOGADOS E A CONTRATAR	Serviços de Advocacia	6 562,81
SP	DIVERSOS	TAXAS DE JUSTIÇA	1 000,00
SP AD 18	NORMÁTICA -SERV. DE INFORMÁTICA E ORGANIZAÇÃO LDA	Licenças Oracle	6 177,16

SP AD 19	INDRA SISTEMAS PORTUGAL S.A.	Manutenção GIAF E MY GIAF 2018	4 610,52
SP AD 39	PSE - PROD. E SERV. DE ESTATÍSTICA LDA	Licença de Software de Análise Estatística 2018	3 204,08
SP AD 40	DIGITALIS - DISTRIBUIÇÃO E GESTÃO INFORMÁTICA LDA	pacote de horas siges	4 320,94
SP AD 74	EBSCO	SCOPUS - ACESSO BASE DE DADOS ARTIGOS CIENTIFICOS 2019	3 773,67
SP CP 01	MEO	COMUNICAÇÕES FIXAS DE VOZ - VOIP (trunks) + MÓVEIS	1 260,00
SP CP 04	WAVECOM	MATERIAL INFORMÁTICO	
SP CP 05	XWS - EXPRESS WEB SOLUTIONS	SOFTWARE GESTÃO ACADEMICA - 2018	31 295,63
SP CP 10	2045 -EMPRESA D ESEGURANÇA SA	Segurança das Instalações 2019	0,00
SP C PREVIA 49	TRIFIDA	AQUISIÇÃO LICENÇAS PRODUTOS ADOBE	2 999,91
SP AD 68	DIGITALIS - DISTRIBUIÇÃO E GESTÃO INFORMÁTICA LDA	Manutenção e actualização software Sistema Gestão Académica	19 089,06
SP C PREVIA 35	ELECTROCLIMA - ELECTRICIDADE E CLIMATIZAÇÃO	MANUTENÇÃO APARELHOS AVAC 2019	6 789,60
	AEs	AEs - 2018	-2 860,54
	AEs	AEs - 2019	24 979,19
SP C PREVIA 44	BDO CONSULTING LDA	RGPD	9 098,09
		Serviço de Ambiente	3 025,97
		Serviço de Saúde Ocupacional	3 967,99
		Serviço de Médico do Trabalho	7 153,29
		Viaturas - aluguer operacional	
SP AD 88	P.MATOS SILVA,GARCIA JR, P CAIADO ASSOCIADO	FISCAL ÚNICO	4 917,88
		TOTAL	164 821,79
		REAFETAÇÃO	-164 821,00

UO	OE 2019, sem Fundo 1% (z1=v)	% OE 2019, sem Fundo 1% (z2)	% OE 2019, sem Fundo 1% (só Escolas) (z3)	OE 2019, Fundo 1% (z4)	OE 2019, total (z5=z1+z4)
ISEC	8 783 355,00	30,29%	34,04%		8 783 355,00

11. EQUIPAMENTOS E INFRAESTRUTURAS

O ISEC pretende que o investimento, em recursos materiais e humanos, neste domínio, venha permitir o desenvolvimento e concretização de áreas estratégicas, assim como a melhoria exponencial das condições de trabalho, de fruição do campus e da oferta de serviços, por parte da instituição.

viii. Serviço de Instalações e Manutenção (SIM)

Objetivo Estratégico	Ação	Indicadores	Supervisão
Formação dos colaboradores	Frequência de ações de formação nas áreas de resolução de conflitos, gestão e otimização de tempo e especializações na área da intervenção (quotidiana).	Nº de ações de formação realizadas	SIM
Aumentar os recursos humanos do serviço	Alocação de mão-de-obra nas áreas de projeto, serralharia e jardinagem.	Nº de novas pessoas alocadas	SIM
Aumentar meios de mobilidade (transporte) de materiais e bens	Alocar meio de transporte (automóvel) para o serviço de modo a ser possível: ir as lojas fazer encomendas, levantar materiais, combustível, entre outros.	Nº de viaturas alocadas	SIM
Executar trabalhos em altura	Aquisição de plataforma elevatória para responder à necessidade de realização de trabalhos em altura	Aquisição de equipamento	SIM
	Formação para manobrador do equipamento	Nº de formações realizadas	SIM

Melhorar infraestruturas exteriores	Substituição da iluminação de exterior do campus	Execução de empreitada	SIM
	Reparação do sistema de para-raios	Execução de empreitada	SIM
	Reparação da fachada sul do edifício do auditório	Execução de empreitada	SIM
	Pintura da envolvente exterior dos edifícios Gerais, DEC e Administrativo	Execução de empreitada	SIM
	Aumento da segurança do perímetro exterior, com recurso à substituição parcial da atual vedação em rede para paliçada	Execução de empreitada	SIM
	Ampliação do Laboratório de Mecânica Automóvel	Execução de empreitada	SIM
	Remarcação e quantificação dos lugares de estacionamento do campus	Execução de tarefa/empreitada	SIM
	Execução de escadas de acesso exterior às coberturas dos edifícios	Execução de tarefa/empreitada	SIM
	Intervenção em espaço destinado à integração do <i>Data Recovery</i>	Execução de empreitada	SIM
	Intervenção no DEIS para criação de sala de reuniões/projeto, gabinete de	Execução de empreitada	SIM

Melhorar infraestruturas interiores	funcionário (assistente operacional)		
	Instalação de aparelhos de climatização	Execução de empreitada	SIM
	Substituição da caixilharia do saguão (pátio interior) do DEC	Execução de empreitada	SIM
	Adequação do espaço do polivalente à realização de eventos	Execução de empreitada	SIM

ix. Serviço de Gestão da Infraestrutura Tecnológica (SGIT)

Objetivo Estratégico	Ação	Indicadores	Supervisão
Reforçar a Infraestrutura de rede.	Consolidação do <i>Backbone</i> a 10Gb.	Nº de ligações concluídas.	SGIT
	Criação de ligações redundantes do <i>Backbone</i> a 1 Gb.	Nº de ligações concluídas	SGIT
	Aumento da cobertura e capacidade da rede sem fios.	Nº de pontos de acesso instalados.	SGIT
	Disponibilização de uma ligação à internet redundante, via operador de telecomunicações comercial.	Disponibilização do serviço	SGIT
Aumentar a Segurança Informática	Dotar o <i>Data Center</i> de uma solução de <i>Firewall</i> .	Nº soluções instaladas	SGIT
Promover Soluções de continuidade de negócio (BC)	Construção de uma sala técnica para albergar as soluções de <i>backup</i> e de alta disponibilidade.	Salas construídas	SGIT
	Aumento da capacidade de armazenamento em rede.	Nº de <i>Terabytes</i> disponibilizados	SGIT
	Manutenção / Implementação de soluções redundantes que	Nº de serviços redundantes	SGIT

	garantam a alta disponibilidade dos serviços de Infraestrutura.		
	Manutenção / Implementação de soluções de Alta Disponibilidade (HA) em: Correio Eletrónico, Bases de Dados, Alojamento Web, Partilha de Ficheiros.	Nº de serviços redundantes	SGIT
	Renovação do serviço de garantia / suporte das soluções de armazenamento, processamento e rede do <i>Data Center</i> .	Nº de equipamentos em garantia	SGIT
Modernizar o parque informático	Renovação dos equipamentos informáticos das salas de aula que se encontrem desatualizados.	Nº de equipamentos renovados.	SGIT
	Renovação dos equipamentos informáticos dos serviços e órgãos de gestão que se encontrem desatualizados.	Nº de equipamentos renovados	SGIT
	Realizar um estudo comparativo entre uma solução de postos de trabalho tradicionais, vulgo computadores normais, vs a atualização da solução atual de postos de trabalho virtuais, para uma solução com uma performance igual ou superior aos computadores tradicionais.	Nº de estudos realizados	SGIT
Dotar o ISEC de capacidade para fornecer serviços à comunidade (intra e extra IPC/ISEC)	Criação de Serviços de alojamento web.	Disponibilização do serviço	SGIT
	Criação de Serviços de alojamento de servidores físicos.	Nº de U's disponibilizados em Bastidor	SGIT
	Criação de Serviços de alojamento de servidores virtuais.	Disponibilização do serviço	SGIT

Promoção da melhoria das condições de trabalho do SGIT	Reorganização da sala do SGIT, de acordo com as melhores práticas no que diz respeito a questões ergonómicas e de saúde no trabalho.	Otimização do espaço	SGIT
Formação dos colaboradores	Manter os conhecimentos atualizados sobre as mais recentes tecnologias / soluções tecnológicas.	Nº de ações de formação frequentadas	SGIT

12. CIDADANIA, CULTURA E DESPORTO

O desenvolvimento de projetos nesta área, mantém-se a cargo da responsável nomeada, a docente Carla Fidalgo.

A prática de atividades desportivas e a participação em atividades culturais valorizara a comunidade do ISEC e promove, entre outras, o espírito de equipa, a sociabilização, as capacidades de resiliência e superação, contribuindo para a melhoria das *soft skills* do indivíduo.

Mantendo as linhas de orientação previamente estabelecidas, neste domínio, pretendem-se implementadas políticas e ações, que perspetivem o desenvolvimento pessoal e coletivo, através da promoção de estilos de vida ativa e saudável, de bem-estar físico, psicológico e social para toda a comunidade do ISEC: alunos, docentes e trabalhadores não docentes, assim como o incentivo e dinamização da participação de estudantes na realização de atividades desportivas e culturais, inserindo a sua atividade no âmbito de uma cooperação com a AE, dinamizando a imagem do ISEC e reforçando o espírito académico.

Todos os estudantes do ISEC, para além da vertente académica propriamente dita, devem ter acesso a atividades culturais, artísticas, desportivas e associativas dentro de um ambiente integrador com a cidade de Coimbra.

Neste âmbito, como iniciativas prevê-se:

- Realizar torneios entre cursos e escolas;
- Apoiar a aprendizagem e a prática da música, através da celebração de protocolos com Escolas de Música;
- Promover a oferta de Cursos Livres de Línguas;
- Apoiar e dinamizar a Tuna do ISEC;
- Promover a celebração de protocolos com ginásios e outras entidades desportivas, de forma a proporcionar aos alunos do ISEC a prática de atividades a preços reduzidos;
- Fomentar a integração dos novos alunos na vivência escolar: promover, juntamente com a AE, atividades de integração aos novos alunos;
- Dinamizar uma equipa de corrida do ISEC;
- Dinamizar workshops associados às *soft skills*;
- Dinamizar palestras sobre segurança rodoviária;

- Promover atividades temáticas relativas a temas da atualidade, ambiente e saúde: *workshops*, palestras e atividades de campo;
- Criar um projeto de voluntariado;
- Dinamizar uma *Tour Cultural* por Coimbra;
- Dinamizar atividades lúdicas e recreativas dirigidas a toda a comunidade ISEC;
- Será igualmente promovida a cooperação com as Direções Cultural e Desportiva do IPC.

Aos estudantes internacionais será dedicada uma atenção especial no sentido de serem integrados no Instituto e na Cidade, contando-se para este efeito, com o apoio do serviço de Relações Internacionais, de modo a possibilitar a este público específico ultrapassar uma dificuldade característica de quem estuda fora do seu ambiente social, cultural e familiar.

Mapa de Pessoal Docente

Área Funcional	Vinculo Contratual	Corpo Docente																		Total					
		Professor Coordenador com Agregação			Professor Coordenador Principal			Professor Coordenador			Professor Adjunto			Professor Adjunto Convocado			Assistente				Assistente Convocado				
		Contratados	A Contratar	SubTotal	Contratados	A Contratar	SubTotal	Contratados	A Contratar	SubTotal	Contratados	A Contratar	SubTotal	Contratados	A Contratar	SubTotal	Contratados	A Contratar	SubTotal		Contratados	A Contratar	SubTotal		
Docentes ISEC	Indeterminado	2	2	1	1	23	3	26	111	111	0	3	3	0	1	1	0	7	7	138	3	141			
	Termo Certo		0		0			0		0	3	3	0			0	0	0	7	7	10	0	10		
	Tempo Parcial 90%		0		0			0		0		0				0	0	0	0	0	0	0	0		
	Tempo Parcial 60%		0		0			0		1	1	1				0	0	0	1	1	0	1	1		
	Tempo Parcial 50%		0		0			0		2	2	2				0	25	25	27	27	0	27	27		
	Tempo Parcial 40%		0		0			0		1	1	2				0	6	6	7	7	1	8	8		
	Tempo Parcial 30%		0		0			0		2	1	3				0	9	5	14	11	6	17	17		
	Tempo Parcial 20%		0		0			0		1	1	2				0	9	3	12	10	4	14	14		
		0		0			0		0		0				0	0	0	0	0	0	0	0	0		
	Total	2	0	2	1	0	1	23	3	26	111	0	111	10	3	13	1	0	1	56	8	64	204	14	218

